



**LAPORAN KINERJA
INSTANSI PEMERINTAH
(LKIP)**

**Kecamatan Pondokgede
Kota Bekasi
Tahun 2023**

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat ALLAH SWT, karena atas Rahmat dan Karunia-Nya Kami dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan (LKIP) Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi pada tahun 2023.

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) ini dimaksudkan untuk menyelenggarakan perencanaan dan pembangunan secara baik dan benar didasarkan kepada perundang-undangan yang berlaku dan menjadikan instansi pemerintah yang akuntabel, sehingga dapat melaksanakan tugas secara efisien, efektif dan responsif. Selain itu menjadikan masukan dan umpan balik bagi pihak-pihak yang berkepentingan dalam rangka menyangkut kinerja instansi pemerintah sehingga terciptanya kepercayaan Masyarakat terhadap pemerintah.

Namun dalam pelaksanaan program dan kegiatan yang dilakukan selama 1 (satu) tahun ini Kecamatan Pondokgede dapat melihat pencapaian kinerjanya yang tertuang di dalam Perubahan Renstra 2018-2023 dan Perjanjian Kerja Tahun 2023/2024

Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi telah menyelesaikan kegiatannya untuk tahun Ke Enam atau tahun terakhir periode Renstra perubahan 2018-2023 yang dikaitkan dengan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Bekasi Tahun 2018-2023 yang telah digunakan sebagai acuan dalam pelaksanaan kegiatan Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi dalam upaya memenuhi penyelenggaraan instansi pemerintah.

Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) ini dimaksudkan untuk :

- A. Menyelenggarakan tugas umum Pemerintahan dan Pembangunan secara baik dan benar yang dilandasi Berdasarkan perundang-undangan yang berlaku;
- B. Menjadikan instansi pemerintah yang akuntabel, sehingga dapat melaksanakan tugas secara efisien, efektif dan responsif;
- C. Menjadikan masukan dan umpan balik bagi pihak-pihak yang berkepentingan dalam rangka menyangkut kinerja instansi pemerintah;
- D. Adanya kepercayaan masyarakat terhadap pemerintah.

Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi yang memiliki kewenangan dalam pemerintahan khususnya pada perencanaan pembangunan daerah yang berperan penting dalam konstelasi perencanaan pembangunan di Kota Bekasi. Peran tersebut sangat terlihat pengaruhnya pada dinamika pembangunan di Kota Bekasi, baik yang lokal , regional dan nasional. dapat dilakukan melalui beragam aspek, yaitu aspek penguatan integrasi, aspek sosialisasi , aspek pemerintahan umum dan aspek pembinaan aparatur yang terkait dalam perencanaan pembangunan di Kota Bekasi.

Dengan telah tersusunya Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) ini , kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu sehingga tersusunya LKIP ini , dan dapat memberi manfaat yang optimal serta dimaknai secara positif oleh seluruh jajaran Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi untuk peningkatan manajemen Kinerja yang lebih baik.

Bekasi, 10 Januari 2024

AM/ T PONDOKGEDE.



ZAINAL ABIDIN SYAH, S.T., M.M

Pembina Tingkat I

NIP. 19720616 199903 1 008

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL.....	iii
RINGKASAN EKSEKUTIF.....	1
BAB I PENDAHULUAN	3
1.1 LATAR BELAKANG	3
1.2 TUGAS, FUNGSI DAN WEWENANG ORGANISASI.....	8
1.3 ASPEK STRATEGIS ORGANISASI	14
1.4 KEGIATAN DAN LAYANAN PRODUK ORGANISASI	15
1.5 SISTEMATIKA PENYAJIAN.....	20
BAB II PERENCANAAN KINERJA.....	22
2.1 RENCANA STRATEGIS.....	23
2.1.1 TUJUAN DAN SARANA PERANGKAT DAERAH	23
2.1.2 INDIKATOR KINERJA UTAMA	25
2.2 PERJANJIAN KINERJA.....	27
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	44
3.1 CAPAIAN KINERJA ORGANISASI.....	45
3.2 ANALISIS CAPAIAN INDIKATOR KINERJA UTAMA.....	49
3.3 EFISIENSI SUMBER DAYA YANG DAPAT DIKUANTIFISIR PER INDIKATOR KINERJA SASARAN.....	98
3.4 AKUNTABILITAS KEUANGAN	101
3.5 REALISASI ANGGARAN.....	103
BAB IV PENUTUP	110
4.1 KESIMPULAN.....	110
4.2 RENCANA TINDAK LANJUT	113

DAFTAR TABEL

TABEL 1.2	PROGRAM DAN KEGIATAN KECAMATAN PONDOKGEDE TAHUN 2021.....	15
TABEL 2.1	TUJUAN DAN SASARAN PELAYANAN KECAMATAN PONDOKGEDE KOTA BEKASI	24
TABEL 2.2	INDIKATOR KINERJA UTAMA.....	26
TABEL 2.2.1	PERJANJIAN KINERJA KECAMATAN PONDOKGEDE TAHUN 2021	28
TABEL 2.2.2	PAGU ANGGARAN KECAMATAN PONDOKGEDE TAHUN 2022.....	29
TABEL 2.2.3	ALOKASI ANGGARAN PER TRIWULAN	36
TABEL 2.2.4	PENELAAHAN PAGU ANGGARAN TAHUN 2022.....	43
TABEL 2.2.5	PENAMBAHAN PAGU ANGGARAN TAHUN 2022.....	43
TABEL 3.1	CAPAIAN KINERJA SASARAN KECAMATAN PONDOKGEDE KOTA BEKASI TAHUN 2020 s/d 2023	47
TABEL 3.2	ANALISIS PENYEBAB /KEGAGALAN CAPAIAN KINERJA	50
TABEL 3.3	ANALISIS PENCAPAIAN INDIKATOR KINERJA UTAMA NILAI AKIP DI KECAMATAN PONDOKGEDE.....	51
TABEL 3.3.1	DATA RINCIAN NILAI AKIP KECAMATAN PONDOKGEDE TAHUN 2019 s/d 2023.....	51
TABEL 3.3.2	PERBANDINGAN REALISASI KINERJA DAN CAPAIAN KINERJA SASARAN TAHUN 2019 s/d 2023 UNTUK INDIKATOR KINERJA NILAI AKIP DI KECAMATAN PONDOKGEDE.....	51
TABEL 3.3.3	PERBANDINGAN REALISASI KINERJA DAN CAPAIAN KINERJA NILAI AKIP KECAMATAN PONDOKGEDE DENGAN KECAMATAN LAIN.....	55
TABEL 3.3.4	ANALISIS PROGRAM/KEGIATAN YANG MENUNJANG KEBERHASILAN ATAUPUN KEGAGALAN PENCAPAIAN KINERJA NILAI AKIP DI KECAMATAN PONDOKGEDE....	56
TABEL 3.3.4.1	ALOKASI DAN REALISASI ANGGARAN SERTA TINGKAT EFISIENSI PENGGUNAAN SUMBER DAYA UNTUK INDIKATOR KINERJA UTAMA CAPAIAN NILAI AKIP DI KECAMATAN PONDOKGEDE.....	58
TABEL 3.3.4.2	SARANA DAN PRASARANA UNTUK MENUNJANG INDIKATOR KINERJA UTAMA CAPAIAN NILAI AKIP DI KECAMATAN PONDOKGEDE.....	61
TABEL 3.4	ANALISIS PENCAPAIAN INDIKATOR KINERJA UTAMA IKM.....	63
TABEL 3.5	HASIL PERHITUNGAN SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT(SKM) PADA KECAMATAN PONDOKGEDE KOTA BEKASI.....	64
TABEL 3.6	INDIKATOR CAPAIN PROGRAM PENDUKUNG INDIKATOR KINERJA UTAMA IKM...	66
TABEL 3.7	PERBANDINGAN AKUMULASI REALISASI INDIKATOR KINERJA UTAMA IKM TARGET AKHIR RENSTRA 2018-2023.....	66

TABEL 3.8	ANALISIS PROGRAM/KEGIATAN YANG MENUNJANG KEBERHASILAN ATAUPUN KEGAGALAN PENCAPAIAN KINERJA INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT.....	69
TABEL 3.8.1	ALOKASI DAN REALISASI ANGGARAN SERTA TINGKAT EFISIENSI PENGGUNAAN SUMBER DAYA UNTUK INDIKATOR KINERJA SASARAN IKM	70
TABEL 3.9	PERBANDINGAN REALISASI KINERJA DAN CAPAIAN KINERJA SASARAN TAHUN 2020 s/d 2023 UNTUK INDIKATOR KINERJA SASARAN IKM.....	72
TABEL 3.10	PERBANDINGAN REALISASI KINERJA DAN CAPAIAN KINERJA SASARAN IKM KECAMATAN PONDOKGEDE DENGAN KECAMATAN LAIN.....	73
TABEL 3.10.1	SARANA DAN PRASARANA UNTUK MENUNJANG INDIKATOR KINERJA UTAMA INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT DI KECAMATAN PONDOKGEDE.....	74
TABEL 3.11	ANALISIS PENCAPAIAN INDIKATOR KINERJA UTAMA PERSENTASE CAPAIAN KEGIATAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN YANG MENINGKAT DI KECAMATAN PONDOKGEDE.....	76
TABEL 3.12	ANALISIS KEGIATAN YANG TERLAKSANA UNTUK MENCAPAI SASARAN STRATEGIS.....	77
TABEL 3.13	INDIKATOR CAPAIAN PROGRAM PENDUKUNG INDIKATOR KINERJA UTAMA PERSENTASE CAPAIN KEGIATAN PEMBERDAYAAN DALAM PEMBANGUNAN YANG MENINGKAT DI KECAMATAN PONDOKGEDE.....	80
TABEL 3.14	PERBANDINGAN AKUMULASI REALISASI INDIKATOR KINERJA UTAMA PERSENTASE CAPAIAN KEGIATAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN YANG MENINGKAT DI KECAMATAN PONDOKGEDE TARGET AKHIR RENSTRA 2018-2023.....	80
TABEL 3.15	ALOKASI DAN REALISASI ANGGARAN SERTA TINGKAT EFISIENSI PENGGUNAAN SUMBER DAYA UNTUK INDIKATOR KINERJA PERSENTASE CAPAIAN KEGIATAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN YANG MENINGKAT DI KECAMATAN PONDOKGEDE.....	83
TABEL 3.16	PERBANDINGAN REALISASI KINERJA DAN CAPAIN KINERJA SASARAN TAHUN 2020 s/d 2023 UNTUK INDIKATOR KINERJA PERSENTASE CAPAIN KEGIATAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN YANG MENINGKAT DI KECAMATAN PONDOKGEDE.....	85
TABEL 3.16.1	SARANA DAN PRASARANA UNTUK MENUNJANG INDIKATOR KINERJA UTAMA PERSENTASE CAPAIAN KEGIATAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI KECAMATAN PONDOKGEDE.....	86
TABEL 3.17	KERTAS KERJA HASIL PENILAIAN ZONA TERTIB KETERTIBAN, KEBERSIHAN DAN KEINDAHAN.....	88
TABEL 3.18	ANALISIS PENCAPAIAN INDIKATOR KINERJA SASARAN PERSENTASE ZONASI YANG TERTIB, BERSIH DAN INDAH DI KECAMATAN PONDOKGEDE TAHUN 2020 s/d 2023	89
TABEL 3.19	INDIKATOR CAPAIAN PROGRAM PENDUKUNG INDIKATOR KINERJA SASARAN PERSENTASE ZONASI YANG TERTIB, BERSIH DAN INDAH DI KECAMATAN PONDOKGEDE TAHUN 2020 s/d 2023	91
TABEL 3.20	PERBANDINGAN AKUMULASI REALISASI INDIKATOR KINERJA UTAMA PERSENTASE ZONASI YANG TERTIB, BERSIH DAN INDAH DI KECAMATAN PONDOKGEDE TARGET RENSTRA 2018-2023.....	92
TABEL 3.21	ANALISIS PROGRAM/KEGIATAN YANG MENUNJANG KEBERHASILAN ATAUPUN KEGAGALAN PENCAPAIAN KINERJA PERSENTASE ZONASI YANG TERTIB, BERSIH DAN INDAH DI KECAMATAN PONDOKGEDE.....	95
TABEL 3.21.1	ALOKASI DAN REALISASI ANGGARAN SERTA TINGKAT EFISIENSI PENGGUNAAN SUMBER DAYA UNTUK INDIKATOR KINERJA SASARAN PERSENTASE ZONASI YANG TERTIB, BERSIH DAN INDAH DI KECAMATAN PONDOKGEDE.....	96
TABEL 3.22	PERBANDINGAN REALISASI KINERJA DAN CAPAIAN KINERJA SASARAN TAHUN 2020 s/d 2023 UNTUK INDIKATOR KINERJA SASARAN PERSENTASE ZONASI YANG TERTIB, BERSIH DAN INDAH DI KECAMATAN PONDOKGEDE.....	97

TABEL 3.23	TINGKAT EFISIENSI PER INDIKATOR KINERJA SASARAN.....	98
TABEL 3.24	TINGKAT EFISIENSI PER INDIKATOR KINERJA SASARAN.....	99
TABEL 3.24.1	SARANA DAN PRASARANA YANG MENUNJANG INDIKATOR KINERJA UTAMA PERSENTASE ZONASI YANG TERTIB, BERSIH DAN INDAH DI KECAMATAN PONDOKGEDE.....	100
TABEL 3.25	PAGU ANGGARAN KECAMATAN PONDOKGEDE KOTA BEKASI PER PROGRAM TAHUN 2023.....	101
TABEL 3.26	PERBANDINGAN REALISASI ANGGARAN BLPU KECAMATAN PONDOKGEDE TAHUN 2022 dan 2023.....	104
TABEL 3.27	PERBANDINGAN REALISASI ANGGARAN BLU KECAMATAN PONDOKGEDE TAHUN 2022 DAN 2023.....	106



RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023 merupakan pertanggungjawaban dari serangkaian perencanaan kinerja, pengukuran kinerja, evaluasi kinerja dan analisis terhadap capaian kinerja dalam rangka pencapaian tujuan dan sasaran selama Tahun Anggaran 2023.

Berdasarkan hasil realisasi fisik dan keuangan kegiatan dan pekerjaan yang telah dilakukan secara umum dalam pelaksanaan program dan kegiatan pada Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun Anggaran 2023 berjalan sesuai dengan Output dan Outcome yang sudah dicapai dan tidak mengalami permasalahan dan hambatan yang berarti dalam melakukan pelaksanaan program dan kegiatan kerja.

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) ini memberikan gambaran terkait pencapaian tujuan mau sasaran instansi pemerintah sebagai jbaran dari rencana strategis instansi pemerintah yang mengidentifikasi tingkat keberhasilan maupun tingkat kegagalan dalam melakukan pelaksanaan kegiatan-kegiatan yang sesuai dengan program dan kebijakan yang telah ditetapkan sekaligus sebagai bentuk pertanggungjawaban Kecamatan Pondokgede atas penyelenggaraan program kegiatan pada tahun 2023 yang sekaligus menjadi masukan dan pengambilan Keputusan dalam perencanaan tahun berikutnya.

Laporan Kinerja ini disusun dengan menyajikan hasil pengukuran kinerja yang merupakan bentuk penilaian yang dilakukan terhadap keberhasilan maupun kegagalan dalam mencapai tujuan dan sasaran Kecamatan Pondokgede yang telah dilaksanakan tahun 2023, pengukuran kinerja dilakukan dengan cara membandingkan target dari setiap Indikator Kinerja Sasaran dengan realisasinya.

Sementara jika dibandingkan dengan target perencanaan jangka menengah, maka terlihat bahwa pada tahun 2023 ini hamper keseluruhan target yang telah ditetapkan telah tercapai. Secara umum disimpulkan bahwa pencapaian target terhadap seluruh indikator kinerja sasaran yang telah dicantumkan dalam Perubahan Renstra Kecamatan Pondokgede Tahun 2018-2023 khususnya Tahun Anggaran 2023 terpenuhi sesuai dengan harapan.



Memperhatikan hal tersebut terkait perbandingan capaian kinerja antara target indikator yang realisasi kinerja Kecamatan Pondokgede terlihat seluruh indikator yang direncanakan berhadil dicapai dengan optimal sesuai dengan target yang telah ditetapkan.

Hal ini tidak terlepas dari keberhasilan pembinaan dan komitmen kuat dari seluruh pihak aparatur mulai dari Camat, Sekretaris Kecamatan, Lurah, sekretaris Lurah, Kasi Kecamatan dan Kelurahan beserta Kasubag Keuangan dan Kasubag Tata usaha dalam seluruh pelaksana di lingkungan Kecamatan Pondokgede dalam melaksanakan program dan kegiatan sesuai dengan prinsip efektifitas dan akuntabilitas dalam penyelenggaraan pemerintahan.



BAB I

PENDAHULUAN

1.1. LATAR BELAKANG

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Kecamatan Pondokgede ini dibuat dalam rangka perwujudan, pertanggungjawaban pelaksanaan tugas pokok dan fungsi serta pengelolaan sumber daya dan pelaksanaan kebijakan yang dipercayakan kepada setiap Instansi Pemerintah, berdasarkan suatu sistem akuntabilitas yang memadai.

Akuntabilitas didefinisikan sebagai suatu perwujudan kewajiban untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan atau kegagalan misi organisasi dalam mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan melalui media pertanggungjawaban yang dilaksanakan secara periodik.

Sejalan dengan Pelaksanaan Undang-undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggara Negara yang Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi dan Nepotisme, yang ditindaklanjuti dengan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Penyusunan LKIP Pemerintah Kota Bekasi berpendoman pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, baik setiap instansi Pemerintah pusat maupun daerah Menyusun dan menyampaikan Laporan Kinerja Tahunan.



Sesuai dengan periode 2018-2023 Kota Bekasi, penyelenggaraan urusan pemerintah daerah Kecamatan Pondokgede terdapat dalam Misi ke- 1(Satu) Kota Bekasi yaitu Meningkatkan Kapasitas tata Kelola Pemerintahan yang baik dengan sasaran Meningkatnya Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Pondokgede dengan Nilai Indikator Nilai AKIP Kecamatan Pondokgede dan Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap pelayanan publik terdapat dalam Misi ke-5(lima) yaitu membangun,meningkatkan dan mengembangkan kehidupan kota yang aman dan cerdas , serta lingkungan hidup yang nyaman dengan sasaran Terwujudnya Ketertiban dan Ketentraman Masyarakat yang didukung oleh kohesi sosial yang kuat dengan indikator Persentase Wilayah yang tertib,bersih dan Indah.

Rencana Kinerja Tahun 2023, Perjanjian Kinerja Tahun 2023 serta Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) APBD Tahun 2023. Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Kecamatan Pondokgede tahun 2023 dimaksudkan untuk menyusun capaian kinerja organisasi Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi dalam satu tahun anggaran yang dikaitkan dengan proses pencapaian indikator kinerja dan sasaran yang telah ditetapkan.

Sesuai Peraturan Daerah Kota Bekasi Nomor 04 Tahun 2004 tentang Pembentukan Wilayah Administrasi Kecamatan Pondokgede dan Kelurahan Kota Bekasi, Kecamatan Pondokgede sebagai salah satu unit kerja di lingkungan Pemerintah Kota Bekasi.Percepatan dan peningkatan pembangunan wilayah menimbulkan pengaruh yang cukup besar , baik secara fisik maupun non fisik di wilayah Kecamatan Pondokgede, hal ini terlihat dari beberapa faktor yang menentukan , diantaranya yaitu :

1. Tingkat pertumbuhan pemukiman baru yang sangat tinggi di wilayah Kecamatan Pondokgede dapat menimbulkan penambahan penduduk dan berkembangnya berbagai permasalahan kependudukan;
2. Tingkat pertumbuhan sarana dan sarana transportasi , perbelanjaan dan Listrik semakin meningkat;
3. Tingkat kebutuhan prasarana sosial seperti prasarana peribadatan, Pendidikan dan Kesehatan semakin meningkat;
4. Karakteristik dan dinamika kehidupan masyarakat semakin tinggi dikarenakan memiliki keterpaduan antara kehidupan pedesaan dan perkotaan.



Rencana Kinerja Tahun 2023, Perjanjian Kinerja Tahun 2023 serta Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) APBD Tahun 2023. Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Kecamatan Pondokgede tahun 2023 dimaksudkan untuk menyusun capaian kinerja organisasi Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi dalam satu tahun anggaran yang dikaitkan dengan proses pencapaian indikator kinerja dan sasaran yang telah ditetapkan.

Tujuan Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi adalah sebagai sarana bagi Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi dalam menyampaikan pertanggung jawaban kinerja pada seluruh pemangku kepentingan (Wali Kota Bekasi, DPRD Kota Bekasi dan masyarakat) atas pelaksanaan tugas, fungsi dan kewenangan pengelolaan sumberdaya yang telah dipercayakan kepada Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi. Selain sebagai bahan evaluasi akuntabilitas kinerja, LKIP diharapkan dapat bermanfaat dalam rangka :

1. Mewujudkan Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi untuk dapat melaksanakan tugas dan fungsi pada pemerintahan dan pembangunan secara baik dan benar, yang didasarkan pada peraturan perundang-undangan yang berlaku, kebijakan yang transparan, dan dapat dipertanggung jawabkan kepada masyarakat di seluruh wilayah Kecamatan Pondokgede dan Kota Bekasi;
2. Menjadikan Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi yang akuntabel, sehingga dapat berperan secara efisien, efektif dan responsif terhadap aspirasi masyarakat dan lingkungan yang tentram, tertib, dan kondusif;
3. Menjadikan masukan dan umpan balik dari pihak-pihak yang berkepentingan dalam rangka meningkatkan kinerja Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi untuk membantu pelayanan kepada masyarakat lebih baik;
4. Terpeliharanya kepercayaan masyarakat di Kecamatan Pondokgede dan Kota Bekasi terhadap penyelenggara Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi;
5. Meningkatkan kualitas sumber daya aparatur terhadap kinerjanya sehingga dapat berperan secara efektif dan responsif terhadap administrasi dalam pemerintahan dan membantu pelayanan kepada Masyarakat yang lebih baik;



Penyusunan LKIP Kecamatan Pondokgede Tahun 2023 dimaksudkan untuk menyajikan capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) Kecamatan Pondokgede dalam satu tahun yang terdapat dalam Rencana Strategis (Renstra) Perubahan Kecamatan Pondokgede Tahun 2018-2023 yang mengacu pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Bekasi Tahun 2018-2023. IKU Kecamatan Pondokgede berkaitan langsung dengan Misi yang ada di RPJMD Kota Bekasi maupun Sasaran yang ada pada Renstra Kecamatan Pondokgede Tahun 2018-2023 sebagai berikut:

1. Indikator kinerja utama Kecamatan Pondokgede memiliki empat tujuan yaitu , yang pertama berdasarkan **Nilai AKIP Kecamatan Pondokgede** , yang kedua **Indeks Kepuasan Masyarakat** , yang ketiga **Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan dalam Pembangunan yang meningkat di kecamatan pondokgede** dan yang terakhir **persentase zonasi yang tertib, Bersih dan Indah** . empat indikator kinerja utama ini dipergunakan sebagai alat ukur untuk melihat ketercapaian sasaran renstra kecamatan pondokgede yaitu **meningkatnya kinerja dan layanan publik di kecamatan pondokgede**. Penetapan sasaran strategis ini untuk menunjang pencapaian **misi I RPJMD** Kota Bekasi 2018-2023 yaitu **meningkatnya kapasitas tata kelola pemerintahan yang baik** terutama dalam menunjang pencapaian indikator kinerja sasaran **Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat**.
2. Indikator kinerja utama kecamatan pondokgede yang kedua adalah persentase zonasi yang tertib, bersih dan indah di kecamatan pondokgede, indikator ini di pergunakan sebagai alat ukur untuk melihat ketercapaian sasaran renstra kecamatan pondokgede yaitu terwujudnya ketertiban, kebersihan dan keindahan yang holistic di wilayah kecamatan pondokgede. Penetapan sasaran strategis ini untuk menunjang pencapaian misi V Membangun, Meningkatkan dan Mengembangkan Kehidupan Kota yang Aman dan Cerdas serta Lingkungan Hidup yang nyaman terutama dalam mendukung pencapaian indikator kinerja utama terutama dalam menunjang pencapaian indikator kinerja sasaran Persentase penurunan jumlah pelanggaran keamanan dan ketertiban. jika melihat capaian indikator kinerja utama Kecamatan pondokgede pada Tahun 2023 .



Jika melihat capaian indikator kinerja utama Kecamatan Pondokgede pada tahun 2023 dimana Indikator Nilai AKIP di Kecamatan Pondokgede memperoleh capaian kinerja sebesar 75,52 . indikator Indeks Kepuasan Masyarakat memperoleh capaian kinerja sebesar 88,70, Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang meningkat di kecamatan Pondokgede memperoleh capaian kinerja 65% dan Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah Di Kecamatan Pondokgede mencapai 73,68 %, dikarenakan adanya Perubahan Renstra Kecamatan Pondokgede yang menyesuaikan Perubahan RPJMD Kota Bekasi Tahun 2018-2023 serta ada perubahan pada Tujuan, Sasaran sampai dengan Indikator Kinerja Utama pada Tahun 2023 , Kecamatan Pondokgede harus bisa lebih meningkatkan kinerja yang sudah tercapai pada tahun 2023 maupun terhadap peningkatan target yang telah ditetapkan pada renstra perubahan tahun 2018-2023.

Berdasarkan latar belakang diatas , untuk melakukan pembahasan lebih lanjut secara komperhensif mengenai kinerja Kecamatan Pondokgede pada tahun 2023 sesuai dengan perjanjian kinerja yang telah dibuat , akan kami bahas pada BAB III (AKUNTABILITAS KINERJA) pada laporan kinerja Kecamatan Pondokgede tahun 2023 ini.



1.2 TUGAS, FUNGSI DAN WEWENANG ORGANISASI

Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi merupakan salah satu Satuan Kerja Perangkat Daerah (PD) Kota Bekasi di bentuk berdasarkan Peraturan Daerah Kota Bekasi Nomor 11 tahun 2023 tentang Pembentukan Kecamatan dan Kelurahan Pemerintah Kota Bekasi, kecamatan di kategorikan sebagai territorial *organization* serta memiliki kewenangan dalam pemerintahan khususnya pada penyelenggaraan urusan pemerintahan di wilayah Kecamatan yang berperan penting dalam penyelenggaraan pelayanan publik kepada masyarakat di Kota Bekasi. Peran tersebut sangat terlihat pengaruhnya pada dinamika pembangunan di Kota Bekasi, baik yang berdimensi lokal, regional, dan nasional. Untuk mendukung semua itu, seluruh daya upaya dilakukan melalui beragam aspek, yaitu aspek penguatan integrasi, aspek sosialisasi, aspek pemerintahan umum, dan aspek pembinaan aparatur.

Untuk menjalankan tugas pokok, dan fungsi Kecamatan tersebut , terlihat jelas pada Peraturan Wali Kota Bekasi Nomor 12 Tahun 2019 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Pokok Dan Fungsi Serta Tata Kerja Pada Kelurahan Kota Bekasi.

Kecamatan Pondokgede memiliki 5 (lima) kelurahan yaitu :

- i. Kelurahan Jatiwaringin;
- ii. Kelurahan Jatimakmur;
- iii. Kelurahan Jatibening;
- iv. Kelurahan Jaticempaka;
- v. Kelurahan Jatibening Baru.



Kedudukan Kecamatan Pondokgede dipimpin oleh Camat berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Wali Kota melalui Sekretaris Daerah dalam rangka meningkatkan koordinasi penyelenggaraan pemerintahan, pelayanan publik dan pemberdayaan Masyarakat, Camat dibantu oleh Sekretaris Kecamatan yang mengelola Perencanaan, Kepegawaian dan keuangan serta Camat didukung oleh 5 (lima) Seksi dan Kelurahan.

Berdasarkan Peraturan Walikota Bekasi Nomor 92 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Pokok dan Fungsi serta Tata Kerja pada Kecamatan Kota Bekasi, Camat memiliki tugas dan fungsi sebagai berikut :

1. Penyelenggaraan urusan pemerintahan umum pada tingkat Kecamatan;
2. Pengoordinasian kegiatan pemberdayaan masyarakat;
3. Pengoordinasian kegiatan ekonomi dan pembangunan;
4. Pengoordinasian kegiatan sosial kemasyarakatan;
5. Pengoordinasian upaya penyelenggaraan ketenteraman dan ketertiban umum;
6. Pengoordinasian penerapan dan penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Wali Kota;
7. Pengoordinasian pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum;
8. Pengoordinasian penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh Perangkat Daerah di Kecamatan;
9. Pembinaan dan pengawasan penyelenggaraan kegiatan kelurahan;
10. Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang menjadi kewenangan Daerah kota yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja Perangkat Daerah kota yang ada di Kecamatan;
11. Pelaksanaan tugas yang dilimpahkan oleh Wali Kota untuk melaksanakan sebagian Urusan Pemerintahan yang menjadi kewenangan Daerah kota;
12. Pengoordinasian penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh Perangkat Daerah di Kecamatan;
13. Pelaksanaan tugas lain sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.



Dalam melaksanakan tugasnya, Camat dibantu Sekretaris Kecamatan, Kepala Seksi, Lurah dan pejabat struktural sebagai berikut :

1. Camat, membawahkan :
2. Sekretaris Kecamatan, membawahkan :
 - a. Kepala Sub Bagian Tata Usaha;
 - b. Kepala Sub Bagian Keuangan;
3. Kepala Seksi Ketenteraman dan Ketertiban;
4. Kepala Seksi Pemerintahan;
5. Kepala Seksi Ekonomi dan Pembangunan;
6. Kepala Seksi Kesejahteraan Sosial;
7. Kepala Seksi Pemberdayaan Masyarakat;
8. Lurah
 - a. Sekretaris Kelurahan;
 - b. Kepala Seksi Pemerintahan, Ketenteraman dan Ketertiban;
 - c. Kepala Seksi Kesejahteraan Sosial;
 - d. Kepala Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Pembangunan.

Keseluruhan jumlah pegawai kecamatan Pondokgede Kota Bekasi yang di dalamnya terbagi Atas satu Ke secretariat, lima Seksi, dua sub bagian, dan Tenaga Kontrak Kerja (TKK) sebagai berikut :

Tabel 1.1

Jumlah Pegawai menurut status Kepegawaian

URAIAN	JUMLAH	PRESENTASE
PNS	52 Pegawai	24 %
TKK	141 Pegawai	76 %
Jumlah	193 Pegawai	100%

Sumber : Renstra Perubahan

Dari tabel tersebut di atas, sebanyak 141 Orang atau 76 % dari seluruh jumlah pegawai di Kecamatan Pondokgede masih berstatus tenaga Kontrak kerja. Tenaga kontrak kerja masih dibutuhkan untuk menunjang pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kecamatan Pondokgede.



Tabel 1.1.1

Jumlah PNS Kecamatan Pondokgede Berdasarkan Golongan, Eselon dan Jabatan

NO	STATUS KEPEGAWAIAN	JUMLAH PEGAWAI	Golongan				Eselon			
			IV	III	II	I	IV	III	II	I
1	CAMAT	1	1	-	-	-	-	1	-	-
2	SEKRETARIS CAMAT	1	-	1	-	-	-	1	-	-
3	KASI KETENTERAMAN DAN KETERTIBAN	1	1	-	-	-	1	-	-	-
4	KASI KESEJAHTERAAN SOSIAL	1	-	1	-	-	1	-	-	-
5	KASI EKONOMI DAN PEMBANGUNAN	1	1	-	-	-	1	-	-	-
6	KASI PEMBERDAYAAN MASYARAKAT	1	1	-	-	-	1	-	-	-
7	KASI PEMERINTAHAN	1	-	1	-	-	1	-	-	-
8	KASUBAG KEUANGAN	1	-	1	-	-	1	-	-	-
9	KASUBAG TU	1	-	1	-	-	1	-	-	-
10	LURAH JATIWARINGIN	1	-	1	-	-	1	-	-	-
11	LURAH JATIMAKMUR	1	-	1	-	-	1	-	-	-
12	LURAH JATIBENING	1	-	1	-	-	1	-	-	-
13	LURAH JATICEMPAKA	1	-	1	-	-	1	-	-	-
14	LURAH JATIBENING BARU	1	-	1	-	-	1	-	-	-
15	SEKRETARIS KELURAHAN	4	-	4	-	-	4	-	-	-
16	KASI KESEJAHTERAAN SOSIAL	5	-	5	-	-	5	-	-	-
17	KASI PEMERINTAHAN DAN TRANTIBUM	5	-	5	-	-	5	-	-	-
18	KASI PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN PEMBANGUNAN	5	-	5	-	-	5	-	-	-
19	STAF PELAKSANA	19	-	10	9	-	-	-	-	-
	TOTAL	52	4	39	9	-	31	2	-	-

Sumber : Data Diolah dari Sistem Informasi Aparatur Kota Bekasi Tahun 2023

Dari tabel di atas terdapat jumlah pegawai ASN di Kecamatan Pondokgede yaitu 52 Orang , dikarenakan Sekretaris Kelurahan Jatiwaringin sudah pensiun pada akhir tahun 2023 belum ada yang menempati jabatan tersebut. Maka sekretaris kelurahan ada 4 orang pada tahun 2023.



Tabel 1.1.2

Jumlah Pegawai TTK Kecamatan Pondokgede Berdasarkan Pendidikan

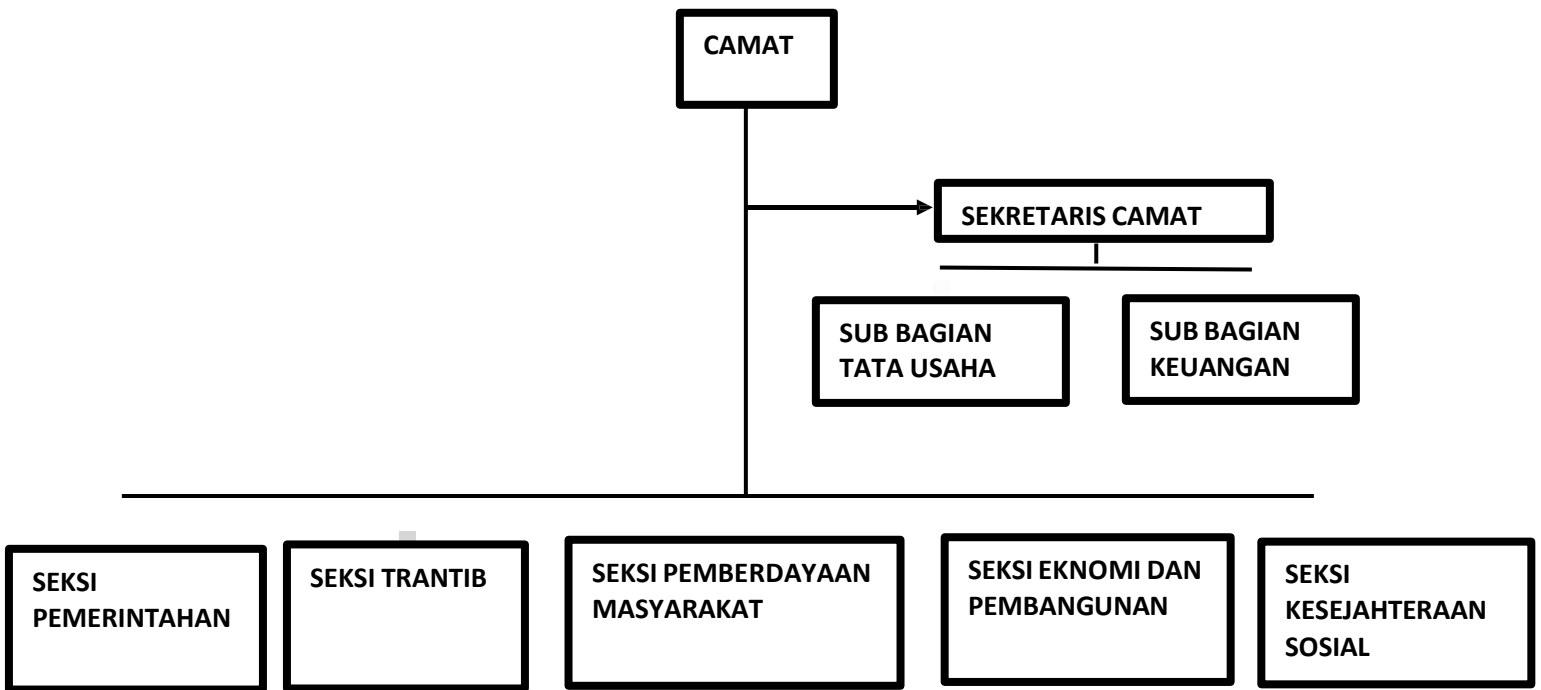
NO	PENDIDIKAN	JUMLAH PEGAWAI		
		L	P	TOTAL
1	S3	-	-	-
2	S2	2	-	2 Orang
3	S1	40	23	63 Orang
4	DI/DII/DIII	4	2	6 Orang
5	SMA/SMK	39	31	70 Orang
6	SD	-	-	-
TOTAL				141 Orang

Sumber : Data Diolah dari Sistem Informasi TTK Kota Bekasi Tahun 2023

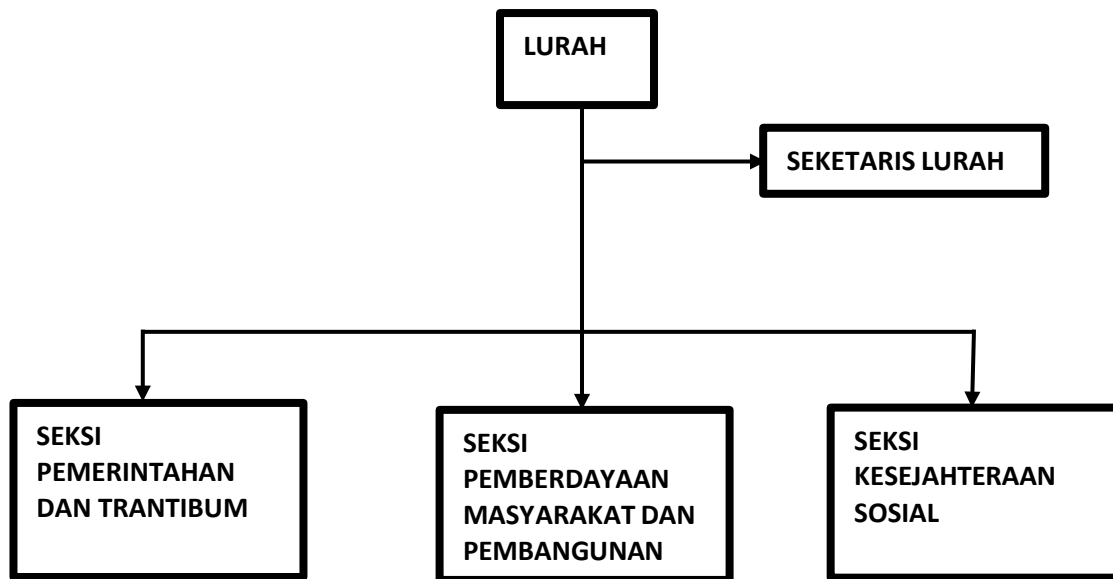
Dari tabel di atas terdapat jumlah pegawai TTK di Kecamatan Pondokgede yaitu 141 Orang berdasarkan Pendidikan pada tahun 2023.



STRUKTUR ORGANISASI KECAMATAN



STRUKTUR ORGANISASI KELURAHAN



Sumber : Peraturan Wali Kota Bekasi Nomor 11 Tahun 2019 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Pokok dan Fungsi serta tata kerja Kecamatan Kota Bekasi



1.3 ASPEK STRATEGIS ORGANISASI

Secara geografis wilayah Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi terletak pada 106.9258° atau $106^{\circ} 55' 33''$ Bujur Timur dan -6.27° atau $6^{\circ} 16' 12''$ Lintang Selatan. Secara geografis Pondokgede merupakan Kawasan perbatasan antara DKI Jakarta dan Provinsi Jawa Barat. Kecamatan Pondokgede secara historis salah satu gabungan dari wilayah Pondok Melati, Jati Asih dan Jatisampurna.

Kecamatan Pondokgede memiliki Batas-Batas Wilayah Sebagai Berikut :

- Sebelah Timur : Kec.Jatiasih dan Kec.Bekasi Selatan Kota Bekasi.
- Sebelah Barat : Kelurahan Halim Perdana Kusuma, Kecamatan Makasar Jakarta Timur.
- Sebelah Utara : Kelurahan Cipinang Melayu Jakarta Timur.
- Sebelah Selatan : Kec.Pondokmelati Kota Bekasi

Luas wilayah Kecamatan Pondokgede adalah **1.592,246 Ha**



Kecamatan Pondokgede terdiri dari 78 RW dan 577 RT, dengan banyaknya wilayah perumahan berpengaruh pada kemajemukan masyarakatnya. Hal ini akan memacu pihak Pemerintah Kecamatan dan Kelurahan untuk meningkatkan/penyediaan pelayanan sarana dan prasarana yang lebih baik dalam pemanfaatan tanah fasos/fasum yang disediakan oleh para pengembang perumahan di Kecamatan Pondokgede yang pengelolannya oleh Pemerintah Kota Bekasi.

Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi mempunyai peranan penting sebagai penyelenggaraan urusan pemerintahan yaitu Seksi Pemerintahan, Seksi Pemberdayaan Masyarakat, Seksi Kesejahteraan Sosial dan Seksi Ketentraman Ketertiban dan Keamanan dan berkoordinasi dengan Kelurahan se-Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi.



Untuk mendorong penyelenggaraan pemerintahan di Kota Bekasi dibutuhkan suatu pendekatan yang sistemik dan sistematis yang lebih menekankan perhatian pada aspek-aspek yang fundamental dan strategis, Dengan demikian diharapkan seluruh elemen masyarakat Kota Bekasi akan mendapatkan kesempatan dan peluang dasar yang sama untuk dapat berperan aktif dalam kegiatan pembangunan untuk mewujudkan Visi dan Misi Kota Bekasi untuk menjadi kota Bekasi Cerdas, Kreatif, Maju, Sejahtera dan Ihsan.

1.4 KEGIATAN DAN LAYANAN PRODUK ORGANISASI

Tujuan dari Pelayanan publik adalah memberikan pelayanan yang memuaskan kepada seluruh masyarakat penerima layanan. Pada sektor publik layanan didasarkan kepada pelayanan adalah pemberdayaan masyarakat . sektor publik pelayanan bertujuan untuk memenuhi kebutuhan masyarakat dengan cara yang terbaik.

Kegiatan yang dilaksanakan Kecamatan Pondokgede pada tahun 2023 terdiri dari 5 Program, 12 Kegiatan, 51 Sub Kegiatan adalah sebagai berikut :

Tabel 1.2.
Program dan Kegiatan Kecamatan Pondokgede Tahun 2023

Program	Kegiatan	Sub Kegiatan	
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	Perencanaan dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	
	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah		Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN
			Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD
	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi	
	Administrasi Umum Perangkat Daerah		Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor
			Penyediaan Bahan Logistik Kantor
			Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan
			Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan
			Fasilitasi Kunjungan Tamu
			Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD
		Penatausahaan Arsip Dinamis pada SKPD	



Program	Kegiatan	Sub Kegiatan
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik
		Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor
	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan
		Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan
		Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya
		Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya
Program Penyelenggaraan Pemerintahan Dan Pelayanan Publik	Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum	Koordinasi/Sinergi Dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal Yang Terkait Dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kecamatan)
		Koordinasi/Sinergi Dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal Yang Terkait Dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatiwaringin)
		Koordinasi/Sinergi Dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal Yang Terkait Dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatimakmur)
		Koordinasi/Sinergi Dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal Yang Terkait Dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatibening)
		Koordinasi/Sinergi Dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal Yang Terkait Dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jaticempaka)
		Koordinasi/Sinergi Dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal Yang Terkait Dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatibening Baru)
		Koordinasi/Sinergi Dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal Yang Terkait Dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatibening Baru)
Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan kepada Camat	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan kepada Camat	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Terkait Dengan Kewenangan lain yang dilimpahkan



Program	Kegiatan	Sub Kegiatan
Program Pemberdayaan Masyarakat Desa Dan Kelurahan	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan	Peningkatan partisipasi masyarakat dalam forum musyawarah perencanaan pembangunan di kelurahan
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Jatiwaringin
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Jatimakmur
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Jatibening
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Jaticempaka
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Jatibening Baru
		Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatiwaringin)
		Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatimakmur)
		Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatibening)
		Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jaticempaka)
		Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatibening Baru)
		Evaluasi Kelurahan
		Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan
Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan (Kelurahan Jatimakmur)		
Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan (Kelurahan Jatibening)		
Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan (Kelurahan Jaticempaka)		
Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan (Kelurahan Jatibening Baru)		
Fasilitasi Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat		



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

Program	Kegiatan	Sub Kegiatan
Program Koordinasi Ketenteraman Dan Ketertiban Umum	Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum	Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan instansi vertikal di wilayah kecamatan
		Harmonisasi Hubungan Dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kecamatan)
		Harmonisasi Hubungan Dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatiwaringin)
		Harmonisasi Hubungan Dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatimakmur)
		Harmonisasi Hubungan Dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatibening)
		Harmonisasi Hubungan Dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jaticempaka)
		Harmonisasi Hubungan Dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatibening Baru)
Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	Penyelenggaraan Urusan Pemerintah Umum Sesuai Penugasan Kepala Daerah	Penanganan Konflik Sosial sesuai Ketentuan Peraturan Perundang- Undangan

Sumber : Rencana Kerja Kecamatan Pondokgede Tahun 2023



Fungsi dari Masing-Masing Seksi yang ada di Kecamatan Pondokgede yaitu :

- a. Seksi Pemerintahan, menyelenggarakan pelaksanaan koordinasi pembinaan pemerintahan Kelurahan, pelaksanaan koordinasi pembinaan kelembagaan Rukun Tetangga (RT) dan Rukun Warga (RW), memfasilitasi penyelenggaraan administrasi kependudukan di Kecamatan ,memfasilitasi koordinasi pembinaan administrasi Kependudukan di Kelurahan.
- b. Seksi Kesejahteraan Sosial, menyelenggarakan pelaksanaan koordinasi pembinaan kerukunan beragama, serta Pendidikan, kebudayaan dan Kesehatan masyarakat, pelaksanaan peningkatan peran serta masyarakat dalam program kepemudaan, olahraga . melakukan koordinasi terkait pelaksanaan program Pendidikan kepada Perangkat Daerah dan memfasilitasi pendirian sarana Pendidikan kepada Perangkat Daerah.
- c. Seksi Pemberdayaan Masyarakat, melaksanakan pengoordinasian inventarisasi potensi bidang pemberdayaan masyarakat , mengkoordinasikan dan pembinaan Lembaga-lembaga kemasyarakatan/swasta dan tokoh masyarakat yang ada di wilayah kecamatan
- d. Seksi Ekonomi dan Pembangunan , mengkoordinasikan pelaksanaan identifikasi, pendataan dan dokumentasi data bangunan Rumah Tinggal, mengkoordinasikan identifikasi dan inventarisasi potensi sumberdaya dan produksi pangan serta keagaman konsumsi pangan masyarakat kepada Perangkat Daerah terkait , untuk membantu pelaksanaan pengawasan kelayakan UKM , mengkoordinasikan pelaksanaan pendataan titik jalan dan memonitoring Saluran di lingkungan Kecamatan Pondokgede untuk di laporkan kepada Perangkat Daerah yang terkait.



- e. Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum, melakukan koordinasi dalam rangka penegakan hukum perda dan penanggulangan pencemaran, kerusakan lingkungan dan pemulihan kualitas lingkungan, memberikan penyuluhan dalam rangka pemeliharaan Ketentraman Ketertiban dan Perlindungan Masyarakat, melakukan koordinasi dengan tim penanggulangan bencana serta mengefektifkan pembuatan pos penanggulangan bencana dan pos keamanan lingkungan di setiap kelurahan di lingkungan Kecamatan Pondokgede.

1.5 SISTEMATIKA PENYAJIAN

Sistematika penyajian LKIP Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2022 mengacu kepada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 dan Peraturan Wali Kota Bekasi Nomor 82 Tahun 2019 dengan susunan sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini menyajikan latar belakang; tugas, fungsi dan wewenang organisasi; aspek strategis organisasi; kegiatan dan layanan produk organisasi; serta sistematika penyajian

BAB II PERENCANAAN KINERJA

Bab ini menguraikan ringkasan dokumen perencanaan strategis organisasi dan Perjanjian Kinerja tahun yang bersangkutan.

BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja Organisasi

Sub bab ini menyajikan capaian kinerja organisasi secara umum

B. Analisis Capaian Indikator Kinerja Utama

Bab ini menyajikan analisis capaian indikator kinerja utama; analisis dan evaluasi capaian kinerja yang menjelaskan untuk setiap Pernyataan Kinerja/Sasaran Strategis dengan menganalisis capaian kinerja sebagai berikut:

- 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun ini;
- 2) Membandingkan antara capaian kinerja tahun ini dengan tahun lalu atau beberapa tahun terakhir;



- 3) Membandingkan realisasi kerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam Dokumen Rencana Strategis;
- 4) Membandingkan kinerja tahun ini dengan standar nasional (jika ada);
- 5) Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan;
- 6) Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya;
- 7) Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun keggalan pencapaian kinerja.

C. Akuntabilitas Anggaran

Akuntabilitas keuangan dengan menguraikan realisasi anggaran yang digunakan untuk mewujudkan kinerja organisasi sesuai dengan dokumen Kontrak Kinerja.

D. Prestasi Organisasi

Menampilkan prestasi yang dicapai oleh Kecamatan Pondokgede sebagai organisasi mulai dari tingkat kota, provinsi maupun nasional yang dikeluarkan oleh instansi pemerintah dalam kurun waktu 2023.

BAB IV PENUTUP

Bab ini menguraikan simpulan umum atas capaian kinerja organisasi serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan organisasi untuk meningkatkan kinerjanya.



BAB II

PERENCANAAN KINERJA

Perencanaan Kinerja merupakan suatu proses penyusunan rencana kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam rencana strategik yang akan dilaksanakan oleh Instansi Pemerintah melalui berbagai kegiatan pada setiap tahunnya. Dalam rencana kinerja yang ada pada tingkat sasaran dan kegiatan, penyusunan rencana kinerja dilakukan seiring dengan adanya jadwal penyusunan dan kebijakan anggaran , serta merupakan komitmen bagi instansi untuk mencapainya dalam waktu 1(satu) tahun.

Perencanaan Kinerja pada Kecamatan Pondokgede didasarkan atas Rencana Strategis Perubahan Tahun 2018-2023, Rencana Kerja Tahun 2023 dan Perjanjian Kinerja antara Walikota Bekasi dan Camat Dimana didalam Perjanjian Kinerja tersebut terdiri atas 2 (Dua) sasaran strategis dengan 4(empat) indikator Kinerja Sasaran. Indikator kinerja yang digunakan menyesuaikan dengan program/kegiatan/sub kegiatan tahun 2023. dengan target yang ingin dicapai dari program/kegiatan/sub kegiatan.

Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Bekasi 2018-2023 memberi arah kebijakan terkait peningkatan tata kelola pemerintahan meliputi penataan kelembagaan, administrasi pemerintahan dan penyediaan sarana prasarana dilakukan untuk meningkatkan kinerja penyelenggaraan pemerintahan daerah termasuk didalamnya kecamatan. Selanjutnya dalam tahapan peningkatan tata kelola pemerintahan diarahkan berbasis pemberdayaan masyarakat yang dapat mendukung pembangunan di Kota Bekasi.



2.1. RENCANA STRATEGIS

Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Bekasi 2018-2023 memberi mandat bahwa arah kebijakan peningkatan tata kelola pemerintahan meliputi penataan kelembagaan, administrasi pemerintahan dan penyediaan sarana prasarana dilakukan untuk meningkatkan kinerja penyelenggaraan pemerintahan daerah termasuk didalamnya kecamatan. Selanjutnya dalam tahapan peningkatan tata kelola pemerintahan diarahkan berbasis pemberdayaan masyarakat yang dapat mendukung pembangunan di Kota Bekasi.

Berkaitan dengan hal tersebut dalam visi Kota Bekasi dirumuskan 5 misi Kota Bekasi yang 2 diantaranya terkait langsung dengan tugas dan fungsi Kecamatan Pondokgede yaitu “Meningkatkan Kapasitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik” dan “Membangun, Meningkatkan dan Mengembangkan Kehidupan Kota Yang aman dan cerdas, serta lingkungan hidup yang nyaman”. Berdasarkan RPJMD tersebut Kecamatan Pondokgede menyusun Rencana Strategis (Renstra) 2018-2023.

2.1.1. Tujuan dan Sasaran Perangkat Daerah

Dalam Renstra Kecamatan Pondokgede terdapat tujuan dan sasaran Kecamatan Pondokgede beserta indikator. Tujuan adalah hasil akhir yang akan dicapai dalam jangka waktu 1 (satu) sampai dengan 5 (lima) tahun, tujuan organisasi harus konsisten dengan tugas dan fungsinya. Sedangkan sasaran adalah hasil yang akan dicapai dalam rumusan yang spesifik, terukur, dalam kurun waktu tertentu secara berkesinambungan sejalan dengan tujuan yang ditetapkan. Tujuan dan sasaran Kecamatan Pondokgede yaitu :



Tabel 2.1.
Tujuan dan Sasaran Pelayanan Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi

NO	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR TUJUAN/ SASARAN	TARGET KINERJA SASARAN PADA				
				TAHUN KE-				
1	2	3	4	1	2	3	4	5
				5	6	7	8	9
1	Mewujudkan Penyelenggaraan Pemerintahan yang Akuntabel di Kecamatan Pondokgede		Capaian Nilai Zona Integritas (ZI)	-	-	40%	40%	40%
		Meningkatnya Akuntabilitas , Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat Dalam Pembangunan di Kecamatan Pondokgede	Nilai AKIP Kecamatan Pondokgede	-	-	71	71.5	72
			Indeks Kepuasan Masyarakat	81	81,5	82	82,5	83
			Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede	-	-	60%	62%	65%
2	Mewujudkan Kecamatan Pondokgede yang Aman dan Nyaman		Persentase Wilayah Tertib K3	43%	50%	57%	71%	86%
		Terwujudnya Ketertiban dan ketenteraman masyarakat yang didukung oleh kohesi sosial yang kuat	Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede	43%	50%	57%	71%	86%

Sumber : Renstra Perubahan Kecamatan Pondokgede 2018-2023



2.1.2 Indikator Kinerja Utama

Salah satu upaya untuk memperkuat akuntabilitas dalam penerapan tata pemerintahan yang baik di Indonesia diterbitkannya peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor:PER/09/M.PAN/5/2007 tentang Pedoman Umum Penetapan Indikator Kinerja Utama (IKU) di Lingkungan Instansi Pemerintah.

IKU merupakan ukuran keberhasilan dari suatu tujuan dan sasaran strategis instansi pemerintah.

Dalam mengukur peningkatan kinerja di Kecamatan Pondokgede digunakan Indikator Kinerja Utama sesuai dengan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 03 Tahun 2007 Tentang Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah Kepada Pemerintah, Laporan Keterangan Pertanggungjawaban Kepala Daerah Kepada Dewan Perwakilan Rakyat Daerah, Dan Informasi Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah Kepada Masyarakat. Sedangkan untuk mengukur peningkatan layanan kepada masyarakat digunakan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Berdasarkan UU Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2009 Tentang Pelayanan Publik bahwa perlu upaya untuk meningkatkan kualitas dan menjamin penyediaan pelayanan publik untuk memberi perlindungan bagi setiap warga negara dari penyalahgunaan wewenang pelayanan publik.

Berdasarkan Peraturan Daerah Kota Bekasi Nomor 10 Tahun 2011 tentang Ketentuan Umum Ketertiban, Kebersihan dan Keindahan bahwa zona tertib, bersih dan indah perlu ditingkatkan untuk mewujudkan masyarakat berkeadilan dan menciptakan lingkungan perkotaan yang berwawasan lingkungan dan berkelanjutan. Indikator Kinerja Utama Kecamatan Pondokgede ditetapkan sebagai berikut :



Tabel 2.2
Indikator Kinerja Utama

NO	SASARAN	INDIKATOR KINERJA SASARAN	SATUAN	PENJELASAN		PENANGGUNG JAWAB	TARGET KINERJA SASARAN					SUMBER DATA
				ALASAN	FORMULASI/CARA PENGUKURAN		2019	2020	2021	2022	2023	
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Meningkatnya Akuntabilitas Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Pondokgede	Nilai AKIP Kecamatan Pondokgede	Nilai	Berdasarkan PP No. 29 Tahun 2014	Nilai Laporan Hasil Evaluasi SAKIP dari Inspektorat Kota Bekasi	Sub Bagian Tata Usaha	-	-	71	71.5	72	Hasil Perhitungan dan Laporan
		Indeks Kepuasan Masyarakat	Nilai	Berdasarkan UU No. 25 Tahun 2009	IKM Dihitung berdasarkan hasil Survey Kepuasan Masyarakat melalui kuesioner yang terdiri dari pernyataan terkait kinerja dan aparatur organisasi dalam memberikan pelayanan yang diisi oleh penerima layanan sebagai responden. Penerima layanan Kecamatan Pondokgede adalah masyarakat yang menerima pelayanan.	Seksi Ekonomi dan Pembangunan	81	81.5	82	82.5	83	Hasil Survey Kepuasan Masyarakat
		Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede	Persen (%)	Berdasarkan UU Nomor 6 Tahun 2014	Jumlah Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat yang capaiannya meningkat Jumlah seluruh kegiatan Pemberdayaan Masyarakat yang di laksanakan x 100%	1. Seksi Ekonomi dan Pembangunan; 2. Seksi Pemerintahan; 3. Seksi Kesejahteraan Sosial 4. Seksi Pemberdayaan Masyarakat 5. Sub Bagian Tata Usaha	-	-	60	62	65	Hasil Perhitungan dan Laporan
2	Terwujudnya Ketertiban dan Ketenteraman masyarakat yang mendukung oleh kohesi sosial yang kuat	Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede	Persen (%)	Berdasarkan UU No. 10 Tahun 2011	Jumlah Zonasi K3 yang di tertibkan Jumlah seluruh zonasi K3 yang di tetapkan x 100%	Seksi Ketenteraman dan Ketertiban	43	50	57	71	86	Hasil Perhitungan dan Pelaporan

Sumber : Renstra Perubahan Kecamatan Pondokgede 2018-2023



2.1. PERJANJIAN KINERJA

Berdasarkan pada Dokumen Rencana Strategis (Renstra) Kecamatan Pondokgede selanjutnya dijabarkan ke dalam Rencana Kerja Tahunan (Renja) yang memuat kebijakan, program, dan kegiatan yang mendukung tercapainya sasaran. Selanjutnya renja tersebut dijadikan acuan dalam penyusunan perjanjian kinerja. Perjanjian Kinerja pada dasarnya adalah pernyataan komitmen pimpinan yang mempresentasikan tekad dan janji untuk mencapai kinerja yang jelas dan terukur dalam rentang waktu satu tahun tertentu dengan mempertimbangkan sumber daya yang dikelolanya. Tujuan khusus Perjanjian Kinerja antara lain untuk meningkatkan akuntabilitas, transparansi, dan kinerja aparatur sebagai wujud nyata komitmen antara penerima amanah dengan pemberi amanah selain itu dapat pula digunakan sebagai dasar penilaian keberhasilan/kegagalan pencapaian tujuan dan sasaran organisasi, menciptakan tolak ukur kinerja sebagai dasar evaluasi kinerja aparatur.

Perjanjian Kinerja Kecamatan Pondokgede Tahun 2023 merupakan target kinerja tahun ketiga dari Renstra Kecamatan Pondokgede 2018-2023, yang memuat sasaran strategis Indikator Kinerja yang terkait dengan tugas fungsi Kecamatan Pondokgede. Selanjutnya target kinerja tersebut dijabarkan dalam target per triwulan sebagai bahan evaluasi per triwulan. Berikut adalah sasaran kinerja, indikator dan target yang akan dicapai dalam Perjanjian Kinerja (Tabel 2.2.1) beserta Alokasi Anggaran per triwulan (Tabel 2.2.2) :



Tabel 2.2.1
Perjanjian Kinerja Kecamatan Pondokgede Tahun 2023

NO	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target Tahunan	Triwulan	Target
1	2	3	4	5	6	7
1	Meningkatnya Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Pondokgede	NILAI AKIP di Kecamatan Pondokgede	%	72	Triwulan I	-
					Triwulan II	-
					Triwulan III	72
					Triwulan IV	-
		Indeks Kepuasan Masyarakat	Nilai	83	Triwulan I	-
					Triwulan II	83
					Triwulan III	-
					Triwulan IV	83
		Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede	%	65	Triwulan I	-
					Triwulan II	-
					Triwulan III	-
					Triwulan IV	65%
2	Terwujudnya Ketertiban dan Ketenteraman masyarakat yang di dukung oleh Kohesi sosial yang kuat	Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede	%	86	Triwulan I	-
					Triwulan II	-
					Triwulan III	-
					Triwulan IV	86%

Sumber : Lampiran Perjanjian Kinerja Kecamatan Pondokgede Tahun 2023



Tabel 2.2.2
Pagu Anggaran Kecamatan Pondokgede Tahun 2023

No	Program /Kegiatan/ Sub Kegiatan	Pagu Anggaran (Rp)	
		Murni	Perubahan
	PROGRAMPENUNJANGURUSANPEMERINTAHANDAERAH		
	Perencanaan, Penggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	3.000.000	3.000.000
1	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	3.000.000	3.000.000
	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	11.846.321.000	11.846.321.000
2	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	11.843.321.000	11.843.321.000
3	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	3.000.000	3.000.000
	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	10.000.000	10.000.000
4	Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi	10.000.000	10.000.000
	Administrasi Umum Perangkat Daerah	390.000.000	490.000.000
5	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik / Penerangan Bangunan Kantor	20.000.000	20.000.000
6	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	245.000.000	245.000.000
7	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	75.000.000	75.000.000



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

No	Program /Kegiatan/ Sub Kegiatan	Pagu Anggaran (Rp)	
		Murni	Perubahan
8	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	20.000.000	20.000.000
9	Fasilitasi Kunjungan Tamu	10.000.000	10.000.000
10	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	15.000.000	115.000.000
11	Penatausahaan Arsip Dinamis pada SKPD	5.000.000	5.000.000
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	8.489.975.720	8.063.583.588
12	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	422.000.000	422.000.000
13	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	8.067.975.720	7.641.583.588
	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	355.736.000	355.736.000
14	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya pemeliharaan, dan Pajak kendaraan perorangan dinas atau kendaraan dinas jabatan	35.000.000	35.000.000
15	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak. Dan perizinan kendaraan dinas operasional atau lapangan	150.736.000	150.736.000
16	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	20.000.000	20.000.000
17	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	150.000.000	150.000.000



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

No	Program /Kegiatan/Sub Kegiatan	Pagu Anggaran (Rp)	
		Murni	Perubahan
	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	80.000.000	80.000.000
	Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum	30.000.000	30.000.000
18	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum	30.000.000	30.000.000
	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan Kepada Camat	50.000.000	50.000.000
19	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan kewenangan lain yang dilimpahkan	50.000.000	50.000.000
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	437.441.000	437.441.000
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan	357.441.000	357.441.000
20	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan	120.000.000	120.000.000
21	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan	187.441.000	187.441.000
22	Evaluasi Kelurahan	50.000.000	50.000.000
	Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	80.000.000	80.000.000
23	Fasilitasi Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat	80.000.000	80.000.000
	PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	496.845.400	496.845.400
	Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban Umum	496.845.400	496.845.400
24	Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	50.000.000	50.000.000
25	Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kecamatan)	446.845.400	446.845.400



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

No	Program /Kegiatan/Sub Kegiatan	Pagu Anggaran (Rp)	
		Murni	Perubahan
	PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM	40.000.000	40.000.000
	Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum sesuai Penugasan Kepala Daerah	40.000.000	40.000.000
26	Penanganan Konflik Sosial sesuai Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan	40.000.000	40.000.000
	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	20.000.000	20.000.000
	Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum	20.000.000	20.000.000
27	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatiwaringin)	20.000.000	20.000.000
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	1.273.437.600	1.479.437.600
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan	1.203.437.600	1.409.437.600
28	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatiwaringin)	200.000.000	200.000.000
29	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jatiwaringin)	1.003.437.600	1.209.437.600
	Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	70.000.000	70.000.000
30	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan. (Kelurahan Jatiwaringin)	70.000.000	70.000.000
	PROGRAM KOORDINASI KETENTERAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	156.400.000	156.400.000
	Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum	156.400.000	156.400.000
31	Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatiwaringin)	156.400.000	156.400.000



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

No	Program /Kegiatan/Sub Kegiatan	Pagu Anggaran (Rp)	
		Murni	Perubahan
	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	20.000.000	20.000.000
	Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum	20.000.000	20.000.000
32	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatimakmur)	20.000.000	20.000.000
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	1.614.599.200	1.885.396.800
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan	1.544.599.200	1.815.396.800
33	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatimakmur)	200.000.000	200.000.000
34	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jatimakmur)	1.344.599.200	1.615.396.800
	Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	70.000.000	70.000.000
35	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan. (Kelurahan Jatimakmur)	70.000.000	70.000.000
	PROGRAM KOORDINASI KETENTERAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	192.400.000	192.400.000
	Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum	192.400.000	192.400.000
36	Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatimakmur)	192.400.000	192.400.000
	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	20.000.000	20.000.000
	Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum	20.000.000	20.000.000
37	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatibening)	20.000.000	20.000.000



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

No	Program /Kegiatan/Sub Kegiatan	Pagu Anggaran (Rp)	
		Murni	Perubahan
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	1.190.904.000	1.394.504.000
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan	1.120.904.000	1.324.504.000
38	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatimakmur)	200.000.000	200.000.000
39	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jatibening)	920.904.000	1.124.504.000
	Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	70.000.000	70.000.000
40	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan. (Kelurahan Jatibening)	70.000.000	70.000.000
	PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	144.400.000	144.400.000
	Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum	144.400.000	144.400.000
41	Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatibening)	144.400.000	144.400.000
	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	20.000.000	20.000.000
	Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum	20.000.000	20.000.000
42	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jaticempaka)	20.000.000	20.000.000
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	1.253.544.400	1.454.744.400
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan	1.183.544.400	1.384.744.400
43	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jaticempaka)	200.000.000	200.000.000
44	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jaticempaka)	983.544.400	1.184.744.400
	Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	70.000.000	70.000.000
45	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan. (Kelurahan Jaticempaka)	70.000.000	70.000.000
	PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	198.400.000	198.400.000
	Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum	198.400.000	198.400.000
46	Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jaticempaka)	198.400.000	198.400.000



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

No	Program /Kegiatan/Sub Kegiatan	Pagu Anggaran (Rp)	
		Murni	Perubahan
1	2		
	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	20.000.000	20.000.000
	Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum	20.000.000	20.000.000
47	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatibening Baru)	20.000.000	20.000.000
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	968.971.200	1.123.371.200
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan	898.971.200	1.053.371.200
48	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatibening Baru)	200.000.000	200.000.000
49	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jatibening Baru)	698.971.200	853.371.200
	Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	70.000.000	70.000.000
50	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan. (Kelurahan Jatibening Baru)	70.000.000	70.000.000
	PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	144.400.000	144.400.000
	Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum	144.400.000	144.400.000
51	Hamonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatibening Baru)	144.400.000	144.400.000
TOTAL		29.386.775.520	30.096.380.988

Sumber : Data Pagu Anggaran melalui Aplikasi SIPD tahun 2023, diolah



Tabel 2.2.3
Alokasi Anggaran Per Triwulan

No	Program /Kegiatan/ Sub Kegiatan	Pagu Kegiatan					Ket
			I	II	III	IV	
1	2	3	4	5	6	7	8
	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAH DAERAH						
	Perencanaan, Penggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	3.000.000	1.355.000	0	1.645.000	0	
1	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	3.000.000	1.355.000	0	1.645.000	0	
	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	11.846.321.000	2.313.100.167	2.960.830.250	2.962.365.250	3.610.025.333	
2	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	11.843.321.000	2.311.635.167	2.960.830.250	2.960.830.250	3.610.025.333	Sub Kegiatan mengikuti ABT dikarenakan adanya perubahan Indikator Kinerja
3	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	3.000.000	1.465.000	0	1.535.000	0	
	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	10.000.000	0	10.000.000	0	0	
4	Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi	10.000.000	0	10.000.000	0	0	
	Administrasi Umum Perangkat Daerah	390.000.000	302.330.000	53.570.000	19.750.000	14.530.000	
5	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik / Penerangan Bangunan Kantor	20.000.000	0	20.000.000	0	0	
6	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	245.000.000	245.000.000	0	0	0	
7	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	75.000.000	49.580.000	8.820.000	9.820.000	6.780.000	



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

No	Program /Kegiatan/ Sub Kegiatan	Pagu Kegiatan					Ket
			I	II	III	IV	
1	2	3	4	5	6	7	8
8	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	20.000.000	4.000.000	6.000.000	6.000.000	4.000.000	
9	Fasilitasi Kunjungan Tamu	10.000.000	0	10.000.000	0	0	Sub Kegiatan mengikuti ABT dikarenakan adanya perubahan Indikator Kinerja
10	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi	15.000.000	3.750.000	3.750.000	3.750.000	3.750.000	Sub Kegiatan Mengalami Penambahan Pagu Anggaran Sebesar Rp.100.000.000
11	Penatausahaan Arsip Dinamis pada SKPD	5.000.000	0	5.000.000	0	0	
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	8.489.975.720	1.450.162.620	2.122.493.930	2.122.493.930	2.794.825.240	
13	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	422.000.000	105.500.000	105.500.000	105.500.000	105.500.000	
14	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	8.067.975.720	1.344.662.620	2.016.993.930	2.016.993.930	2.689.325.240	Sub Kegiatan mengalami perubahan pagu anggaran dikarenakan hasil rekonsiliasi data pegawai dengan bagian Anggaran BPKAD, maka pagu anggaran menjadi Rp.7.641.583.588
	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	355.736.000	41.484.000	64.384.000	195.484.000	54.384.000	
15	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya pemeliharaan, dan Pajak kendaraan perorangan dinas atau kendaraan dinas jabatan	35.000.000	13.250.000	7.250.000	7.250.000	7.250.000	
	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, Dan perizinan kendaraan dinas operasional atau lapangan	150.736.000	28.234.000	47.134.000	28.234.000	47.134.000	
16	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	20.000.000	0	10.000.000	10.000.000	0	
17	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	150.000.000	0	0	150.000.000	0	Sub Kegiatan mengikuti ABT dikarenakan adanya pergeseran kode rekening belanja



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

No	rogram /Kegiatan/Sub Kegiatan	Pagu Kegiatan					Ket
			I	II	III	IV	
1	2	3	4	5	6	7	8
	PROGRAMPENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	80.000.000	11.623.000	26.020.000	39.957.000	2.400.000	
	Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum	30.000.000	10.210.000	14.990.000	2.400.000	2.400.000	
18	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum	30.000.000	10.210.000	14.990.000	2.400.000	2.400.000	
	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan Kepada Camat	50.000.000	1.413.000	11.030.000	37.557.000	0	
19	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan kewenangan lain yang dilimpahkan	50.000.000	1.413.000	11.030.000	37.557.000	0	
	PROGRAMPEMBERDAYAANMASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	437.441.000	199.699.000	172.154.000	16.839.000	48.749.000	
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan	357.441.000	199.699.000	131.979.000	16.839.000	8.924.000	
20	PeningkatanPartisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan	120.000.000	120.000.000	0	0	0	Sub Kegiatan mengikuti ABT dikarenakan adanya perubahan Indikator Kinerja
21	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan	187.441.000	67.924.000	96.369.000	14.224.000	8.924.000	
22	Evaluasi Kelurahan	50.000.000	11.775.000	35.610.000	2.615.000	0	
	Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	80.000.000	0	40.175.000	0	39.825.000	
	Fasilitasi Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat	80.000.000	0	40.175.000	0	39.825.000	
	PROGRAMKOORDINASIKETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	496.845.400	28.332.500	146.792.500	178.297.900	143.422.500	
	Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentramandan Ketertiban Umum	496.845.400	28.332.500	146.792.500	178.297.900	143.422.500	
23	Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	50.000.000	12.582.500	13.222.500	13.222.500	10.972.500	
24	Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat	446.845.400	15.750.000	133.570.000	165.075.400	132.450.000	



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

No	Program /Kegiatan/Sub Kegiatan	Pagu Kegiatan	Alokasi Triwulan				Ket
			I	II	III	IV	
1	2	3	4	5	6	7	8
	PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM	40.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	
	Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum sesuai Penugasan Kepala Daerah	40.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	
25	Penangan Konflik Sosial sesuai Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan	40.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	
	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	20.000.000	10.400.000	3.200.000	4.800.000	1.600.000	
	Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum	20.000.000	10.400.000	3.200.000	4.800.000	1.600.000	
26	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatiwaringin)	20.000.000	10.400.000	3.200.000	4.800.000	1.600.000	
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	1.273.437.600	363.649.400	506.727.400	207.431.400	195.629.400	
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan	1.203.437.600	311.849.400	500.329.400	195.629.400	195.629.400	
27	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatiwaringin)	200.000.000	0	200.000.000	0	0	
28	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jatiwaringin)	1.003.437.600	311.849.400	300.329.400	195.629.400	195.629.400	Sub Kegiatan mengalami perubahan pagu dikarenakan adanya penambahan pada banov RT dan RW lalu ada tambahan pagu sebesar Rp.50.000.000, maka Pagu Anggaran menjadi Rp.1.209.437.600
	Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	70.000.000	51.800.000	6.398.000	11.802.000	0	
29	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan. (Kelurahan Jatiwaringin)	70.000.000	51.800.000	6.398.000	11.802.000	0	
	PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	156.400.000	39.400.000	39.000.000.	39.000.000	39.000.000	
	Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum	156.400.000	39.400.000	39.000.000.	39.000.000	39.000.000	
30	Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatiwaringin)	156.400.000	39.400.000	39.000.000.	39.000.000	39.000.000	



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

No	Program /Kegiatan/Sub Kegiatan	Pagu Kegiatan	Alokasi Triwulan				Ket
			I	II	III	IV	
1	2	3	4	5	6	7	8
	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	20.000.000	4.646.000	4.542.000	5.492.000	5.320.000	
	Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum	20.000.000	4.646.000	4.542.000	5.492.000	5.320.000	
31	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum(Kelurahan Jatimakmur)	20.000.000	4.646.000	4.542.000	5.492.000	5.320.000	
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESADAN KELURAHAN	1.614.599.200	326.172.600	560.142.200	409.442.200	318.842.200	
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan	1.544.599.200	326.172.600	552.142.200	390.142.200	276.142.200	
32	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatimakmur)	200.000.000	0	200.000.000	0	0	
33	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jatimakmur)	1.344.599.200	326.172.600	352.142.200	390.142.200	276.142.200	Sub Kegiatan mengalami perubahan pagu dikarenakan adanya penambahan pada banov RT dan RW lalu ada tambahan pagu sebesar Rp.50.000.000, maka Pagu Anggaran menjadi Rp.1.615.396.800
	Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	70.000.000	0	8.000.000	19.300.000	42.700.000	
34	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan. (Kelurahan Jatimakmur)	70.000.000	0	8.000.000	19.300.000	42.700.000	
	PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	192.400.000	48.000.000	48.000.000	48.400.000	48.000.000	
	Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum	192.400.000	48.000.000	48.000.000	48.400.000	48.000.000	
35	Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatimakmur)	192.400.000	48.000.000	48.000.000	48.400.000	48.000.000	
	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	20.000.000	6.800.000	3.200.000	6.800.000	3.200.000	
	Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum	20.000.000	6.800.000	3.200.000	6.800.000	3.200.000	
36	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum(Kelurahan Jatibening)	20.000.000	6.800.000	3.200.000	6.800.000	3.200.000	



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

No	Program /Kegiatan/Sub Kegiatan	Pagu Kegiatan	Alokasi Triwulan				Ket
			I	II	III	IV	
1	2	3	4	5	6	7	8
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	1.190.904.000	238.748.000	494.310.000	269.098.000	188.748.000	
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan	1.120.904.000	238.748.000	435.660.000	257.748.000	188.748.000	
37	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatibening)	200.000.000	0	200.000.000	0	0	
	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jatibening)	920.904.000	238.748.000	235.660.000	257.748.000	188.748.000	Sub Kegiatan mengalami perubahan pagu dikarenakan adanya penambahan pada banov RT dan RW lalu ada tambahan pagu sebesar Rp.50.000.000, maka Pagu Anggaran menjadi Rp.1.124.504.000
	Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	70.000.000	0	58.650.000	11.350.000	0	
38	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan. (Kelurahan Jatibening)	70.000.000	0	58.650.000	11.350.000	0	
	PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	144.400.000	36.000.000	36.400.000	36.000.000	36.000.000	
	Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum	144.400.000	36.000.000	36.400.000	36.000.000	36.000.000	
39	Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatibening)	144.400.000	36.000.000	36.400.000	36.000.000	36.000.000	
	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	20.000.000	10.400.000	3.200.000	4.800.000	1.600.000	
	Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum	20.000.000	10.400.000	3.200.000	4.800.000	1.600.000	
40	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum(Kelurahan Jaticempaka)	20.000.000	10.400.000	3.200.000	4.800.000	1.600.000	
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	1.253.544.400	363.288.600	499.168.600	201.318.600	189.318.600	
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan	1.183.544.400	310.588.600	494.318.600	189.318.600	189.318.600	
41	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jaticempaka)	200.000.000	0	200.000.000	0	0	
42	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jaticempaka)	983.544.400	310.588.600	294.318.600	189.318.600	189.318.600	Sub Kegiatan mengalami perubahan pagu dikarenakan adanya penambahan pada banov RT dan RW lalu ada tambahan pagu sebesar Rp.50.000.000, maka Pagu Anggaran menjadi Rp. 1.184.744.400
	Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	70.000.000	52.700.000	5.300.000	12.000.000	0	
43	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan. (Kelurahan Jaticempaka)	70.000.000	52.700.000	5.300.000	12.000.000	0	



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

No	Program /Kegiatan/Sub Kegiatan	Pagu Kegiatan	Alokasi Triwulan				Ket
			I	II	III	IV	
1	2	3	4	5	6	7	8
	PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	198.400.000	49.900.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	
	Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum	198.400.000	49.900.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	
	Hamonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatcempaka)	198.400.000	49.900.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	
	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	20.000.000	10.400.000	3.200.000	4.800.000	1.600.000	
	Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum	20.000.000	10.400.000	3.200.000	4.800.000	1.600.000	
41	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum(Kelurahan Jatibening Baru)	20.000.000	10.400.000	3.200.000	4.800.000	1.600.000	
	PROGRAMPEMBERDAYAAN MASYARAKATDESADAN KELURAHAN	968.971.200	283.557.800	409.337.800	144.037.800	132.037.800	
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan	898.971.200	230.857.800	404.037.800	132.037.800	132.037.800	
	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatibening Baru)	200.000.000	0	200.000.000	0	0	
42	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (KelurahanJatibening Baru)	698.971.200	230.857.800	204.037.800	132.037.800	132.037.800	Sub Kegiatan mengalami perubahan pagu dikarenakan adanya penambahan pada banov RT dan RW lalu ada tambahan pagu sebesar Rp.50.000.000, maka Pagu Anggaran menjadi Rp. 853.371.200
	Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	70.000.000	52.700.000	5.300.000	12.000.000	0	
43	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan. (KelurahanJatibening Baru)	70.000.000	52.700.000	5.300.000	12.000.000	0	
	PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	144.400.000	36.400.000	36.000.000	36.000.000	36.000.000	
	Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum	144.400.000	36.400.000	36.000.000	36.000.000	36.000.000	
	Hamonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatibening Baru)	144.400.000	36.400.000	36.000.000	36.000.000	36.000.000	

Sumber : Data Alokasi Anggaran melalui Aplikasi SIMDA tahun 2023, diolah



Tabel 2.2.4
Penelahaan Pagu Anggaran Tahun 2023

No	Kegiatan /Sub Kegiatan	Pagu Anggaran Sebelum dan Sesudah Penelahaan Anggaran Tahun 2023		Selisih/Penelahaan (Rp.)
		Sebelum (Rp.)	Sesudah (Rp.)	
NIHIL				

Sumber : Data Pagu Anggaran melalui Aplikasi SIPD tahun 2023, diolah

Tabel 2.2.5
Penambahan Pagu Anggaran Tahun 2023

No	Kegiatan /Sub Kegiatan	Pagu Anggaran Sebelum dan Sesudah Penambahan Anggaran Tahun 2023		Selisih/Penambahan (Rp.)
		Sebelum (Rp.)	Sesudah (Rp.)	
1	Administrasi Umum Perangkat Daerah			
	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	15.000.000	115.000.000	100.000.000
2	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan			
	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan (Kelurahan Jatiwaringin)	1.003.437.600	1.209.437.600	206.000.000
	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan (Kelurahan Jatimakmur)	1.344.599.200	1.615.396.800	270.797.600
	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan (Kelurahan Jatibening)	920.904.000	1.124.504.000	203.600.000
	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan (Kelurahan Jaticempaka)	983.544.400	1.184.744.400	201.200.000
	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan (Kelurahan Jatibening Baru)	698.971.200	853.371.200	154.400.000

Sumber : Data Pagu Anggaran melalui Aplikasi SIPD tahun 2023, diolah



BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

Akuntabilitas Kinerja dalam format Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Kecamatan Pondokgedede Kota Bekasi tidak terlepas dari rangkaian mekanisme fungsi perencanaan yang sudah berjalan mulai dari Perencanaan Strategis (Renstra), Rencana Kerja dan Perjanjian Kinerja (PK) Kecamatan Pondokgedede Kota Bekasi, yang tidak terlepas dari pelaksanaan pembangunan itu sendiri sebagai fungsi *Actuating* dari berbagai piranti perencanaan yang sudah dibuat tersebut, hingga kemudian sampailah pada saat pertanggung jawaban pelaksanaan pembangunan yang mengerahkan seluruh sumber daya manajemen pendukungnya.

Pertanggung jawaban kinerja pelaksanaan pembangunan sifatnya terukur, terdapat standar pengukuran antara yang diukur dengan piranti pengukurannya. Pertanggung jawaban pengukuran yang diukur adalah kegiatan, program, dan sasaran, yang prosesnya adalah sejauh mana kegiatan, program, dan sasaran dilaksanakan tidak salah arah.

Pengukuran Kinerja merupakan bentuk penilaian yang dilakukan terhadap keberhasilan dan kegagalan pencapaian tujuan dan sasaran Kecamatan Pondokgedede Kota Bekasi yang dilaksanakan Tahun 2023. Pengukuran kinerja dilakukan dengan cara membandingkan target setiap Indikator Kinerja dengan realisasinya. Setelah dilakukan penghitungan akan diketahui selisih atau celah kinerja (*performance gap*). Selanjutnya berdasarkan selisih Kinerja tersebut dilakukan evaluasi guna mendapatkan strategi yang tepat untuk peningkatan Kinerja dimasa yang akan datang (*performance improvement*). Pengukuran kinerja dilakukan dengan cara mengumpulkan data-data capaian kinerja dari setiap indikator.



3.1 CAPAIAN KINERJA ORGANISASI KECAMATAN PONDOKGEDE

Capaian kinerja yang telah dicapai Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi selama tahun 2023, berupa pencapaian sasaran strategis dan indikator kinerja yang telah ditetapkan dalam Renstra Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi tahun 2018-2023 perubahan serta perjanjian kinerja Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi tahun 2023 sebanyak 2 (dua) sasaran strategis dan 4 (Empat) indikator kinerja sasaran. Capaian kinerja indikator kinerja yang telah ditetapkan akan mencapai tujuan Kecamatan Pondokgede sebagai perangkat daerah di Kota Bekasi dalam waktu 5(lima) tahun periode Renstra. Adapun tujuan yang akan dicapai oleh Kecamatan Pondokgede ada Meningkatkan Penyelenggaraan Pemerintahan yang Akuntabel di Kecamatan Pondokgede.

Dalam rangka mencapai tujuan meningkatkan penyelenggaraan pemerintahan yang akuntabel di Kecamatan Pondokgede capaian Indikator Kinerja Utama menjadi ukuran keberhasilan target yang di rencanakan.

IKU yang pertama pada Kecamatan Pondokgede tahun 2023 adalah Nilai AKIP Kecamatan Pondokgede. Pada tahun 2023 capaian target sebesar 75.52 dari target 72 sehingga persentase capaian kinerja dengan perhitungan realisasi di bagi target di kali 100%, yakni $75,52/72 \times 100\% = 104,88 \%$ berdasarkan hasil evaluasi Laporan Sistem Akuntabilitas Kinerja Pemerintah (LHE SAKIP) yang di lakukan oleh Inspektorat Kota Bekasi dengan Nomor : 700/1302-LHE.SAKIP/ITKO.Irban UPD tanggal 31 Agustus 2023. Pada tahun 2023 Kecamatan Pondokgede harus bisa mempertahankan kinerja yang baik terhadap indikator kinerja pada tahun 2023 maupun target yang telah ditetapkan dalam Rensta. Adapun target Nilai AKIP Kota Bekasi yang ditetapkan dalam RPJMD 2013-2018 Perubahan pada tahun 2023 adalah 75,52 dengan demikian Kecamatan Pondokgede telah melampaui dari target RPJMD 2018-2023 Kota Bekasi perubahan.

Untuk mempermudah atas pencapain sasaran dan program/kegiatan diberlakukan nilai disertai makna dari nilai tersebut. Secara umum terdapat beberapa keberhasilan pencapaian sasaran strategis berikut indikator kinerjanya di tahun 2023.



Karena tahun 2023 merupakan tahun ke lima periode Renstra Kecamatan Pondokgede 2018-2023 maka membandingkan capaian kinerja dengan tahun 2021 dan 2022. tinggi capaian realisasi menunjukkan pencapaian kinerja yang semakin baik, maka digunakan rumus :

$$\text{Persentase Capaian} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

IKU yang kedua Indikator Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) melalui Survei Kepuasan Masyarakat terhadap pelayanan publik di Kecamatan Pondokgede yang dilaksanakan pada semester I dan semester II tahun 2023 dimana masyarakat mengisi questioner yang harus diisi oleh masyarakat pengguna layanan. Setelah diolah data tersebut memperoleh hasil IKM sebesar Indeks 88,70 sedangkan target IKM Renstra 2018 – 2023 Kecamatan Pondokgede perubahan pada tahun 2023 yaitu Indeks 83 dengan perhitungan capaian kinerja realisasi dibagi target dikali 100% ($88,70/83 \times 100\% = 106,86\%$) maka capaian 106,86% dan telah melampaui target Renstra perubahan.

IKU yang ketiga Indikator Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede yang dilaksanakan pada akhir tahun 2023 dimana masyarakat mampu berperan aktif dalam program dan kegiatan yang dilakukan oleh Kecamatan Pondokgede. setelah diolah data tersebut memperoleh hasil capaian Pemberdayaan masyarakat sebesar 100 sedangkan target pemberdayaan masyarakat pada Renstra 2018 – 2023 Kecamatan Pondokgede perubahan pada tahun 2022 yaitu Indeks 65 dengan perhitungan capaian kinerja realisasi dibagi target dikali 100% ($65/65 \times 100\% = 100\%$) maka capaian 100% dan telah melampaui target Renstra perubahan.

IKU yang ke empat Indikator Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede dengan program koordinasi ketentraman dan ketertiban umum dilaksanakan dengan kegiatan koordinasi upaya ketentraman dan ketertiban umum dan sub kegiatan Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan (cascading kinerja 2023).



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

Pada Indikator Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede dengan koordinasi dan sinergitas 3 Pilar (Koramil,Polsek,Kecamatan) telah melaksanakan kegiatan K3 bersama di wilayah kecamatan Pondokgede. Indikator Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede (Renstra 2018-2023 perubahan) ditargetkan sebesar 86% sedangkan realisasi sebesar 92,30% dengan capaian kinerja sebesar 107,32% telah melampaui target Renstra 2018-2023 perubahan. Capaian setiap sasaran strategis beserta dengan indikator kerjanya.

Capaian setiap sasaran strategis beserta dengan indikator kerjanya dan analisis serta perbandingan dari setiap capaian sasaran strategis dapat dilihat pada tabel pengukuran kinerja sebagai berikut:

Tabel 3.1
Capaian Kinerja Sasaran Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi
Tahun 2020 s/d Tahun 2023

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target				Realisasi				Capaian			
				2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
1	Meningkatnya Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Pondokgede	Nilai AKIP di Kecamatan Pondokgede	Persen	-	71	71,5	72	-	75,21	75,43	75,52	-	105,92	105,49	104,88
		Indeks Kepuasan Masyarakat	Nilai	81,5	82	82,5	83	78,13	83,68	84,89	88,70	95,86	102,04	102,89	106,86
		Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede	Persen	-	60	62	65	-	61,54	62	65	-	102,56	100,00	100,00
2	Terwujudnya Ketertiban dan Ketentraman masyarakat yang di dukung oleh kohesi sosial yang kuat	Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede	Persen	50	57	71	86	50	57	73,68	92,30	100	100	103,77	107,32

Sumber : Data Olahan Sub Bagian Tata Usaha Kecamatan Pondokgede, 2023



Pengukuran kinerja terhadap indikator kinerja yang telah dicapai pada tahun 2023 dan membandingkan antara target dan realisasi pada indikator sasaran dari 2 (dua) sasaran strategis dan 4 (empat) indikator kinerja yang telah ditetapkan dalam Renstra Kecamatan Pondokgede tahun 2018-2023 perubahan. Berdasarkan tabel diatas dapat diketahui bahwa untuk mencapai sasaran startegis pertama yaitu Meningkatnya Kinerja dan Layanan Publik di Kecamatan Pondokgede, diukur melalui 4 (empat) indikator yaitu : Pertama Nilai AKIP di Kecamatan Pondokgede dengan capaian kinerja sebesar 104,88 persen (terlampai), kedua Indeks Kepuasan Masyarakat dengan capaian kinerja sebesar 106,86 persen (terlampai), ketiga Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede dengan capaian kinerja sebesar 100 persen (terlampai), Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede dengan capain kinerja sebesar 107,32 persen, maka dapat dikatakan bahwa sasaran strategis Kecamatan Pondokgede Meningkatnya Akuntabilitas Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan diKecamatan Pondokgede telah tercapai.

Untuk mencapai sasaran strategis kedua yaitu terwujudnya Ketertiban, Kebersihan dan Keindahan yang Holistik di Wilayah Kecamatan Pondokgede, Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi telah menetapkan indikator yaitu Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede dengan capaian kinerja 107,32 persen(tercapai) dapat diinterpretasikan sasaran Kecamatan Pondokgede pada indikator ini tercapai.

Dengan melihat 4 indikator untuk mengukur 2 (dua) sasaran strategis dimana seluruh indikator tercapai/terlampai maka capaian indikator kinerja tersebut semestinya mendukung kepada ketercapaian indikator tujuan Kecamatan Pondokgede dalam Mewujudkan Penyelenggaraan Pemerintahan yang Profesional dan Akuntabel di Kecamatan Pondokgede yang diukur dengan indikator Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede yaitu sebesar 65,00 persen dari target yang telah ditetapkan sebesar 65,00 dengan capaian kinerja 100,00 persen serta tujuan Kecamatan Pondokgede dalam Mewujudkan Kecamatan Pondokgede yang Aman dan Nyaman dengan indikator Persentase Wilayah Tertib, Bersih dan Indah yaitu sebesar 92,30 persen dari target yang telah ditetapkan sebesar 86 persen dengan capaian kinerja



107,32 persen. Hal tersebut menunjukkan bahwa indikator sasaran Kecamatan Pondokgede mendukung tujuan Kecamatan Pondokgede dan mendukung capaian sasaran strategis pada RPJMD Kota Bekasi 2018-2023 yaitu meningkatnya akuntabilitas dan profesionalisme layanan pemerintah serta Terwujudnya Ketertiban dan Ketentraman Masyarakat yang didukung oleh kohesi sosial yang kuat.

3.2. ANALISIS CAPAIAN INDIKATOR KINERJA UTAMA

Capaian Kinerja Kecamatan Pondokgede Tahun 2023 sebagaimana telah diatur dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah diuraikan melalui pencapaian Indikator kinerja masing-masing sasaran strategis Kecamatan Pondokgede.

3.2.1 Sasaran Strategis : Meningkatnya Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Pondokgede

1. Sasaran Strategis Meningkatnya Akuntabilitas Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Pondokgede

Sasaran ini diukur melalui Indikator Nilai Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) Kecamatan Pondokgede dan Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Layanan Publik, dapat di koordinasikan oleh 5 seksi dan 5 Kelurahan se- Kecamatan Pondokgede.

2. Indikator Sasaran Nilai AKIP yang Meningkat di Kecamatan Pondokgede.

Pelaksanaan Evaluasi berpedoman pada Peraturan Wali Kota Bekasi No 82 Tahun 2019 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Di Lingkungan Pemerintah Kota Bekasi serta Surat Perintah Tugas Inspektur Kota Bekasi Nomor : 700/1302-LHE.SAKIP/ITKO.Irban UPD tanggal 31 Agustus 2023 tentang Evaluasi SAKIP Tahun Anggaran 2023 di Lingkungan Pemerintah Kota Bekasi. Tujuan evaluasi tersebut adalah untuk menilai tingkat akuntabilitas kinerja atau pertanggung jawaban atas hasil (*outcome*) terhadap penggunaan anggaran dalam rangka mewujudkan pemerintahan yang berorientasi kepada hasil (*result oriented government*) serta memberikan saran perbaikan yang diperlukan.

Hasil evaluasi menunjukkan bahwa Kecamatan Pondokgede memperoleh nilai 75,52 atau predikat “BB” dengan interpretasi Sangat Baik, yaitu akuntabel, berkinerja baik, memiliki sistem manajemen kinerja yang andal.



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

Analisis Penyebab Keberhasilan / Kegagalan atau Peningkatan/ Penurunan Kinerja

Tabel 3.2

Analisis Penyebab /Kegagalan Capaian Kinerja/Upaya yang dilakukan pada tahun berikutnya

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian	Analisa Keberhasilan/ Kegagalan tahun 2023	Solusi yang diberikan pada tahun 2023	Upaya yang dilakukan pada tahun berikutnya
			2023	2023	2023			
1	Meningkatnya Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Pondokgede	Nilai AKIP di Kecamatan Pondokgede	72	75,52	104,88	Monitoring secara berkala terhadap capaian kinerja sehingga memudahkan dalam mengevaluasi dan mengambil langkah tindak lanjut sehingga target yang telah ditetapkan dapat tercapai di dalam tahun 2023	Melakukan Evaluasi kinerja secara internal pada setiap triwulannya untuk mengevaluasi capaian kinerja dan mengambil tidak lanjut atas capaian kinerja yang belum mencapai target	Pada tahun berikutnya Kecamatan Pondokgede telah melakukan evaluasi dari tahun sebelumnya, dengan tujuan agar lebih focus kepada penguatan Akuntabilitas Kinerja
		Indeks Kepuasan Masyarakat	83	88,70	106,86	Keberhasilan didukung oleh peran camat, sekcama, beserta para pemangku jabatan dan aparatur kelurahan dan kecamatan terhadap pelayanan yang di berikan kepada Masyarakat secara maksimal sehingga Masyarakat merasa puas.	-Pembinaan terhadap Front Office tentang melakukan pelayanan terhadap masyarakat -melakukan sosialisasi terhadap front office terkait mindset (pola pikir) mengenai pelayanan kepada masyarakat	Pada tahun berikutnya Kecamatan Pondokgede melakukan pembinaan terhadap Front Office Masyarakat setiap harinya sebelum melakukan pelayanan kepada masyarakat
		Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede	65	65	100,00	Keberhasilan didukung oleh peran Camat dan Sekcam, para pemangku jabatan beserta aparatur kelurahan dan kecamatan yang inten melakukan pembinaan dan pengawasan terhadap peran serta Masyarakat dalam kegiatan musrenbang di kelurahan maupun tingkat kecamatan	-Pembinaan dan pengawasan kepada Lembaga, LPM, PKK /PKP/Posyandu, MUB, RT, RW, Ormas secara berkala - Aparatur melakukan sosialisasi terhadap Masyarakat terkait pembangunan dan perencanaan kota dalam kegiatan musrenbang	Pada tahun berikutnya Kecamatan pondokgede melakukan pembinaan / sosialisasi secara rutin kepada LPM, PKK, PKP/Posyandu, MUB, RT, RW dan Ormas pada setiap bulannya
2	Terwujudnya Ketertiban dan Ketentraman masyarakat yang di dukung oleh kohesi sosial yang kuat	Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede	86	92,30	107,32	Telah dilakukan secara rutin K3 di seluruh Wilayah Kelurahan se Kecamatan yang dilaksanakan seminggu satu kali	-Melakukan Sosialisasi dan Pembinaan Kepada aparatur dan Masyarakat terkait giat K3 -Memfasilitasi sarana dan prasarana terkait kegiatan K3 di wilayah Kecamatan	Pada tahun berikutnya Kecamatan Pondokgede melakukan Sosialisasi dan Pembinaan kepada aparatur dan Masyarakat pada setiap bulannya.



Tabel 3.3
Analisis Pencapaian Indikator Kinerja Utama Nilai AKIP di Kecamatan Pondokgede

No	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan			Capaian 2023
			Target	Realisasi	
1	Nilai AKIP di Kecamatan	nilai	72	75,52	104,88%

Sumber : Data Olahan Sub Bagian Tata Usaha Kecamatan Pondokgede, 2023

Dengan melihat tabel tersebut diatas bahwa target tahun 2023 sebesar **72** sementara realisasi mencapai **75,52**, maka capaian kinerja tahun 2023 atas Nilai AKIP di Kecamatan Pondokgede sebesar **104,88** persen, dengan demikian capaian kinerja pada indikator ini pada Tahun 2023 telah terlampaui. Untuk melihat Nilai AKIP di Kecamatan Pondokgede Tahun 2019 s/d 2023 dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel 3.3.1
Data Rincian Nilai AKIP Kecamatan Pondokgede tahun 2019 s/d 2023

No	Komponen Yang Dinilai	2019		2020		2021		2022		2023	
		Bobot	Nilai	Bobot	Nilai	Bobot	Nilai	Bobot	Nilai	Bobot	Nilai
1	Perencanaan Kinerja	-	-	-	-	30	28,18	30	23,73	30	22,40
2	Pengukuran Kinerja	-	-	-	-	25	16,56	30	22,09	30	20,98
3	Pelaporan Kinerja	-	-	-	-	15	11,86	15	11,16	15	12,22
4	Evaluasi Kinerja	-	-	-	-	10	5,33	25	18,45	25	19,92
5	Capaian Kinerja	-	-	-	-	20	13,28	-	-	-	-
	Nilai Hasil Evaluasi	-	-	-	-	100	75,21	100	75,43	100	75,52
	Tingkat Akuntabilitas Kinerja						BB		BB		BB

Sumber : Data hasil Evaluasi Implementasi SAKIP Kecamatan Pondokgede, 2023



Dengan melihat data tersebut diatas bahwa terdapat 4 Komponen yang di nilai kuantitasnya Nilai AKIP Kecamatan Pondokgede yang meningkat pada tahun 2023 dapat meningkatkan capaian kinerjanya. Sehingga sasaran strategis meningkatkannya Akuntabilitas layanan publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam pembangunan di kecamatan pondokgede dapat di katakan tercapai. Komponen yang dinilai adalah **Perencanaan Kinerja** dengan bobot 30 dan nilai sebesar **22,40** , **Pengukuran Kinerja** dengan bobot 30 dan nilai sebesar **20,98** , **Pelaporan Kinerja** dengan bobot 15 dan nilai sebesar **12,22** , terakhir **Evaluasi Kinerja** dengan bobot 25 dan nilai sebesar **19,92** Semua nilai tersebut dijumlahkan sehingga mendapat nilai hasil evaluasi sebesar **75,52**.

Indikator Kinerja sasaran Nilai AKIP yang meningkat di Kecamatan Pondokgede merupakan indikator baru pada Kecamatan Pondokgede Berdasarkan Renstra Perubahan Kecamatan Pondokgede Tahun 2018-2023, sehingga data dapat disajikan perbandingan capain kinerja antara tahun 2020 s/d 2023 dengan capaian kinerja tahun sebelumnya. Indikator kinerja sasaran Nilai AKIP yang meningkat di Kecamatan Pondokgede di jadikan indikator kinerja sasaran karena untuk meningkatkan akuntabilitas layanan publik dan pemberdayaan masyarakat dalam pembangunan pada Kecamatan Pondokgede.

Adapun Faktor keberhasilan pencapaian target tahun 2023 di pengaruhi oleh beberapa faktor antara lain :

1. Program dan Kegiatan yang dilaksanakan oleh Kecamatan Pondokgede mengacu pada peran aktif aparatur kepada masyarakat, sehingga masyarakat dapat merasakan dampak positif dalam setiap program dan kegiatan yang dilaksanakan oleh Kecamatan Pondokgede;
2. Koordinasi berjenjang dan kontinu antara Kecamatan Pondokgede dengan Dinas/Badan penanggung jawab urusan;
3. Monitoring secara berkala pada setiap triwulan terhadap capaian kinerja sehingga memudahkan dalam mengevaluasi dan mengambil langkah tindak lanjut;
4. Keselarasan antara program dan indikator kinerja yang sesuai dengan nilai AKIP yang menjadi pedoman Kecamatan Pondokgede sehingga capaian target di tahun 2023 dapat tercapai;



5. Peran serta aparatur sipil di Kecamatan Pondokgede sebagai dari struktur pemerintahan yang aktif ikut serta dalam perencanaan di Kecamatan Pondokgede sehingga indikator sasaran nilai AKIP tercapai sesuai target;
6. Harus ada bukti-bukti yang lebih konkrit dalam melakukan evaluasi internal agar dapat menjadi rekomendasi serta rencana tindak lanjut untuk peningkatan kinerja pada tahun berikutnya;
7. Laporan kinerja belum sepenuhnya dipergunakan untuk perbaikan perencanaan dalam pelaksanaan program dan kegiatan yang lebih baik pada periode berikutnya;
8. Harus ada reward dan punishment dalam pengukuran kinerja mulai dari pejabat eselon hingga ke pelaksana.

Pencapaian indikator sasaran Nilai AKIP di Kecamatan Pondokgede tahun 2023 berdasarkan penilaian dan evaluasi implementasi SAKIP ada 4 komponen yang dinilai, yaitu Perencanaan Kinerja, Pengukuran Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Evaluasi Kinerja.

Nilai AKIP yang meningkat di Kecamatan Pondokgede pada tahun 2023 ini didukung oleh indikator capaian program akuntabilitas layanan publik dan pemberdayaan masyarakat dalam pembangunan ini dalam pelaksanaan Urusan Pemerintahan di Kota Bekasi.

Adapun perbandingan capaian kinerja Indikator Nilai AKIP di Kecamatan Pondokgede antara tahun 2019 s/d 2023 dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 3.3.2
Perbandingan Realisasi Kinerja Dan Capaian Kinerja Sasaran Tahun 2019 s/d 2023 untuk Indikator Kinerja Nilai AKIP Kecamatan Pondokgede

No	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Target					Realisasi					Capaian (%)				
			2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
1	Nilai AKIP di Kecamatan Pondokgede	nilai	-	-	71	71,5	72	-	-	75,21	75,43	75,52	-	-	105,92	105,49	104,88

Sumber : Data Olahan Sub Bagian Tata Usaha Kecamatan Pondokgede, 2023



Dengan melihat tabel di atas bahwa perbandingan realisasi kinerja dan capaian kinerja sasaran tahun 2019 s/d 2023, pada tahun 2020 indikator kinerja nilai AKIP tidak ada di karenakan ada pergantian indikator kinerja sebelumnya yaitu Nilai capaian ikk dengan Nilai AKIP pada renstra perubahan di tahun 2021, untuk Indikator kinerja Nilai AKIP pada Kecamatan Pondokgede dengan nilai target pada tahun 2021 yaitu **71** dengan nilai realisasi sebesar **75,21** dan dengan nilai capaian kinerja sebesar **105,92** sedangkan untuk tahun 2022 Nilai Indikator Kinerja Nilai AKIP pada Kecamatan Pondokgede dengan nilai target yaitu **71,5** dengan nilai realisasi sebesar **75,43** dan dengan nilai capaian kinerja sebesar **105,49** sedangkan untuk Nilai Indikator AKIP Pada Kecamatan Pondokgede tahun 2023 dengan nilai target **72** dengan nilai realisasi **75,52**.

Keberhasilan pencapaian suatu sasaran strategis tidak terlepas dari adanya program dan kegiatan yang relevan untuk meningkatkan pencapaian sasaran strategis, Adapun program dan kegiatan yang mendukung pencapaian Indikator Utama pada Nilai AKIP di Kecamatan Pondokgede Tahun 2023.



Tabel 3.3.3
Perbandingan Realisasi Kinerja Dan Capaian Kinerja Nilai AKIP Kecamatan
Pondokgede dengan kecamatan lain

No	Kecamatan	Satuan	Target	Realisasi Kinerja
1	Pondokgede	Nilai	72	75,52
2	Pondokmelati	Nilai	77	75,14
3	Bantargebang	Nilai	76	74,50
4	Rawalumbu	Nilai	76	75,95
5	Bekasi Selatan	Nilai	70	75,60
6	Bekasi Utara	Nilai	72	72,75

Sumber : LKIP Kecamatan Pondokmelati, Bantargebang, Rawalumbu, Bekasi Selatan, Bekasi Utara

Berdasarkan hasil Laporan evaluasi dari Inspektorat Kota Bekasi Kecamatan Pondokgede dengan 5 kecamatan lainnya maka dapat disimpulkan tidak terdapat perbedaan jauh antara kecamatan Pondokgede dengan Kecamatan lainnya . Semua kecamatan masih dalam predikat **Baik**.



Tabel 3.3.4

Analisis Program/Kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian kinerja Nilai AKIP

Tujuan/Sasaran	Indikator Sasaran	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kinerja	Capaian Kinerja (%)	Menunjang/ Tidak Menunjang
<p>Tujuan : Mewujudkan Penyelenggaraan Pemerintahan yang Akuntabel di Kecamatan Pondokgede</p> <p>Sasaran : Meningkatnya Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Pondokgede</p>	<p>Nilai AKIP Kecamatan Pondokgede</p>	<p>Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</p>	Persentase Optimalisasi Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	100	Menunjang
		<p>Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah</p>	Optimalisasi Pengembangan Sistem Pelaporan dan capaian Kinerja Keuangan	100	Menunjang
		Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Laporan Capaian Kinerja SakiP, Renstra,Renja	100	Menunjang
		Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Meningkatnya Akuntabilitas Aparatur	100	Menunjang
		Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Meningkatnya Akuntabilitas Aparatur	100	Menunjang
		Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Jumlah Laporan Keuangan	100	Menunjang
		Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Meningkatnya Disiplin Aparatur Kecamatan dan Kelurahan	100	Menunjang
		Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi	Jumlah Peserta Pendidikan dan Pelatihan 2 Orang	100	Menunjang
		Administrasi Umum Perangkat Daerah	Optimalisasi Pelayanan Administrasi Perkantoran	100	Menunjang
		Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah Komponen Listrik/ Penerangan	100	Menunjang
		Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Jumlah alat tulis Kantor, bahan kompiuter dan alat kebersihan kantor	100	Menunjang
		Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jumlah Barang cetakan dan penggandaan	100	Menunjang
		Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan	Jumlah Bahan Bacaan/ Peraturan Perundang-Undangan	100	Menunjang
		Fasilitasi Kunjungan Tamu	Jumlah laporan kunjungan tamu	100	Menunjang
		Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah rapat koordinasi dan konsultasi	100	Menunjang
Penatausahaan Arsip Dinamis pada SKPD	Jumlah Arsip yang ditata/dikelola	100	Menunjang		



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

Tujuan/Sasaran	Indikator Sasaran	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kinerja	Capaian Kinerja (%)	Menunjang/ Tidak Menunjang
Tujuan : Mewujudkan Penyelenggaraan Pemerintahan yang Akuntabel di Kecamatan Pondokgede Sasaran : Meningkatnya Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Pondokgede	Nilai AKIP Kecamatan Pondokgede	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Optimalisasi Pelayanan Administrasi Perkantoran	100	Menunjang
		Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah rekening Listrik, telepon dan internet	100	Menunjang
		Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Tenaga Administrasi/Teknis perkantoran yang disediakan jumlah tenaga kebersihan	100	Menunjang
		Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Optimalisasi Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	100	Menunjang
		Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Jumlah Pemeliharaan Kendaraan Dinas Jabatan	100	Menunjang
		Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah Pemeliharaan Kendaraan Dinas Operasional/Lapangan	100	Menunjang
		Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah Peralatan Mesin	100	Menunjang
		Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Jumlah Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor	100	Menunjang

Sumber: Data Olahan Sub Bagian Tata Usaha Tahun 2023



Tabel 3.3.4.1

Alokasi dan Realisasi Anggaran Serta Tingkat Efisiensi Penggunaan Sumber Daya untuk
Indikator Kinerja Utama Capaian Nilai AKIP di Kecamatan Pondokgede

Indikator Sasaran	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Pagu Anggaran (Rp)	Realisasi Anggaran		Capaian Kinerja (%)	Tingkat Efisiensi (%)
			Rp	(%)		
Nilai AKIP Kecamatan Pondokgede	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Rp. 20.768.640.588	Rp. 18.496.347.655	89,06	99,02	10,94
	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Rp. 3.000.000	Rp. 2.869.000	95,63	100	4,37
	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Rp. 3.000.000	Rp. 2.869.000	95,63	100	4,37
	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Rp. 11.846.321.000	Rp. 10.022.287.126	84,60	100	15,4
	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Rp. 11.843.321.000	Rp. 10.019.470.126	84,60	100	15,4
	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Rp. 3.000.000	Rp. 2.817.000	93,90	100	6,1
	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Rp. 10.000.000	Rp. 10.000.000	100	100	100
	Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi	Rp. 10.000.000	Rp. 10.000.000	100	100	100
	Administrasi Umum Perangkat Daerah	Rp. 490.000.000	Rp. 414.132.197	84,52	84,52	15,48
	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Rp. 20.000.000	Rp. 18.320.328	91,60	100	8,4
	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Rp. 245.000.000	Rp. 211.737.000	86,42	100	13,58
	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Rp. 75.000.000	Rp. 68.982.900	91,98	100	8,02
	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan	Rp. 20.000.000	Rp. 19.275.000	96,38	100	3,62
	Fasilitasi Kunjungan Tamu	Rp. 10.000.000	Rp. 4.535.000	45,35	45,35	54,65
	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Rp. 115.000.000	Rp. 86.366.969	75,10	85	24,90
Penatausahaan Arsip Dinamis pada SKPD	Rp. 5.000.000	Rp. 4.915.000	98,30	100	1,70	



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

Indikator Sasaran	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Pagu Anggaran (Rp)	Realisasi Anggaran		Capaian Kinerja	Tingkat Efisiensi
			Rp	(%)		
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Rp. 8.063.583.588	Rp. 7.790.757.568	96,62	100	3,38
	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Rp. 422.000.000	Rp. 238.725.499	56,57	100	43,43
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Rp. 7.641.583.588	Rp. 7.552.032.069	98,83	100	1,17
	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Rp. 355.736.000	Rp. 256.301.764	72,05	100	27,95
	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Rp. 35.000.000	Rp. 34.535.500	98,67	100	1,33
	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Rp. 150.736.000	Rp. 68.902.809	45,71	100	54,29
	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Rp. 20.000.000	Rp. 9.840.000	49,20	100	50,80
	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Rp. 150.000.000	Rp. 143.023.455	95,35	100	4,65

Sumber Data : Data Realisasi Anggaran melalui Aplikasi SIMDA tahun 2023, diolah



Berdasarkan tabel diatas dapat diketahui bahwa terdapat 1(Satu) Program, 6 (Enam) Kegiatan dan 17 (Tujuh Belas) Sub Kegiatan yang mendukung pencapaian indikator sasaran Nilai AKIP di Kecamatan Pondokgede , dimana pagu anggaran Rp. **20.768.640.588** dengan realisasi sebesar Rp. **18.496.347.655** dengan capaian kinerja 99,02 persen.

Dengan Demikian serapan anggaran yang dipergunakan untuk mencapai Nilai AKIP di Kecamatan Pondokgede mencapai 99,02 persen yang jika dikaitkan dengan capaian Nilai AKIP di Kecamatan Pondokede memperoleh nilai sebesar 75,52 dari target sebesar 72, atau dengan capaian kinerja sebesar 104,88 persen. maka penggunaan anggaran tersebut dapat dikatakan efisien dengan tingkat efisiensi penggunaan sumber daya sebesar 0.98 persen, meskipun terdapat sisa anggaran tetapi capaian kinerja dapat terlampaui dan ini juga diartikan bahwa Kecamatan Pondokgede dapat meningkatkan capaian kinerja dari capain kinerja tahun sebelumnya.

Adapun Evaluasi dan Analisis Kinerja untuk meningkatkan capaian kinerja pada tahun 2023 atas indikator kinerja utama NILAI AKIP di Kecamatan Pondokgede sebagai berikut :

Evaluasi :

- a. Pemanfaatan rencana aksi tidak hanya terbatas pada pelaporan agar lebih dimanfaatkan dalam pengarahan serta pengorganisasian kegiatan;
- b. Laporan kinerja masih terdapat perbedaan sasaran dan indikator sasaran serta belum melakukan evaluasi kelembagaan untuk perbaikan perencanaan dalam pelaksanaan program, kegiatan dan sub kegiatan yang lebih baik pada tahun berikutnya;
- c. Harus ada bukti-bukti yang lebih konkrit dalam melakukan evaluasi internal agar dapat menjadi rekomendasi serta rencana tindak lanjut untuk peningkatkan kinerja pada tahun berikutnya.

Analisis :

- a. Perencanaan kinerja yang telah ditentukan pada awal tahun masih terdapat yang tidak mencapai target yang telah ditentukan pada perjanjian kinerja;
- b. Melakukan analisis secara berkala untuk terhadap program, kegiatan dan sub kegiatan yang dilakukan di Kecamatan Pondokgede;
- c. Melakukan indentifikasi terkait pelaporan kinerja berdasarkan target yang telah ditentukan pada perjanjian kinerja ;



Adapun Faktor-faktor untuk meningkatkan capaian kinerja pada tahun 2023 atas indikator kinerja utama NILAI AKIP di Kecamatan Pondokgede sebagai berikut :

- a. Meningkatkan lagi tentang Perencanaan Kinerja dalam menentukan target yang akan dicapai pada tahun berikutnya;
- b. Melakukan Metode Pengukuran Kinerja yang berkesinambungan dengan mekanisme pengumpulan data yang berdasarkan SOP supaya data yang diberikan valid serta memberikan kemudahan dalam menelusuri sumber datanya;
- c. Melakukan evaluasi internal maupun eksternal secara berkala terhadap program dan kegiatan yang dilakukan pada Kecamatan Pondokgede pada setiap triwulannya;
- d. Melakukan pengukuran kinerja berdasarkan target yang telah ditentukan pada perjanjian kinerja pada awal tahun;
- e. Pelaporan Kinerja yang dapat dijadikan dasar dalam pemberian Reward and Punishment yang akan dilakukan rutin setiap triwulan.

Tabel 3.3.4.2
Sarana dan Prasarana untuk menunjang Indikator Kinerja Utama Capaian Nilai AKIP di Kecamatan Pondokgede

NO	SARANA DAN PRASARANA	SATUAN
1	Gedung dan Bangunan	Unit
2	Komputer	Unit
3	Laptop	Unit
4	Printer	Unit
5	Meja	Buah
6	Kursi	Buah
7	Kendaraan Roda 2	Unit
8	Kendaraan Roda 4	Unit
9	Lemari	Buah

Sumber Data : Data Aset Kecamatan Pondokgede, diolah

Berdasarkan tabel diatas dapat dilihat bahwa sarana dan prasarana untuk menunjang Indikator Kinerja Utama Capaian Nilai AKIP pada Kecamatan Pondokgede tahun 2023.



2. Indikator Sasaran Indeks Kepuasan Masyarakat

Dalam rangka melaksanakan amanat Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Kementerian PANRB) Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survey Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik, maka perlu melaksanakan pemantauan dan evaluasi kinerja penyelenggaraan pelayanan publik, guna memperoleh gambaran tentang kondisi penyelenggaraan pelayanan publik, salah satu cara pengukuran kualitas pelayanan publik melakukan survey kepuasan masyarakat.

Unit Penyelenggara Pelayanan Publik, maka perlu melaksanakan pemantauan dan evaluasi kinerja penyelenggaraan pelayanan publik, guna memperoleh gambaran tentang kondisi kinerja penyelenggaraan pelayanan publik. Salah satu cara pengukuran kualitas pelayanan publik adalah dengan melakukan survey kepuasan masyarakat.

Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) adalah pengukuran secara komprehensif kegiatan tentang tingkat kepuasan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran atas pendapat masyarakat. Melalui survei ini diharapkan mendorong partisipasi masyarakat sebagai pengguna layanan dalam menilai kinerja penyelenggara pelayanan serta mendorong penyelenggara pelayanan publik untuk meningkatkan kualitas pelayanan dan melakukan pengembangan melalui inovasi- inovasi pelayanan publik.

Melalui survei ini diharapkan mendorong partisipasi masyarakat sebagai pengguna layanan dalam menilai kinerja penyelenggara pelayanan serta mendorong penyelenggara pelayanan publik untuk meningkatkan kualitas pelayanan dan melakukan pengembangan melalui inovasi-inovasi pelayanan publik yang terdapat pada Kecamatan Pondokgede.



Dalam melakukan Survei Kepuasan Masyarakat pada Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi berpedoman Penyusunan pada Peraturan Menteri Nomor 14 tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik dimana Untuk mengukur indeks kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik baik yang bersifat barang, jasa maupun administratif digunakan 9 (Sembilan) unsur penting yaitu Persyaratan, Prosedur, Waktu Pelayanan, Biaya/Tarif, Produk Layanan, Kompetensi Pelaksana, Perilaku Pelaksana, Sarana dan Prasarana dan Penanganan pengaduan saran dan Masukan yang diukur terhadap 6 (Enam) jenis layanan pada Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi.

Adapun capaian kinerja indikator untuk indikator sasaran Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Tahun 2023 dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 3.4
Analisis Pencapaian Indikator Kinerja Utama IKM

No	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Tahun 2023		Capaian Kinerja Tahun 2023
			Target	Realisasi	
1	Indeks Kepuasan Masyarakat	nilai	83	88,70	106,86

Sumber: SKM Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023, diolah

Dengan melihat tabel diatas bahwa target IKM Kecamatan Pondokgede pada tahun 2023 dengan nilai sebesar **83**, sementara realisasi mencapai nilai yang di targetkan yaitu **88,70** , maka capaian kinerja tahun 2023 atas indikator Indeks Kepuasan Masyarakat yang nilainya sebesar **106,86** maka capaian indikator Indeks Kepuasan Masyarakat pada Tahun 2023 melampaui nilai telah di tentukan.

Dalam mengukur kinerja pelayanan publik di Kota Bekasi, digunakan indikator Persentase unit pelayanan dengan nilai SKM baik. Pada Survey Kepuasan Masyarakat yang dilakukan oleh Kecamatan Pondokgede Tahun 2023 terhadap 9 (Sembilan) jenis layanan publik di lingkungan Kecamatan Pondokgede. Untuk melihat nilai hasil survey kepuasan masyarakat pada Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi dapat dilihat pada tabel berikut:



Dengan melihat tabel diatas bahwa untuk Indeks Kepuasan Masyarakat memiliki unit pelayanan = **88,70** dengan mutu pelayanan **Baik**. Berdasarkan hasil survey kepuasan Masyarakat di Kecamatan Pondokgede.

Maka capaian indikator untuk sasaran strategis 1 adalah :

$$\text{Persentase Capaian} = \frac{88,70}{83} \times 100\% = 106,86\%$$

Faktor tercapainya target indeks kepuasan masyarakat pada tahun 2023 dipengaruhi oleh beberapa faktor antara lain :

1. Sarana dan prasarana penunjang pelayanan yang sudah memadai;
Ruang pelayanan Kecamatan Pondokgede sudah cukup besar sebagai tempat untuk menunggu antrian, sudah terdapat kursi tunggu untuk menunggu antrian sehingga masyarakat menjadi nyaman.
2. Waktu Pelayanan yang singkat;
Kemudahan persyaratan kepada masyarakat mendorong pelayanan dapat dilakukan dengan waktu yang singkat , masyarakat yang datang ke Kecamatan Pondokgede akan dilayani dalam waktu yang telah di tetapkan dalam SOP Kecamatan Pondokgede .sehingga saat masyarakat mengambil Kembali hasil produk layanan tersebut sudah selesai .
3. Terdapat sarana pengaduan dan permohonan informasi;
Berkembangnya teknologi dan informasi saat ini dapat memudahkan masyarakat mengakses informasi. Hal ini dimanfaatkan oleh Kecamatan Pondokgede dalam memberikan pelayanan. Saat ini Kecamatan Pondokgede memiliki beberapa akses pengaduan maupun permohonan informasi secara online seperti *Instagram, Whatsapp, Website*.
4. Optimalisasi peran Satgas Pamor dalam melakukan pelayanan *door to door* ke masyarakat.
Program pemerintah Kota Bekasi dalam memaksimalkan pelayanan jemput bola ke masyarakat dengan memaksimalkan peran Satgas Pamor. Setiap RW di Kecamatan Pondokgede memiliki 1 orang satgas pamor yang bertanggung jawab terhadap pelayanan kepada warga. Jika warga kesulitan baik jarak maupun waktu, satgas pamor Kecamatan Pondokgede dengan sigap membantu mengurus dokumen ke Kecamatan dan Kelurahan.



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

Untuk meraih capaian kinerja pada indikator sasaran Indeks Kepuasan Masyarakat pada Kecamatan Pondokgede, tentunya didukung oleh capaian kinerja indikator program yang mendukung Program Kemasyarakatan, Penyelenggaraan Layanan Pemerintahan, Pelaksanaan Urusan Pemerintah, Dukungan Manajemen, dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 3.6
Indikator capaian program Pendukung Indikator Kinerja Utama IKM

No	Indikator program	Satuan	Target Tahun 2021	Target Tahun 2022	Target Tahun 2023	Realisasi Tahun 2021	Realisasi Tahun 2022	Realisasi Tahun 2023	Capaian Kinerja Tahun 2021	Capaian Kinerja Tahun 2022	Capaian Kinerja Tahun 2023
1.	Capaian Kepuasan Terhadap Pelayanan Masyarakat	nilai	82	82,5	83	83,68	84,89	88,70	102,04	102.89	106,86

Sumber: Evaluasi Internal Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023, Diolah

Dengan melihat tabel di atas bahwa capaian indikator program tercapai, maka berpengaruh pada tingkat ketercapaian indikator sasaran Indeks Kepuasan Masyarakat. Capaian indikator sasaran Indeks Kepuasan Masyarakat tahun 2021 s/d 2023 jika dikaitkan dengan target akhir Renstra pada tahun 2018-2023 dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel 3.7
Perbandingan Akumulasi Realisasi Indikator Kinerja Utama IKM Target Akhir Renstra 2018-2023

Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Nilai IKM		
		2022	2022	2023
Target	Nilai	82	82,5	83
Realisasi	Nilai	83,68	84,89	88,70

Sumber: Data Olahan Sub Bagian Tata Usaha Tahun 2023

Dengan melihat tabel diatas bahwa realisasi indikator IKM pada tahun 2021 dengan nilai sebesar **83,68** sedangkan pada tahun 2022 mengalami kenaikan dengan nilai sebesar **84,89**, untuk tahun 2023 nilai Indeks Kepuasan Masyarakat sudah mencapai target Renstra 2018-2023 yaitu dengan nilai **88,70** pada akhir periode Renstra 2018-2023.



Faktor penentu keberhasilan indikator indeks kepuasan masyarakat di kecamatan Pondokgede yaitu :

1. Petugas sudah mempedomani SOP yang telah ditetapkan, sehingga standar pelayanan dalam memberikan pelayanan dan maklumat pelayanan sebagai janji/komitmen untuk memberikan pelayanan yang lebih baik dan berkualitas kepada pengguna layanan;
2. Untuk sarana dan prasarana yang ada di Kecamatan Pondokgede selalu berusaha meningkatkan kualitas dan kuantitasnya dengan cara merencanakan penambahan sarana dan prasarana perbaikan pelayanan melalui anggaran APBD. memberikan informasi secara komunikatif baik secara langsung maupun melalui media sosial kepada pengguna layanan;
3. Kegiatan penyusunan IKM perlu diteruskan dilaksanakan sebagai salah satu cara untuk meningkatkan kualitas dan kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik dengan membandingkan IKM terdahulu secara berkala;
4. Diperlukan upaya untuk meningkatkan kemudahan masyarakat dalam mengajukan keluhan melalui pembentukan tim kerja yang berfungsi menerima dan memproses keluhan masyarakat pengguna layanan seperti website resmi Kecamatan Pondokgede , Instagram , email;
5. Melakukan reviu terhadap SOP Pelayanan Publik dan dilakukan revisi jika diperlukan;
6. Melakukan evaluasi pada masing-masing seksi dan kelurahan terkait pelayanan terhadap masyarakat;
7. Melakukan perbaikan Sarana dan prasarana penunjang pelayanan agar Masyarakat dapat lebih nyaman dalam mendapatkan pelayanan;
8. Melakukan pembinaan terhadap aparatur yang melakukan pelayanan terkait perubahan mindset (pola pikir) dari aparatur petugas pelayanan yang melayani Masyarakat serta meningkatkan kapasitas petugas Front Office melalui kegiatan Pendidikan formal dan non formal;
9. Pembinaan petugas *front office (FO)* secara internal yang dilaksanakan secara berkala.



Walaupun capaian IKM diatas 100%, namun dalam implementasi upayanya masih terdapat faktor penghambat , antara lain :

1. Belum optimalnya Standar Operasional Prosedur (SOP) pelayanan dan SOP Pelayanan Publik yang ada di Kecamatan Pondokgede sehingga masyarakat masih sulit mengakses persyaratan yang telah ditentukan;
2. Tidak dilakukannya sosialisasi perubahan kebijakan secara optimal sehingga sering terjadi keterlambatan informasi kepada petugas *front office*;
3. Terdapat perbedaan kebijakan antar satu kecamatan dengan kecamatan lain sehingga masyarakat akan membandingkan pelayanan di Kecamatan Pondokgede dengan kecamatan lainnya;
4. Belum optimalnya sarana dan prasarana yang mendukung untuk pelayanan kepada Masyarakat, sehingga pelayanan masih terdapat antrian yang begitu padat.

Adapun Evaluasi dan Analisis Kinerja untuk meningkatkan capaian kinerja pada tahun 2023 atas indikator kinerja utama Indeks Kepuasan Masyarakat di Kecamatan Pondokgede sebagai berikut :

Evaluasi :

- a. Melakukan pembinaan/sosialisasi terhadap SDM terkait pola pikir tentang pelayanan terhadap masyarakat secara rutin;
- b. Meningkatkan sarana dan prasarana yang menunjang untuk pelayanan kepada Masyarakat , sehingga pelayanan terhadap Masyarakat menjadi lebih baik lagi di tahun berikutnya;
- c. Melakukan pembaruan dokumen SOP terkait pelayanan publik , sehingga menjadi dasar untuk mengoptimalkan pelayanan terhadap masyarakat lebih baik dari tahun sebelumnya.

Analisis :

- a. Melakukan reuiu terhadap SOP Pelayanan Publik dan dilakukan revisi jika diperlukan;
- b. Melakukan peremajaan terhadap sarana dan prasarana penunjang pelayanan agar lebih nyaman ;
- c. Melakukan implementasi secara berkala terhadap administrasi yang dilakukan oleh petugas front office terkait pelayanan terhadap masyarakat.



Tabel 3.8
Analisis Program/Kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian kinerja Indeks Kepuasan Masyarakat

Tujuan/Sasaran	Indikator Sasaran	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kinerja	Capaian Kinerja (%)	Menunjang/ Tidak Menunjang
<p>Tujuan : Mewujudkan Penyelenggaraan Pemerintahan yang Akuntabel di Kecamatan Pondokgede</p> <p>Sasaran : Meningkatnya Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Pondokgede</p>	Indeks Kepuasan Masyarakat	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	Capaian Kepuasan Terhadap Pelayanan Masyarakat	100	Menunjang
		Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum	-Jumlah Kegiatan Pelaksanaan Pelayanan -Jumlah Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum	100	Menunjang
		Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi vertikal yang terkait dalam pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kecamatan)	Jumlah Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum	100	Menunjang
		Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi vertikal yang terkait dalam pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatiwaringin)	Jumlah Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum	100	Menunjang
		Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi vertikal yang terkait dalam pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatimakmur)	Jumlah Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum	100	Menunjang
		Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi vertikal yang terkait dalam pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jaticempaka)	Jumlah Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum	100	Menunjang
		Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi vertikal yang terkait dalam pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatibening Baru)	Jumlah Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum	100	Menunjang
		Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan Kepada Camat	Jumlah alat kegiatan perizinan	100	Menunjang
		Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan Kewenangan Lain yang di Limpahkan	-Jumlah Kegiatan Pelaksanaan Pelayanan -Jumlah Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum	100	Menunjang
		PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM	Persentase Penanganan Perselisihan dan Konflik Masyarakat	100	Menunjang
		Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Sesuai Penugasan Kepala Daerah	Jumlah Kegiatan urusan Pemerintahan Umum sesuai penugasan Kepala Daerah	100	Menunjang
		Penanganan Konflik Sosial sesuai Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan	Jumlah Konflik Sosial yang ditangani sesuai dengan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan yang berlaku	100	Menunjang

Sumber : Data Olahan Sub Bagian Tata Usaha Kecamatan Pondokgede, 2023



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

Berikut Alokasi Realisasi Anggaran serta tingkat efisiensinya :

Tabel 3.8.1
Alokasi dan Realisasi Anggaran serta Tingkat Efisiensi Penggunaan
Sumber Daya untuk Indikator Kinerja Sasaran IKM

No	Indikator Sasaran	Program/Kegiatan	Pagu (Rp.)	Realisasi Anggaran		Capaian Kinerja (%)	Tingkat Efisiensi (%)
				(Rp.)	%		
1.	Indeks Kepuasan Masyarakat	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	Rp. 180.000.000	Rp. 170.754.000	94,68	106,86	5,32
		Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum	Rp. 130.000.000	Rp. 126.765.000	97,51		
		Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi vertikal yang terkait dalam pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kecamatan)	Rp. 30.000.000	Rp.29.245.000	97,48		
		Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi vertikal yang terkait dalam pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatiwaringin)	Rp. 20.000.000	Rp.19.520.000	97,60		
		Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi vertikal yang terkait dalam pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatimakmur)	Rp. 20.000.000	Rp. 19.520.000	97,60		
		Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi vertikal yang terkait dalam pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jaticempaka)	Rp. 20.000.000	Rp. 19.440.000	97,20		
		Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi vertikal yang terkait dalam pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jaticempaka)	Rp. 20.000.000	Rp. 19.520.000	97,60		
		Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi vertikal yang terkait dalam pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatibening Baru)	Rp. 20.000.000	Rp. 19.520.000	97,60		
		Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan Kepada Camat	Rp. 50.000.000	Rp. 43.989.000	87,98		
		Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan Kewenangan Lain yang di Limpahkan	Rp. 50.000.000	Rp. 43.989.000	87,98		
		PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM	Rp. 40.000.000	Rp. 36.632.500	91,58		
		Penangan Konflik Sosial sesuai Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan	Rp. 40.000.000	Rp. 36.632.500	91,58		

Sumber : Data Realisasi Anggaran melalui Aplikasi SIMDA tahun 2023, diolah



Berdasarkan tabel diatas dapat diketahui bahwa terdapat 2 (dua) program dan 2 (dua) kegiatan dan 8 (delapan) Sub Kegiatan yang mendukung penunjang pencapaian indikator sasaran Indeks Kepuasan Masyarakat di Kecamatan Pondokgede , bisa dilihat disini program penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik dengan pagu anggaran sebesar **Rp. 180.000.000**, dengan realisasi sebesar **Rp. 170.754.000**, dengan penyerapan anggaran **94,86** persen artinya ada efisiensi anggaran sebesar **5,32 persen**. dan program penyelenggaraan urusan pemerintahan umum dengan pagu anggaran sebesar **Rp.40.000.000** dengan realisasi sebesar **Rp. 36.632.500**, dengan penyerapan anggaran **91,58** persen artinya ada efisiensi angaran sebesar **8,42** persen.

Jika dikaitkan dengan realisasi Indikator kinerja Indeks Kepuasan Masyarakat sebesar 88,70 dari target nilai sebesar 83 dengan capaian kinerja sebesar 106,86 persen, pada 2 (dua) program yaitu program penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik dan program penyelenggaraan urusan pemerintahan umum dengan 8 (delapan) sub kegiatan pada tabel diatas tidak dilakukan refocusing anggaran dikarenakan untuk menunjang sarana dan prasarana untuk meningkatkan kualitas kenayaman terhadap masyarakat dalam hal mendapatkan pelayanan yang baik.

Indikator kinerja Indeks Kepuasan Masyarakat merupakan indikator yang digunakan oleh kecamatan yang ada di kota Bekasi maupun diluar kota Bekasi , Karena Indeks kepuasan Masyarakat memiliki standar perhitungan nasional menyebabkan indikator ini dapat dibandingkan antara satu kecamatan dengan kecamatan lainnya.



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

Walaupun penyerapan anggaran tidak mencapai 100% , kegiatan pelayanan masih berjalan dengan baik , Kecamatan Pondokgede melakukan beberapa upaya efisiensi yaitu :

1. Peningkatan Kualitas pelayanan agar masyarakat lebih nyaman walaupun tidak menyerap anggaran.
2. Melakukan Pembinaan terhadap aparatur pelayanan tentang perubahan *mindset* (pola pikir) dari petugas pelayanan yang dilayani menjadi petugas yang melayani pengguna jasa (masyarakat).
3. Pembinaan petugas *Front Office* secara internal dilaksanakan secara berkala.
4. Melakukan *briefing* kepada petugas *front office* secara berkala terkait pelayanan terhadap Masyarakat , supaya melakukan pelayanan yang baik dan cepat.

Adapun perbandingan capaian kinerja Indikator Sasaran IKM antara tahun 2020 s/d 2023 dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel 3.9
Perbandingan Realisasi Kinerja Dan Capaian Kinerja Sasaran Tahun 2020 s/d 2023 Untuk Indikator Kinerja Sasaran IKM

No	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Target				Realisasi				Capaian (%)			
			2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
1	Indeks Kepuasan Masyarakat	Nilai	81,5	82	82,5	83	78,13	83,68	84,89	88,70	95,86	102,04	102,89	106,86

Sumber : Data hasil SKM Kecamatan Pondokgede tahun 2020 s/d 2023 , diolah

Dengan melihat tabel diatas bahwa target Indeks Kepuasan Masyarakat Tahun 2020 adalah **81,5** dengan realisasi **78,13** sehingga capaian yang didapat sebesar **95,86**, pada Tahun 2021 ditetapkan target Indeks Kepuasan Masyarakat **82** dengan realisasi **83,68** sehingga capaian yang didapat sebesar **102,04**. Sedangkan pada Tahun 2022 ditetapkan target Indeks Kepuasan Masyarakat **82,5** dengan realisasi **84,89** sehingga capaian yang didapat sebesar **102,89**. Sedangkan pada Tahun 2023 ditetapkan target Indeks Kepuasan Masyarakat **83** dengan realisasi **88,70** sehingga capaian yang didapat sebesar **106,86**.

Apabila dibandingkan nilai Indeks Kepuasan Masyarakat pada tahun 2020 s/d 2023 terjadi peningkatan realisasi nilai Indeks Kepuasan Masyarakat yang didapat dari Survey Kepuasan Masyarakat. Hal ini terjadi karena pada Tahun 2023 terjadi peningkatan kuantitas pada pelayanan.



Indikator Indeks Kepuasan Masyarakat merupakan indikator yang banyak digunakan oleh kecamatan baik di Kota Bekasi maupun di luar Kota Bekasi. Karena adanya standar perhitungan nasional menyebabkan indikator ini dapat dibandingkan antara satu kecamatan dengan kecamatan lainnya. Adapun perbandingan IKM antara Kecamatan Pondokgede dengan kecamatan di Kota Bekasi yang berbatasan serta dengan kecamatan lain di luar Kota Bekasi yaitu :

Tabel 3.10
Perbandingan Realisasi Kinerja Dan Capaian Kinerja Sasaran IKM Kecamatan Pondokgede dengan kecamatan lain

No	Kecamatan	Satuan	Realisasi Kinerja
1	Pondokgede	Nilai	88,70
2	Pondokmelati	Nilai	91,61
3	Bekasi Utara	Nilai	83,17
4	Rawalumbu	Nilai	84,06
5	Bantar Gebang	Nilai	90,74
6	Bekasi Selatan	Nilai	82,50

Sumber : LKIP Kecamatan Pondokmelati, Bekasi Utara, Rawa Lumbu, Bantar Gebang, Bekasi Selatan

Berdasarkan hasil IKM Kecamatan Pondokgede dengan 5 kecamatan lainnya maka dapat disimpulkan tidak terdapat perbedaan jauh antara kecamatan. Semua kecamatan masih dalam predikat **Baik**.



Tabel 3.10.1
Sarana dan Prasarana untuk menunjang Indikator Kinerja Utama Indeks Kepuasan Masyarakat di Kecamatan Pondokgede

NO	SARANA DAN PRASARANA	SATUAN
1	Gedung dan Bangunan	Unit
2	Komputer	Unit
3	Laptop	Unit
4	Printer	Unit
5	Meja	Buah
6	Kursi	Buah
7	Standing Banner	Buah
8	Spanduk	Buah

Sumber Data : Data Olahan Sub Bagian Tata Usaha Kecamatan Pondokgede,2023

Berdasarkan tabel diatas merupakan sarana dan prasana untuk penunjang Indikator Kinerja Utama Indeks Kepuasan Masyarakat di Kecamatan Pondokgede pada tahun 2023



3. Indikator Sasaran Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede

Berdasarkan Peraturan Menteri dalam Negeri Republik Indonesia (Permendagri) Nomor 130 Tahun 2018 tentang Kegiatan Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan dan Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan.

Kegiatan Pembangunan sarana dan Prasarana Kelurahan yang digunakan untuk membiayai pelayanan sosial dasar yang berdampak langsung pada meningkatnya kualitas hidup masyarakat .

Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan yang meliputi :

- a. Pengelolaan kegiatan pelayanan Kesehatan masyarakat;
- b. Pengelolaan Kegiatan pelayanan Pendidikan dan kebudayaan;
- c. Pengelolaan Kegiatan pengembangan usaha mikro,kecil dan menengah;
- d. Pengelolaan Kegiatan Lembaga Kemasyarakatan;
- e. Pengelolaan Kegiatan Ketenteraman, Ketertiban dan Perlindungan Masyarakat;
- f. Penguatan Kesiapsiagaan masyarakat dalam menghadapi bencana serta kejadian luar biasa lainnya.

Kegiatan pembangunan sarana dan prasarana kelurahan yang meliputi :

- a. Pembangunan dan pemeliharaan sarana dan prasarana lingkungan Pemukiman;
- b. Pembangunan dan pemeliharaan sarana dan prasarana Pendidikan dan kebudayaan;
- c. Pembangunan dan pemeliharaan sarana dan prasarana Kesehatan.

Kegiatan sebagaimana yang disusun dalam dokumen perencanaan daerah sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan, pelaksanaan kegiatan yang di lakukan dengan melimpahkan kewenangan kepala daerah kepada camat dengan keputusan kepala daerah.



Adapun capaian kinerja indikator untuk indikator sasaran Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang Meningkatkan di Kecamatan Pondokgede pada Tahun 2023 dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 3.11
Analisis Pencapaian Indikator Kinerja Utama Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang Meningkatkan di Kecamatan Pondokgede

No	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Target			Realisasi			Capaian Kinerja tahun 2021	Capaian Kinerja tahun 2022	Capaian Kinerja tahun 2023
			2021	2022	2023	2021	2022	2023			
1	Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang Meningkatkan di Kecamatan Pondokgede	Persen	60	62	65	61,54	62	65	102,56	100	100

Sumber: Data Olahan Sub Bagian Tata Usaha Tahun 2023, diolah

Berdasarkan data perbandingan yang di sajikan melalui tabel diatas bahwa pada tahun 2020 s/d 2023 telah mencapai target yang telah ditentukan , pada akhir periode renstra 2018-2023 pada Kecamatan pondokgede , indikator persentase capaian kegiatan pemberdayaan Masyarakat dalam pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede telah melampaui target yang telah ditentukan.

Dalam mengukur kinerja pemberdayaan masyarakat dalam pembangunan di Kecamatan Pondokgede kota Bekasi, digunakan indikator Persentase nilai dari hasil survei kegiatan musrenbang yang di lakukan oleh Kecamatan Pondokgede.



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

Dengan melihat tabel di atas bahwa untuk persentase Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan memiliki nilai **65 persen** . berdasarkan hasil dari musrenbang di kecamatan pondokgede.

Maka capaian indikator untuk sasaran strategis 1 adalah :

$$\text{Persentase Capaian} = \frac{19}{19} \times 100\% = 100\%$$

Berdasarkan perhitungan di atas terdapat 19 Sub Kegiatan yang mengampu Sasaran Strategis yaitu :

Tabel 3.12
Analisis Kegiatan yang Terlaksana untuk mencapai Sasaran Strategis

No	Indikator Sasaran	Program	Pagu (Rp.)	Realisasi Anggaran		Capaian Kinerja (%)	Tingkat Efisiensi (%)
				(Rp.)	%		
1.	persentase capain kegiatan pemberdayaan masyarakat Dalam pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	Rp. 7.774.895.000	Rp. 7.617.374.033	97,97	100	2,03
		KEGIATAN PEMBERDAYAAN KELURAHAN	Rp. 7.344.895.000	Rp. 7.210.208.033	98,17	100	
		Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan	Rp. 120.000.000	Rp. 109.764.250	91,47	100	
		Pembangunan sarana dan prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatiwaringin)	Rp.200.000.000	Rp. 200.000.000	100	100	
		Pembangunan sarana dan prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatimakmur)	Rp.200.000.000	Rp. 200.000.000	100	100	
		Pembangunan sarana dan prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatibening)	Rp.200.000.000	Rp. 200.000.000	100	100	
		Pembangunan sarana dan prasarana Kelurahan (Kelurahan Jaticempaka)	Rp.200.000.000	Rp. 200.000.000	100	100	
		Pembangunan sarana dan prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatibening Baru)	Rp.200.000.000	Rp. 200.000.000	100	100	



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

No	Indikator Sasaran	Program	Pagu (Rp.)	Realisasi Anggaran		Capaian Kinerja (%)	Tingkat Efisiensi (%)
				(Rp.)	%		
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kecamatan)	Rp. 187.441.000	Rp. 172.784.199	92,18	100	
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jatiwaringin)	Rp. 1.209.437.600	Rp. 1.205.114.598	99,64	100	
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jatimakmur)	Rp. 1.615.396.800	Rp. 1.544.008.998	95,58	100	
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jatibening)	Rp. 1.124.504.000	Rp. 1.121.908.798	99,77	100	
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jaticempaka)	Rp. 1.184.744.400	Rp. 1.170.807.394	98,82	100	
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jatibening Baru)	Rp. 853.371.200	Rp. 849.644.796	99,56	100	
		Evaluasi Kelurahan	Rp. 50.000.000	Rp. 36.175.000	72,35	100	
		PEMBERDAYAAN LEMBAGA KEMASYARAKATAN TINGKAT KECAMATAN	Rp. 430.000.000	Rp. 407.166.00	94,68	100	
		Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan (Kelurahan Jatiwaringin)	Rp. 70.000.000	Rp. 62.600.000	89,43	100	
		Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan (Kelurahan Jatimakmur)	Rp. 70.000.000	Rp. 64.850.000	92,64	100	
		Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan (Kelurahan Jatibening)	Rp. 70.000.000	Rp. 69.800.000	99,71	100	
		Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan (Kelurahan Jaticempaka)	Rp. 70.000.000	Rp. 63.500.000	90,71	100	
		Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan (Kelurahan Jatibening Baru)	Rp. 70.000.000	Rp. 68.900.000	98,43	100	
		Fasilitasi Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat	Rp. 80.000.000	Rp. 77.516.000	96,90	100	

Sumber : Data Realisasi Anggaran melalui Aplikasi SIMDA tahun 2023, diolah



Dengan melihat tabel yang diatas dapat diketahui bahwa terdapat 1(satu) program, 2 (dua) Kegiatan dan 19 (sembilan belas) sub kegiatan yang mendukung untuk mencapai indikator sasaran Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede , 1(satu) program memiliki pagu anggaran sebesar Rp.**7.774.895.000** dengan realisasi anggaran sebesar Rp. **7.617.374.033** dengan demikian serapan anggaran yang dipergunakan untuk mencapai Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede mencapai **97,97** persen.

Keberhasilan dalam pencapaian suatu indikator sasaran tidak terlepas dari adanya Program dan kegiatan yang relevan untuk mengungkit pencapaian indikator sasaran, Adapun program dan kegiatan yang mendukung pencapaian Indikator Utama Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede Tahun 2023.

Maka Pada Tahun 2023 Indikator Utama Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang Meningkat Mencapai target yaitu 65 , dengan melihat kegiatan yang terlaksana dengan baik. faktor tercapainya target persentase pemberdayaan masyarakat dalam pembangunan pada tahun 2023 di pengaruhi oleh beberapa faktor yaitu:

1. Koordinasi antara aparatur dengan masyarakat , Aparatur Sipil Kecamatan Pondokgede dengan Dinas/Badan penanggung jawab dalam urusan peningkatan pemberdayaan masyarakat dalam pembangunan di kecamatan dan kelurahan;
2. Keselarasan antara program dan indikator kinerja yang sesuai dengan Pemberdayaan masyarakat dalam pembangunan yang ada di Kecamatan sehingga capain target di tahun 2023 dapat tercapai;
3. Peran serta masyarakat dengan aparatur sipil di kecamatan pondokgede dalam melakukan musrenbang di tingkat kelurahan maupun tingkat kecamatan;
4. Melakukan monitoring terkait kegiatan pemberdayaan Masyarakat yang berada di wilayah kecamatan pondokgede secara berkala.



Untuk meraih capaian kinerja pada indikator sasaran Pemberdayaan Masyarakat dalam pembangunan di Kecamatan Pondokgede, tentunya didukung oleh capaian kinerja indikator program yang mendukung Program Pemberdayaan masyarakat dalam pembangunan dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 3.13
Indikator capaian program Pendukung Indikator Kinerja Utama
Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan dalam Pembangunan yang
meningkat di Kecamatan Pondokgede

No	Indikator Program	Satuan	Target Tahun 2021	Target Tahun 2022	Target Tahun 2023	Realisasi Tahun 2021	Realisasi Tahun 2022	Realisasi Tahun 2023	Capaian Kinerja Tahun 2021	Capaian Kinerja Tahun 2022	Capaian Kinerja Tahun 2023
1.	Meningkatnya Presentase Keikutsertaan Masyarakat Kelurahan di Kecamatan Pondokgede	Persen	60	62	65	61,54	62	65	102,56	100	100

Sumber: Evaluasi Internal Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023,

Dengan melihat tabel di atas bahwa capaian indikator program tercapai, maka berpengaruh pada tingkat ketercapaian indikator sasaran Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang Meningkat di Kecamatan Pondokgede, pada tahun 2023 jika dikaitkan dengan target akhir Renstra pada tahun 2023 dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel 3.14
Perbandingan Akumulasi Realisasi Indikator Kinerja Utama Persentase Capaian
Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang Meningkat
di Kecamatan Pondokgede Target Akhir Renstra 2018-2023

Capaian Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Nilai Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan		
		2021	2022	2023
Target	Nilai	60	62	65
Realisasi	Nilai	61,54	62	65

Sumber: Data Olahan Sub Bagian Tata Usaha Tahun 2023

Dengan melihat tabel diatas bahwa realisasi indikator Pemberdayaan masyarakat dalam pembangunan di kecamatan Pondokgede pada tahun 2021 dengan nilai sebesar **61,54**, pada tahun 2022 dengan nilai sebesar **62** sudah melampaui target Renstra pada tahun 2023 dengan nilai sebesar **65,00**.



maka indikator sasaran pemberdayaan masyarakat dalam pembangunan di kecamatan pondokgede belum melampaui target yang sudah di tetapkan , pada tahun 2023 ini nilai indikator pemberdayaan Masyarakat dalam pembangunan pondokgede sudah mencapai target yang telah di tetapkan dengan nilai sebesar **65,00** dengan realisasi sebesar **65,00** sudah melampaui target renstra 2018-2023.

Adapun Evaluasi dan Analisis Kinerja untuk meningkatkan capaian kinerja pada tahun 2023 atas indikator kinerja utama Persentase capaian kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede sebagai berikut :

Evaluasi :

- a. Melakukan Evaluasi secara internal atau eksternal terkait kegiatan pemberdayaan masyarakat di wilayah Kecamatan Pondokgede;
- b. Melakukan pembinaan/sosialisasi terhadap PKK, Posyandu, PKP,LPM terkait kegiatan pemberdayaan Masyarakat ;
- c. Melakukan koordinasi antar dinas yang terkait dengan Kecamatan Pondokgede terkait kegiatan pemberdayaan Masyarakat dalam perencanaan pembangunan di wilayah Kecamatan Pondokgede, sehingga kegiatan pemberdayaan masyarakat berjalan dengan baik.

Analisis :

- a. Melakukan pelatihan/sosialisasi terhadap masyarakat terkait perencanaan pembangunan yang ada di wilayah Kecamatan Pondokgede melalui kegiatan musrenbang;
- b. Meningkatkan kualitas Aparatur sipil di Kecamatan Pondokgede dengan masyarakat sehingga dapat berperan penting dalam perencanaan pembangunan di wilayah Kecamatan Pondokgede



Dengan demikian kedepan harus ada langkah-langkah konkrit dari Kecamatan Pondokgede untuk meningkatkan capaian kinerja Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede , diantaranya :

1. Peningkatan komunikasi antara Aparatur sipil di Kecamatan Pondokgede dengan masyarakat;
2. Pelatihan untuk masyarakat untuk menumbuhkan kesadaran dalam pentingnya berperan dalam pembangunan daerah;
3. Melakukan sosialisasi terhadap masyarakat terkait kegiatan pemberdayaan Masyarakat ;
4. Melakukan pembinaan terhadap aparatur terkait pola pikir untuk perencanaan pembangunan yang ada di wilayah kecamatan pondokgede;
5. Serta pelatihan untuk aparatur sipil di Kecamatan Pondokgede agar dapat lebih mengayomi dan bersama dengan masyarakat untuk melakukan pemberdayaan masyarakat.

Pencapaian suatu sasaran strategis tidak terlepas dari adanya kerja sama antara masyarakat dengan aparatur sipil di Kecamatan Pondokgede untuk menjalankan visi & misi dari Kota Bekasi dalam pembangunan daerah.

Program dan kegiatan yang berjalan walaupun program dan kegiatan tidak menyerap semua anggaran yang sudah di tetapkan, adapun program dan kegiatan yang mendukung pencapaian Indikator Utama Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede Tahun 2023.

Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi mendapatkan alokasi anggaran untuk pencapain indikator utama Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede dapat di lihat tabel di berikut :



Tabel 3.15
Alokasi dan Realisasi Anggaran Penggunaan Sumber Daya untuk Indikator Kinerja
Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang
Meningkat di Kecamatan Pondokgede

No	Indikator Sasaran	Program	Pagu (Rp.)	Realisasi Anggaran		Capaian Kinerja (%)
				(Rp.)	%	
1.	persentase capaian kegiatan pemberdayaan masyarakat Dalam pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	Rp. 7.774.895.000	Rp. 7.617.374.033	97,97	100
		KEGIATAN PEMBERDAYAAN KELURAHAN	Rp. 7.344.895.000	Rp. 7.210.208.033	98,16	100
		Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan	Rp. 120.000.000	Rp. 109.764.250	91,47	100
		Pembangunan sarana dan prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatiwaringin)	Rp.200.000.000	Rp. 200.000.000	100	100
		Pembangunan sarana dan prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatimakmur)	Rp.200.000.000	Rp. 200.000.000	100	100
		Pembangunan sarana dan prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatibening)	Rp.200.000.000	Rp. 200.000.000	100	100
		Pembangunan sarana dan prasarana Kelurahan (Kelurahan Jaticempaka)	Rp.200.000.000	Rp. 200.000.000	100	100
		Pembangunan sarana dan prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatibening Baru)	Rp.200.000.000	Rp. 200.000.000	100	100



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

No	Indikator Sasaran	Program	Pagu (Rp.)	Realisasi Anggaran		Capaian Kinerja (%)
				(Rp.)	%	
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kecamatan)	Rp. 187.441.000	Rp. 172.784.199	92,18	100
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jatiwaringin)	Rp. 1.209.437.600	Rp. 1.205.114.598	99,64	100
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jatimakmur)	Rp. 1.615.396.800	Rp. 1.544.008.998	95,58	100
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jatibening)	Rp. 1.124.504.000	Rp. 1.121.908.798	99,77	100
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jaticempaka)	Rp. 1.184.744.400	Rp. 1.170.807.394	98,82	100
		Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jatibening Baru)	Rp. 853.371.200	Rp. 849.644.796	99,56	100
		Evaluasi Kelurahan	Rp. 50.000.000	Rp. 36.175.000	72,35	100
		PEMBERDAYAAN LEMBAGA KEMASYARAKATAN TINGKAT KECAMATAN	Rp. 430.000.000	Rp. 407.166.00	94,68	100
		Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan (Kelurahan Jatiwaringin)	Rp. 70.000.000	Rp. 62.600.000	89,43	100
		Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan (Kelurahan Jatimakmur)	Rp. 70.000.000	Rp. 64.850.000	92,64	100
		Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan (Kelurahan Jatibening)	Rp. 70.000.000	Rp. 69.800.000	99,71	100
		Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan (Kelurahan Jaticempaka)	Rp. 70.000.000	Rp. 63.500.000	90,71	100
		Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan (Kelurahan Jatibening Baru)	Rp. 70.000.000	Rp. 68.900.000	98,43	100
		Fasilitasi Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat	Rp. 80.000.000	Rp. 77.516.000	96,90	100
		TOTAL	Rp. 7.774.895.000	Rp. 7.617.374.033	97,97	100

Sumber : Data Realisasi Anggaran melalui Aplikasi SIMDA tahun 2023, diolah



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

Dengan melihat tabel di atas bahwa penyerapan anggaran sebesar 97,97% dipengaruhi oleh hal sebagai berikut:

1. Adanya kebijakan pimpinan untuk melakukan efisiensi penggunaan anggaran pada tahun anggaran 2023;
2. Adanya Penyerapan anggaran di sesuaikan dengan kebutuhan yang ada di dalam kegiatan pemberdayaan masyarakat;
3. Pengumpulan data dan informasi serta penyebarluasan produk dan dokumen kebijakan yang dilakukan melalui koordinasi dengan menggunakan teknologi informasi.

Adapun Perbandingan capaian kinerja indikator persentase capaian kegiatan pemberdayaan masyarakat dalam pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede antara Tahun 2020 s/d 2023 dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 3.16

Perbandingan Realisasi Kinerja dan Capaian Kinerja Sasaran Tahun 2020 s/d 2023 Untuk Indikator Kinerja persentase capaian kegiatan pemberdayaan masyarakat dalam pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede.

No	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Target				Realisasi				Capaian (%)			
			2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
1	persentase capaian kegiatan pemberdayaan masyarakat dalam pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede	Persen	-	60	62	65	-	61,54	62	65	-	102,56	100	100

Sumber : Data Olahan Sub Bagian Tata Usaha Kecamatan Pondokgede, 2023



Tabel 3.16.1
Sarana dan Prasarana untuk menunjang Indikator Kinerja Utama Persentase Capaian
Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Kecamatan Pondokgede

NO	SARANA DAN PRASARANA	SATUAN
1	Gedung dan Bangunan	Unit
2	Komputer	Unit
3	Laptop	Unit
4	Printer	Unit
5	Meja	Buah
6	Kursi	Buah
7	Standing Banner	Buah
8	Spanduk	Buah

Sumber Data : Data Olahan Sub Bagian Tata Usaha Kecamatan Pondokgede,2023

Berdasarkan tabel diatas merupakan sarana dan prasana untuk penunjang Indikator Kinerja Utama Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Kecamatan Pondokgede pada tahun 2023



Sasaran Strategis 2 : Terwujudnya Ketertiban dan Ketentraman Masyarakat yang di dukung oleh kohesi sosial yang kuat di Kecamatan Pondokgede

1. Indikator Sasaran Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede.

Menurut Undang-Undang No. 25 Tahun 2004 tentang mengatur sistem perencanaan pembangunan, daerah berperan dalam menyusun sistem tersebut. Kota Bekasi merupakan kota metropolitan dan seiring dengan itu maka Kota Bekasi memerlukan penataan kota dimana salah satunya adalah pelaksanaan pengelolaan ketertiban, kebersihan dan keindahan . Pembangunan suatu Kota akan terwujud dan dirasakan oleh segenap lapisan masyarakat dalam kondisi yang baik, bersih, indah, dan cermin adanya kebersihan, keindahan dan ketertiban merupakan modal bagi suatu pembangunan.

Kecamatan Pondokgede sebagai salah satu kecamatan yang ada di Kota Bekasi sekaligus kecamatan yang memiliki wilayah yang berbatasan langsung dengan ibu kota Negara Republik Indonesia menjadi cerminan Kota Bekasi terutama dalam hal penerapan wilayah Tertib, Bersih dan Indah. Untuk kriteria wilayah Tertib, Bersih dan Indah berpedoman pada Perda Kota Bekasi Nomor 10 Tahun 2011 Tentang Ketentuan Umum Ketertiban, Kebersihan dan Keindahan. Perda tersebut dijadikan dasar bagi Kecamatan Pondokgede dalam menentukan rencana Zona Tertib, Bersih dan Indah selama 5 tahun periode Renstra. Terdapat 13 titik yang akan dijadikan zona Tertib, Bersih dan Indah dengan pembagian target setiap tahunnya. Zona Tertib , Bersih dan Indah tersebut ditetapkan dalam Keputusan Camat Pondokgede Nomor 300/08/Kc.PG/2023 tentang Zona Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede Periode Renstra 2018-2023. Berdasarkan penetapan zona tersebut, pada tahun 2023 dilakukan penilaian terhadap 13 titik yang telah ditetapkan. Penilaian dilakukan oleh tim penilai berdasarkan Keputusan Camat Pondokgede Nomor 300/08/Kc.PG/2023 tanggal 11 Januari 2023 tentang Tim Penilai Zona Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede Periode Renstra 2018-2023. Hasil penilaian tim penilai sebagai berikut:



Sepanjang periode Renstra Kecamatan Pondokgede Tahun 2018-2023 terdapat 14 titik yang menjadi target kinerja. Titik tersebut dibagi kedalam target tahunan, setiap tahun, upaya yang dilakukan adalah pelaksanaan Upaya zonasi tertib, bersih dan indah yang ditetapkan pada tahun tersebut dan menjaga titik yang sudah berkategori wilayah tertib, bersih dan indah di tahun-tahun sebelumnya sehingga terjadi kesinambungan kinerja selama 5 (lima) tahun periode Renstra 2018-2023.

Zonasi Tertib, Bersih dan indah di wilayah Kecamatan Pondokgede bisa dilihat dari tabel di bawah ini :

Tabel 3.17
Kertas Kerja Hasil Penilaian Zona Tertib, bersih dan indah

No	Zona Tertib, Bersih dan Indah	Ketertiban			Kebersihan			Keindahan
		Tertib Jalan Dan Fasos	Tertib Lingkungan	Tertib Pengguni Bangunan	Bersih Udara	Bersih Air	Bersih Sampah	
1	Duta Indah	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik
2	Jatibening Permai	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik
3	Depan Kelurahan Jatimakmur	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Baik	Cukup Baik
4	Antilop	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik
5	Caman Raya	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik
6	Depan RS. Masmitra	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik
7	Samping Tol Jatibening	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik
8	Jl. Raya Jatiwaringin	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik
9	Jl. Raya Hankam	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik
10	APG Pondokgede	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik
11	Jl. Raya Kalimalang	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik
12	Jl. Raya Kapin	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik
13	Jl. Kemang Sari	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik

Sumber : Tim penilai zona Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede



Kriteria penentuan zona Tertib, Bersih dan Indah berdasarkan Peraturan Daerah Kota Bekasi Nomor 10 Tahun 2011 tentang Ketentuan Umum Ketertiban,Kebersihan dan Keindahan yaitu :

- 1 Ketertiban
 - Tertib Jalan dan Fasilitas Umum ;
 - Tertib Lingkungan;
 - Tertib Penghuni bangunan;
 - Tertib Tuna Sosial dan Anak Jalanan;
 - Tertib PKL.
- 2 Kebersihan
 - Bersih Sampah
 - Bersih Reklame / Spanduk Liar;
- 3 Keindahan

Tabel 3.18
Analisis Pencapaian Indikator Kinerja Sasaran Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede Tahun 2020 s/d 2023

No	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Tahun 2020		Tahun 2021		Tahun 2022		Tahun 2023		Capaian Kinerja Tahun 2020	Capaian Kinerja Tahun 2021	Capaian Kinerja Tahun 2022	Capaian Kinerja Tahun 2023
			Target	Realisasi	Target	Realisasi	Target	Realisasi	Target	Realisasi				
1	Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede	persen	50	57	57	57	71	73,68	86	92,30	100,14	100	103,77	107,32

Sumber: Laporan hasil penilaian zona Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede tahun 2023, diolah

Dengan melihat tabel diatas merupakan perbandingan target pada setiap tahunnya , target pada tahun 2021 sebesar 57 Persen, sementara realisasi mencapai 57 Persen maka capaian kinerja tahun 2021 atas indikator Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede sebesar 100 persen, sedangkan untuk tahun 2022 mempunyai target 71 Persen , sementara realisasi mencapai 73,68 Persen maka capaian kinerja tahun 2022 atas indikator Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede sebesar 103,77 persen. pada tahun akhir renstra 2018-2023 Kecamatan Pondokgede telah melampui target untuk indikator kinerja sasaran Persentase Zonasi yang Tertib,Bersih dan Indah dengan target 86 persen dengan realisasi 92,30 persen dan capaian kinerja 107,32 persen.



Maka Kecamatan Pondokgede telah melampaui target pada akhir periode Renstra 2018 -2023, sehingga capaian indikator persentase penurunan jumlah Pelanggaran Ketenteraman dan Ketertiban Umum sudah lebih baik.

Maka capaian Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede pada Tahun 2023 telah tercapai. Dengan demikian pada tahun 2023 sebanyak 13 zona di Kecamatan Pondokgede telah tertib.

Dengan realisasi tersebut, terdapat 13 titik dari 14 titik yang sudah berkategori Tertib, Bersih dan indah, Hasil Perhitungan adalah sebagai berikut :

$$\text{Zona Tertib K3} = \frac{13}{14} \times 100\% = 92,30\%$$

Jika dibandingkan dengan target indikator tersebut yaitu 86% maka capaian untuk sasaran strategis 2 ini adalah :

$$\text{Persentase Capaian Zonasi} = \frac{92,30}{86} \times 100\% = 107,32\%$$

Faktor penentu keberhasilan pencapaian indikator Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede ini yaitu :

1. Penentu tercapainya target yang telah ditetapkan adalah dengan melaksanakan kegiatan ketertiban , kebersihan dan keindahan secara rutin di setiap titik yang telah di tetapkan dengan melibatkan 3 pilar dengan Polsesk dan Koramil serta Satpol PP , selain itu terdapat wadah pengaduan yang lebih memudahkan melakukan penindakan secara cepat,
2. Tahun 2023, Kecamatan Pondokgede melakukan giat bersih lingkungan di wilayah Kecamatan Pondokgede. Namun, dalam sebulan terdapat jadwal yang difokuskan untuk membersihkan dan menertibkan lingkungan di wilayah. Perwujudan keberhasilan Kecamatan Pondokgede dalam mewujudkan Ketertiban, Kebersihan dan Keindahan dimulai dari wilayah yang sangat internal yaitu kantor. Selain itu, sejalan dengan pengurusan administrasi kependudukan yang saat ini dapat dilakukan di kecamatan, maka faktor kenyamanan dan kebersihan di lingkungan kantor juga dapat mendorong kenaikan kepuasan masyarakat.



3. Menjaga lingkungan agar tetap tertib dan aman juga akan meningkatkan kepuasan masyarakat. Sinergitas 3 pilar dengan Polsek dan Koramil Pondok Gede serta Satpol PP dilakukan mengingat dalam mewujudkan wilayah yang tertib dan aman masing-masing institusi memiliki tugas dan wewenangnya masing-masing. Penertiban bangunan liar, reklame serta melaksanakan penindakan secara cepat terhadap pelanggaran ketertiban dan keamanan juga dapat dilakukan karena adanya sinergitas. Selain itu, terdapat wadah pengaduan yang bersinergi dengan 3 pilar dan Satpol PP juga memudahkan penindakan secara cepat. Penertiban di kantor kecamatan dan kelurahan memastikan bahwa tidak ada pelanggaran baik di dalam maupun sekitar kantor.
4. Penertiban perdagangan liar di wilayah kecamatan pondokgede Bersama 3 pilar berjalan dengan tertib sesuai prosedur yang telah di terapkan.
5. Mengadakan Sosialisasi kepada Masyarakat agar berperan aktif dalam giat bersih lingkungan karena mulai tahun 2023 sasaran zona sudah masuk ke jalan/titik utama di Kecamatan Pondokgede;

Keberhasilan pencapaian indikator sasaran Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede sehingga melampaui target karena didukung oleh indikator capaian program pada Program Peningkatan Keamanan dan Kenyamanan Lingkungan sebagai berikut:

Tabel 3.19
Indikator capaian Program Pendukung Indikator Kinerja Sasaran Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede tahun 2020 s/d 2023

No	Indikator Program	Satuan	Target Tahun 2020	Target Tahun 2021	Target Tahun 2022	Target Tahun 2023	Realisasi Tahun 2020	Realisasi Tahun 2021	Realisasi Tahun 2022	Realisasi Tahun 2023	Capaian Kinerja Tahun 2020	Capaian Kinerja Tahun 2021	Capaian Kinerja Tahun 2022	Capaian Kinerja Tahun 2023
1.	Wilayah Tertib, Bersih dan Indah	Persen	50	57	71	86	57	57	73,68	92,30	100,14	100	103,77	107,32

Sumber: Evaluasi Internal Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023, Diolah



Dengan melihat tabel di atas bahwa capaian indikator program tercapai, maka berpengaruh pada tingkat ketercapaian indikator sasaran Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede. Capaian indikator sasaran Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede tahun 2023 jika dikaitkan dengan target periode akhir Renstra 2018-2023 dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel 3.20
Perbandingan Akumulasi Realisasi Indikator Kinerja Utama Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede Target Akhir Renstra 2018-2023

Capaian Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah			
		2020	2021	2022	2023
Target	Persen	50	57	71	86
Realisasi	Persen	57	57	73,68	92,30

Sumber: Indikator Kinerja Utama Kecamatan Pondokgede Tahun 2023

Dengan melihat tabel di atas bahwa realisasi indikator persentase zonasi yang tertib, bersih dan indah di Kecamatan Pondokgede tahun 2020 s/d 2023 sudah melampaui target yang telah ditetapkan dalam Renstra Perubahan 2018-2023 , Kecamatan Pondokgede harus dapat meningkatkan lagi capaian kerjanya pada tahun berikutnya.

Adapun Evaluasi dan Analisis Kinerja untuk meningkatkan capaian kinerja pada tahun 2023 atas indikator kinerja utama Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede sebagai berikut :

Evaluasi :

- Melakukan monitoring secara berkala terkait K3 di Kecamatan dan Kelurahan bersama dinas yang terkait;
- Meningkatkan peran aktif aparatur sipil dengan masyarakat terkait giat K3 di wilayah Kecamatan Pondokgede;
- Melakukan pembinaan /sosialisasi terhadap masyarakat terkait kegiatan K3 yang berada di wilayah Kecamatan Pondokgede;
- Meningkatkan kualitas sarana dan prasarana yang menunjang kegiatan K3 di wilayah Kecamatan Pondokgede.



Analisis :

- a. Melakukan peremajaan terhadap sarana dan prasarana yang menunjang kegiatan K3 di wilayah Kecamatan Pondokgede;
- b. Mengikutsertakan dinas yang terkait dengan masyarakat terhadap kegiatan K3 di wilayah Kecamatan Pondokgede;
- c. Memperbaiki Laporan kegiatan K3 sesuai dengan format administrasi yang berlaku pada tahun berikutnya;
- d. Memperbaiki pola pikir SDM yang ada di wilayah Kecamatan Pondokgede terkait kegiatan K3 di wilayah Kecamatan Pondokgede.



Dengan demikian kedepan harus ada langkah- langkah konkrit dari Kecamatan Pondokgede untuk meningkatkan capaian kinerja Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede, diantaranya:

1. Mengadakan sosialisasi kepada masyarakat agar berperan aktif dalam giat bersih lingkungan karena mulai tahun 2023 sasaran zona sudah masuk ke jalan/titik utama di Kecamatan Pondokgede;
2. Penguatan sinergitas 3 pilar dan Forkompimcam dalam mewujudkan zona Ketertiban, Kebersihan dan Keindahan;
3. Melakukan reviu terhadap instrumen penilaian agar memudahkan dalam mengevaluasi tata cara penilaian.

Keberhasilan pencapaian suatu sasaran strategis tidak terlepas dari adanya Program dan Kegiatan yang relevan untuk mengungkit pencapaian sasaran strategis, walaupun program dan kegiatan yang mendukung pencapaian Indikator Utama Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede Tahun 2023, hal tersebut dapat dilihat pada tabel berikut:



Tabel 3.21

Analisis Program/Kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian kinerja Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede

Tujuan/Sasaran	Indikator Sasaran	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kinerja	Capaian Kinerja (%)	Menunjang/ Tidak Menunjang
<p>Tujuan : Mewujudkan Kecamatan Pondokgede yang Aman dan Nyaman</p> <p>Sasaran : Terwujudnya Ketertiban dan Ketenteraman Masyarakat yang didukung oleh kohesi sosial yang kuat</p>	<p>Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede</p>	<p>PROGRAM KOORDINASI KETENTERAMAN DAN KETERTIBAN UMUM</p>	Persentase Zonasi K3 di Kecamatan Pondokgede	100	Menunjang
		<p>Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum</p>	Jumlah Kegiatan Keamanan dan Ketertiban	100	Menunjang
		<p>Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan</p>	Jumlah Laporan Kegiatan Keamanan dan Ketertiban	100	Menunjang
		<p>Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kecamatan)</p>	Jumlah Laporan Kegiatan Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat	100	Menunjang
		<p>Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatiwaringin)</p>	Jumlah Laporan Kegiatan Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat	100	Menunjang
		<p>Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatimakmur)</p>	Jumlah Laporan Kegiatan Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat	100	Menunjang
		<p>Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatibening)</p>	Jumlah Laporan Kegiatan Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat	100	Menunjang
		<p>Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jaticempaka)</p>	Jumlah Laporan Kegiatan Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat	100	Menunjang
		<p>Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatibening Baru)</p>	Jumlah Laporan Kegiatan Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat	100	Menunjang

Sumber : Data Olahan Sub Bagian Tata Usaha Kecamatan Pondokgede, 2023



Tabel 3.21.1
Alokasi dan Realisasi Anggaran serta Tingkat Efisiensi
Penggunaan Sumber Daya untuk Indikator Kinerja Sasaran Persentase
Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede

No	Indikator Sasaran	Program	Pagu (Rp.)	Realisasi Anggaran		Capaian Kinerja (%)	Tingkat Efisiensi (%)
				(Rp.)	%		
1.	Persentase Zonasi yang Tertib , Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede	PROGRAM KOORDINASI KETENTERAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	Rp. 1.332.845.400	Rp.1.190.874.200	89,35	100	10,65
		Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum	Rp. 1.332.845.400	Rp. 1.190.874.200	89,35	100	
		Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	Rp. 50.000.000	Rp. 48.542.500	97,09	100	
		Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kecamatan)	Rp. 446.845.400	Rp. 314.331.700	70,34	100	
		Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatiwaringin)	Rp. 156.400.000	Rp. 150.000.000	95,91	100	
		Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatimakmur)	Rp. 192.400.000	Rp. 192.000.000	99,79	100	
		Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatibening)	Rp. 144.400.000	Rp. 144.000.000	99,72	100	
		Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jaticempaka)	Rp. 198.400.000	Rp. 198.000.000	99,80	100	
		Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatibening Baru)	Rp. 144.400.000	Rp. 144.000.000	99,72	100	
		TOTAL	Rp. 1.332.845.400	Rp. 1.190.874.200	89,35	100	

Sumber : Data Realisasi Anggaran melalui Aplikasi SIMDA tahun 2023, diolah

Dengan melihat tabel diatas bahwa dapat diketahui bahwa terdapat 1 (satu) program, 1 (satu) kegiatan dan 7 (tujuh) sub kegiatan yang mendukung pencapaian indikator sasaran Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede, dimana pagu anggaran sebesar Rp. 1.332.845.400 (*Satu milyar tiga ratus tiga puluh dua juta delapan ratus empat puluh lima ribu empat ratus rupiah*) dengan realisasi sebesar Rp. 1.190.874.200 (*Satu milyar seratus sembilan puluh juta delapan ratus tujuh puluh empat ribu dua ratus rupiah*).



Dengan demikian penyerapan anggaran yang dipergunakan untuk mencapai Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede 89,35% persen.

Jika dikaitkan dengan realisasi Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede pada tahun 2023 sebesar 92,30 persen dari target nilai sebesar 86 persen, atau dengan capaian kinerja sebesar 107.32 persen, maka dapat dikatakan terdapat efisiensi dalam penggunaan penggunaan sumber daya dengan tingkat efisiensi sebesar 10,66 persen, karena meskipun terdapat sisa anggaran, tetapi capaian kinerja dapat melampaui target. Hal tersebut dikarenakan Kecamatan Pondokgede melakukan beberapa upaya efisiensi diantaranya :

1. Memfasilitasi aparatur dan masyarakat dalam penyediaan alat kebersihan;
2. Peningkatan Koordinasi bersama unsur 3 pilar dalam giat kebersihan lingkungan dan ketertiban;
3. Melakukan Tindakan preventif di area Kecamatan Pondokgede;
4. Keterlibatan seluruh aparatur dalam melaksanakan K3 serta keikutsertaan Masyarakat dan 3 Pilar yang berada di Kecamatan Pondokgede dalam pelaksanaan kegiatan Penertiban di wilayah.

Adapun perbandingan capaian kinerja Indikator Sasaran Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede antara tahun 2020 s/d 2023 dapat dilihat pada tabel dibawah ini :

Tabel 3.22
Perbandingan Realisasi Kinerja Dan Capaian Kinerja Sasaran Tahun 2020 s/d 2023 Untuk Indikator Kinerja Sasaran Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di kecamatanPondokgede

No	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Target				Realisasi				Capaian (%)			
			2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
1	Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede	Persen	50	57	71	86	50	57	73,68	92,30	100	100	103,77	107,32

Sumber : Evaluasi Internal Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023, diolah

Dengan melihat tabel diatas bahwa Kecamatan Pondokgede mengalami kenaikan dalam realisasi kinerja secara berkala, namun pada akhir periode Renstra Perubahan 2018-2023, Kecamatan Pondokgede dapat melampaui target kinerja dengan baik, Kebersihan dan Keindahan ditetapkan dalam periode 5 tahun.



33. Efisiensi Sumber Daya Yang Dapat Dikuantifisir Per Indikator Kinerja Sasaran

Efisiensi Sumber Daya yang dapat dikuantifisir pada Tahun 2023 terdapat pada beberapa indikator diantaranya :

1. Indikator Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Layanan Publik

Pada Indikator Indeks Kepuasan Masyarakat terdapat di Kegiatan Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan Kepada Camat Sub Kegiatan Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Terkait Dengan Kewenangan lain yang dilimpahkan, anggaran Rp.50.000.000,- Realisasi Rp. 43.989.000. dikarenakan pada tahun sebelumnya tidak menyerap belanja mesin antrian dikarenakan terkendala dengan Nilai TKDN, maka di Tahun ini tidak menyerap belanja TV yang diperuntukan untuk menunjang Mesin Antrian.

Pemanfaatan sarana dan prasarana penunjang dalam melaksanakan kegiatan. kegiatan sehari-hari perlu ditunjang dengan sarana dan prasarana yang memadai seperti komputer, printer dan peralatan lainnya yang meningkatkan kualitas sumber daya manusia dalam hal melakukan pelayanan terhadap Masyarakat. Namun keterbatasan sarana dan prasarana tersebut dapat dimaksimalkan sehingga tidak mengurangi capaian kinerja di Kecamatan Pondokgede. Namun untuk tahun berikutnya perlu dikaji lagi mengingat tantangan kedepan semakin banyak. Sarana dan prasarana penunjang untuk mendukung penggunaan dalam media sosial terkait pelayanan publik. untuk memudahkan proses pelayanan terhadap masyarakat.

Tabel 3.23
Tingkat Efisiensi Per Indikator Kinerja Sasaran

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian Kinerja Indikator Kinerja yang $\geq 100\%$ (%)	Penyerapan Anggaran (%)	Tingkat Efisiensi (%)
Meningkatnya Akuntabilitas Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Pondokgede	Nilai AKIP Kecamatan Pondokgede	104,88	89,06	10,94
	Indeks Kepuasan Masyarakat	106,86	94,86	5,14

Sumber : Evaluasi Internal Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023, diolah



2 Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede

Pada Indikator Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede yang terdapat di Kegiatan Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum Sub Kegiatan Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan, anggaran Rp.64.500.000,- Realisasi Rp. 59.390.000.

Jika melihat dari capaian kinerja di Kecamatan Pondokgede dan dibandingkan dengan penyerapan anggaran maka tingkat efisiensi untuk mencapai masing-masing indikator adalah sebagai berikut :

Tabel 3.24
Tingkat Efisiensi Per Indikator Kinerja Sasaran

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian Kinerja Indikator Kinerja yang $\geq 100\%$ (%)	Penyerapan Anggaran (%)	Tingkat Efisiensi (%)
Terwujudnya Ketertiban dan Ketenteraman masyarakat yang didukung oleh kohesi sosial yang kuat	Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede	107,32	89,35	10,65

Sumber : Evaluasi Internal Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023, diolah

Berdasarkan perhitungan tingkat efisiensi , maka rata-rata efisiensi untuk mencapai suatu sasaran strategis , Upaya efisiensi yang telah dilaksanakan di tahun 2023 pada Kecamatan Pondokgede cukup efektif . sehingga dapat mencapai target yang telah ditetapkan.



Tabel 3.24.1
Sarana dan Prasarana untuk menunjang Indikator Kinerja Utama Persentase Zonasi yang Tertib,Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede

NO	SARANA DAN PRASARANA	SATUAN
1	Gedung dan Bangunan	Unit
2	Komputer	Unit
3	Laptop	Unit
4	Printer	Unit
5	Meja	Buah
6	Kursi	Buah
7	Alat Kebersihan	Buah
8	Spanduk	Buah
9	Baligho	Buah

Sumber Data : Data Olahan Sub Bagian Tata Usaha Kecamatan Pondokgede,2023

Berdasarkan tabel diatas merupakan sarana dan prasana untuk penunjang Indikator Kinerja Utama Persentase Zonasi yang Tertib,Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede pada tahun 2023



3.4 AKUNTABILITAS KEUANGAN

Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi pada tahun anggaran 2023 menggunakan Dana Anggaran Pendapatan Belanja Daerah (APBD) Kota Bekasi dengan princiian sebagai berikut :

- Dana PAD : Rp. 22.061.819.588
 - Dana DAU : Rp. 5.052.980.000
 - Dana Bagi Hasil Provinsi : Rp. 2.981.581.400
- Rp. 30.096.380.988

Tabel 3.25
Pagu Anggaran Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi
Per Program Tahun 2023

No	URUSAN/BIDANG URUSAN PEMERINTAH DAERAH DAN PROGRAM KEGIATAN	SEBELUM PERUBAHAN (Rp.)	SESUDAH PERUBAHAN (Rp.)
1	Program Penunjang Urusan Pemerunth Daerah Kabupaten/Kota	Rp. 21.095.032.720	Rp. 20.768.640.588
2	Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	Rp. 180.000.000	Rp. 180.000.000
3	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	Rp. 6.738.897.400	Rp. 7.774.895.000
4	Program Koordinasi Ketenteraman dan Ketertiban Umum	Rp. 1.332.845.000	Rp. 1.332.845.000
5	Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	Rp. 40.000.000	Rp. 40.000.000
TOTAL		Rp. 29.386.775.520	Rp. 30.096.380.988

Sumber : Data Pagu Anggaran melalui Aplikasi Siencang tahun 2023, diolah

Alokasi anggaran Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi pada tahun 2023 sebesar Rp. **30.096.380.988,-** terdiri dari Belanja Tidak Langsung Rp. 11.843.321.000,- dan Belanja Langsung Rp.18.253.059.988,-

Belanja Langsung Urusan terdiri atas :

- 1. Belanja Langsung Penunjang Urusan : Rp. 20.768.640.588,-
 - 2. Belanja Langsung Urusan : Rp. 9.327.740.000,-
- Jumlah : Rp.30.096.380.988,-



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

Realisasi Anggaran yang sudah terlaksanakan pada Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun Anggaran 2023 sebesar Rp. 27.511.982.388,- yang terdiri atas :

- Belanja Tidak Langsung : Rp. 10.019.470.126,-
- Belanja Langsung Penunjang Urusan : Rp. 8.476.877.529,-
- Belanja Langsung Urusan : Rp. 9.015.634.733,-

Jumlah : Rp. 27.511.982.388,-

Berikut ini akan diuraikan efisiensi penggunaan anggaran selama Tahun 2023 yang dilaksanakan oleh Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi dengan tujuan efisiensi sebagai berikut :

- Untuk menghemat atau mengurangi anggaran dalam pelaksanaan kegiatan;
- Penyerapan Anggaran disesuaikan dengan kebutuhan Perangkat Daerah;
- Meningkatkan Kinerja sehingga dapat menghasilkan output yang semakin meningkat/maksimal;
- Untuk mencapai hasil sesuai yang diharapkan.



3.5 REALISASI ANGGARAN

Untuk mendukung pencapaian sasaran strategis sesuai tugas pokok dan fungsinya, pada tahun 2023 Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi mendapat alokasi anggaran sebesar Rp.30.096.380.988 pada penetapan APBD Tahun 2023 yang dijabarkan dalam tabel anggaran sebagai berikut :



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

**Tabel 3.26 Perbandingan Realisasi Anggaran BLP
Kecamatan Pondokgede Tahun 2022 dan 2023 Realisasi Anggaran
Belanja Langsung Penunjang Urusan/ Berdasarkan Perjanjian Kinerja Tahun 2022 dan 2023**

NO	PROGRAM/KEGIATAN /SUB KEGIATAN	ANGGARAN MURNI		ABT		Jumlah dan Realisasi Tahun 2022			Jumlah dan Realisasi Tahun 2023			Keterangan
		2022	2023	2022	2023	Jumlah	Realisasi	%	Jumlah	Realisasi	%	
						Rp	Rp		Rp	Rp		
	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH	20.989.237.368	20.768.640.588			20.934.237.368	19.375.049.081	92,55	20.768.640.588	18.496.347.655	89,06	
1	Perencanaan, Penggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	10.000.000	3.000.000	-	-	10.000.000	6.517.0000	65,17	3.000.000	2.869.000	95,63	
1	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	10.000.000	3.000.000	-	-	10.000.000	6.517.0000	65,17	3.000.000	2.869.000	95,63	Penyerapan Anggaran sesuai dengan Kebutuhan
2	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	11.199.648.000	11.846.321.000			11.199.648.000	11.199.648.000	94,46	11.846.321.000	10.022.287.126	84,60	
2	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	11.189.648.000	11.843.321.000	-	-	11.189.648.000	10.569.657.761	94,46	11.843.321.000	10.019.470.126	84,60	Penyerapan Anggaran sesuai dengan jumlah pegawai ASN
3	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	10.000.000	3.000.000	-	-	10.000.000	10.000.000	100	3.000.000	2.817.000	93,60	Penyerapan Anggaran sesuai dengan Kebutuhan
3	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	10.000.000	10.000.000			10.000.000	0	0	10.000.000	10.000.000	100	
4	Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi	10.000.000	10.000.000	-	-	10.000.000	0	0	10.000.000	10.000.000	100	Penyerapan Anggaran sesuai dengan Kebutuhan
4	Administrasi Umum Perangkat Daerah	465.000.000	390.000.000			465.000.000	393.730.050	84,67	490.000.000	414.132.197	84,52	
5	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik / Penerangan Bangunan Kantor	40.000.000	20.000.000	-	-	40.000.000	29.998.400	75	20.000.000	18.320.328	91,60	Penyerapan Anggaran sesuai dengan Kebutuhan
6	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	245.000.000	245.000.000	-	-	245.000.000	215.012.050	87,76	245.000.000	211.737.000	86,42	Penyerapan Anggaran sesuai dengan Kebutuhan



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

NO	PROGRAM/KEGIATAN /SUB KEGIATAN	ANGGARAN MURNI		ABT		Jumlah dan Realisasi Tahun 2022			Jumlah dan Realisasi Tahun 2023			Keterangan
		2022	2023	2022	2023	Jumlah	Realisasi	%	Jumlah	Realisasi	%	
						Rp	Rp		Rp	Rp		
7	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	100.000.000	75.000.000			100.000.000	96.734.600	96,73	75.000.000	68.982.900	91,98	
8	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	20.000.000	20.000.000	-	-	20.000.000	15.420.000	77,10	19.275.000	19.275.000	96,38	
9	Fasilitasi Kunjungan Tamu	10.000.000	10.000.000	-	-	10.000.000	3.925.000	39,25	4.535.000	4.535.000	45,35	
10	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi	30.000.000	15.000.000	-	100.000.000	30.000.000	14.440.000	48,13	115.000.000	86.366.969	75,10	
11	Penatausahaan Arsip Dinamis pada SKPD	20.000.000	5.000.000	-	-	20.000.000	18.200.000	91,00	5.000.000	4.915.000	98,30	
5	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	100.000.000	-	-	-	100.000.000	54.581.500	54,58	-	-	-	
12	Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	100.000.000	-	-	-	100.000.000	54.581.500	54,58	-	-	-	
6	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	8.678.779.368	8.489.975.720	-	-	8.673.779.368	7.974.990.879	91,94	8.063.583.588	7.790.757.568	96,62	
13	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	422.000.000	422.000.000	-	-	422.000.000	178.986.429	42,41	422.000.000	238.725.499	56,57	
14	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	5.000.000	-	(5.000.000)	-	-	-	-	-	-	-	
15	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	8.251.779.368	8.067.975.720	-	(426.392.132)	8.251.779.368	7.796.004.450	94,48	7.641.975.720	7.552.032.069	98,83	
7	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	525.810.000	355.736.000			475.810.000	365.571.891	76,83	355.736.000	256.301.764	72,05	
16	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya pemeliharaan, dan Pajak kendaraan perorangan dinas atau kendaraan dinas jabatan	50.074.000	35.000.000	-	-	50.074.000	45.123.300	90,11	35.000.000	34.535.500	98,67	
17	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak. Dan perizinan kendaraan dinas operasional atau lapangan	150.736.000	150.736.000	-	-	150.736.000	62.618.600	41,54	150.736.000	68.902.809	45,71	
18	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	75.000.000	20.000.000		-	75.000.000	59.163.000	78,88	20.000.000	9.840.000	49,20	
18	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	250.000.000	150.000.000	(50.000.000)	-	200.000.000	198.666.991	99,33	150.000.000	143.023.455	95,35	



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

Tabel 3.27 Perbandingan Realisasi Anggaran BLU (Belanja Langsung Urusan) Kecamatan Pondokgede Tahun 2022 dan 2023

NO	PROGRAM/KEGIATAN /SUB KEGIATAN	ANGGARAN MURNI		ABT		Jumlah dan Realisasi Tahun 2022			Jumlah dan Realisasi Tahun 2023			Keterangan
		2022	2023	2022	2023	Jumlah	Realisasi	%	Jumlah	Realisasi	%	
						Rp	Rp		Rp	Rp		
	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	180.000.000	180.000.000	-	-	180.000.000	141.586.648	90,41	180.000.000	170.554.000	94,86	
8	Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum	120.000.000	130.000.000	-	-	120.000.000	118.590.000	99,16	130.000.000	126.765.000	97,51	
19	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kecamatan)	20.000.000	30.000.000	-	-	20.000.000	20.000.000	100	30.000.000	29.245.000	97,48	
20	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatiwaringin)	20.000.000	20.000.000	-	-	20.000.000	19.555.000	99,78	20.000.000	19.520.000	97,60	
21	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatimakmur)	20.000.000	20.000.000	-	-	20.000.000	19.130.000	95,65	20.000.000	19.520.000	97,60	
22	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatibening)	20.000.000	20.000.000	-	-	20.000.000	19.950.000	99,75	20.000.000	19.440.000	97,20	
23	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jaticempaka)	20.000.000	20.000.000	-	-	20.000.000	19.955.000	99,78	20.000.000	19.520.000	97,60	
24	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum (Kelurahan Jatibening Baru)	20.000.000	20.000.000	-	-	20.000.000	20.000.000	100	20.000.000	19.520.000	97,60	
9	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan Kepada Camat	60.000.000	50.000.000	-	-	60.000.000	22.996.648	38,33	50.000.000	43.989.000	87,98	
25	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan kewenangan lain yang dilimpahkan	60.000.000	50.000.000	-	-	60.000.000	22.996.648	38,33	50.000.000	43.989.000	87,98	



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

NO	PROGRAM/KEGIATAN /SUB KEGIATAN	ANGGARAN MURNI		ABT		Jumlah dan Realisasi Tahun 2022			Jumlah dan Realisasi Tahun 2023			Keterangan
		2022	2023	2022	2023	Jumlah	Realisasi	%	Jumlah	Realisasi	%	
						Rp	Rp		Rp	Rp		
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	6.052.992.400	6.738.897.400	-	-	6.132.532.400	5.675.933.251	84,09	7.774.895.000	7.617.374.033	97,97	
10	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan	5.952.992.400	6.308.897.400	-	-	6.032.532.400	5.600.573.251	92,83	7.344.895.000	7.210.208.033	98,17	
26	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di kelurahan	120.000.000	120.000.000	-	-	120.000.000	98.842.000	82,37	120.000.000	109.764.250	91,47	
27	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatiwaringin)	-	200.000.000	-	-	-	-	-	200.000.000	200.000.000	100	
28	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatimakmur)	-	200.000.000	-	-	-	-	-	200.000.000	200.000.000	100	
29	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatibening)	-	200.000.000	-	-	-	-	-	200.000.000	200.000.000	100	
30	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jaticempaka)	-	200.000.000	-	-	-	-	-	200.000.000	200.000.000	100	
31	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan (Kelurahan Jatibening Baru)	-	200.000.000	-	-	-	-	-	200.000.000	200.000.000	100	
32	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan (Kecamatan)	306.296.000	187.441.000	29.540.000	-	335.836.000	306.750.200	91,34	187.441.000	172.784.199	92,18	
33	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jatiwaringin)	1.109.837.600	1.003.437.600	-	206.000.000	1.109.837.600	1.042.079.598	93,89	1.209.437.600	1.205.114.598	99,64	
34	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jatimakmur)	1.476.239.200	1.344.599.200	-	270.797.600	1.476.239.200	1.378.519.600	93,68	1.615.396.800	1.544.008.998	95,58	
35	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jatibening)	1.015.304.000	920.904.000	-	203.600.000	1.015.304.000	953.840.779	93,95	1.124.504.000	1.121.908.798	99,77	
36	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jaticempaka)	793.371.200	983.544.400	-	201.200.000	793.371.200	734.583.274	92,59	1.184.744.400	1.170.807.394	98,82	
37	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan. (Kelurahan Jatibening Baru)	1.131.944.400	698.971.200	-	154.400.000	1.131.944.400	1.052.152.800	92,95	853.371.200	849.644.796	99,56	
38	Evaluasi Kelurahan	50.000.000	50.000.000	-	-	50.000.000	33.805.000	67,61	50.000.000	36.175.000	72,35	



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

NO	PROGRAM/KEGIATAN /SUB KEGIATAN	ANGGARAN MURNI		ABT		Jumlah dan Realisasi Tahun 2022			Jumlah dan Realisasi Tahun 2023			Keterangan
		2022	2023	2022	2023	Jumlah	Realisasi	%	Jumlah	Realisasi	%	
						Rp	Rp		Rp	Rp		
11	Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	100.000.000	430.000.000	-	-	100.000.000	75.000.000	75,36	430.000.000	407.166.000	94,68	
39	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan. (Kelurahan Jatiwaringin)	20.000.000	70.000.000	-	-	20.000.000	17.900.000	89,50	70.000.000	62.600.000	89,43	
40	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan. (Kelurahan Jatimakmur)	20.000.000	70.000.000	-	-	20.000.000	13.500.000	67,50	70.000.000	64.850.000	92,64	
41	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan. (Kelurahan Jatibening)	20.000.000	70.000.000	-	-	20.000.000	20.000.000	100	70.000.000	69.800.000	99,71	
42	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan. (Kelurahan Jaticempaka)	20.000.000	70.000.000	-	-	20.000.000	10.460.000	52,30	70.000.000	63.500.000	90,71	
43	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan. (Kelurahan Jatibening Baru)	20.000.000	70.000.000	-	-	20.000.000	13.500.000	67,50	70.000.000	68.900.000	98,43	
44	Fasilitasi Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat	-	80.000.000	-	-	-	-	-	80.000.000	77.516.000	96,90	
45	PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	64.500.000	1.332.845.400	-	-	64.500.000	59.390.000	92,08	1.332.845.400	1.190.874.200	89,35	
12	Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban Umum	64.500.000	1.332.845.400	-	-	64.500.000	59.390.000	92,08	1.332.845.400	1.190.874.200	89,35	
46	Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	64.500.000	50.000.000	-	-	64.500.000	59.390.000	92,08	50.000.000	48.542.500	97,09	
47	Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kecamatan)	-	446.845.400	-	-	-	-	-	446.845.400	314.331.700	70,34	
48	Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatiwaringin)	-	156.400.000	-	-	-	-	-	156.400.000	150.000.000	95,91	
49	Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatimakmur)	-	192.400.000	-	-	-	-	-	192.400.000	192.000.000	99,79	
50	Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatibening)	-	144.400.000	-	-	-	-	-	144.400.000	144.000.000	99,72	
51	Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jaticempaka)	-	198.400.000	-	-	-	-	-	198.400.000	198.000.000	99,80	
52	Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat (Kelurahan Jatibening Baru)	-	144.400.000	-	-	-	-	-	144.400.000	144.000.000	99,72	



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

NO	PROGRAM/KEGIATAN /SUB KEGIATAN	ANGGARAN MURNI		ABT		Jumlah dan Realisasi Tahun 2022			Jumlah dan Realisasi Tahun 2023			Keterangan
		2022	2023	2022	2023	Jumlah	Realisasi	%	Jumlah	Realisasi	%	
						Rp	Rp		Rp	Rp		
	PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM	50.000.000	40.000.000	-	-	50.000.000	45.860.000	91.72	40.000.000	36.632.500	91,58	
13	Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum sesuai Penugasan Kepala Daerah	50.000.000	40.000.000	-	-	50.000.000	45.860.000	91.72	40.000.000	36.632.500	91,58	
53	Penangan Konflik Sosial sesuai Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan	50.000.000	40.000.000	-	-	50.000.000	45.860.000	91.72	40.000.000	36.632.500	91,58	
	TOTAL	27.336.729.768	29.386.775.520	24.540.000	709.605.468	27.361.269.768	25.297.818.980	93.57	30.096.380.988	27.511.982.388	91.41	

Sumber : Data Realisasi Anggaran melalui Aplikasi SIMDA tahun 2022 dan 2023, diolah



BAB IV

PENUTUP

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023 merupakan bentuk pertanggungjawaban dari serangkaian perencanaan kinerja, pengukuran kinerja, evaluasi dan analisis capaian kinerja dalam rangka pencapaian tujuan dan sasaran selama tahun anggaran 2023.

4.1 KESIMPULAN

Penyelenggaraan pemerintahan yang baik, pada hakikatnya adalah proses pembuatan dan pelaksanaan kebijakan publik berdasarkan prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, partisipatif, adanya kepastian hukum, kesetaraan, efektif dan efisien. Prinsip-prinsip penyelenggaraan pemerintahan demikian merupakan landasan bagi penerapan kebijakan yang demokratis yang ditandai dengan menguatnya kontrol dari masyarakat terhadap kinerja pelayanan publik.

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) ini memberikan gambaran tingkat pencapaian sasaran maupun tujuan instansi pemerintah sebagai jabaran dari visi, misi dan strategi instansi pemerintah yang mengindikasikan tingkat keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan-kegiatan sesuai dengan program dan kebijakan yang ditetapkan sekaligus sebagai bentuk pertanggungjawaban Kecamatan Pondokgede atas penyelenggaraan program kegiatan pada Tahun 2023 yang sekaligus menjadi masukan dan bahan pengambilan keputusan dalam perencanaan tahun berikutnya. Dalam laporan ini disimpulkan bahwa secara umum Kecamatan Pondokgede telah memperlihatkan pencapaian kinerja yang signifikan atas sasaran-sasaran strategisnya.



Dalam laporan ini disimpulkan bahwa secara umum Kecamatan Pondokgede telah memperlihatkan pencapaian kinerja yang signifikan atas sasaran-sasaran strategisnya. Pada tahun 2023 ini Kecamatan Pondokgede memiliki 2 (dua) sasaran strategis serta 4 (empat) Indikator Kinerja Utama (IKU). Secara umum realisasi masing-masing IKU telah tercapai sesuai dengan target. Sementara apabila dibandingkan dengan target perencanaan jangka menengah (dalam hal ini Perubahan RENSTRA), maka terlihat bahwa pada tahun 2023 ini hampir keseluruhan target yang telah ditetapkan telah tercapai, bahkan ada beberapa yang melebihi target. Secara umum disimpulkan bahwa pencapaian target terhadap seluruh indikator yang dicantumkan dalam Perubahan Renstra Kecamatan Pondokgede Tahun 2018 – 2023 khususnya untuk Tahun Anggaran 2023 terpenuhi sesuai dengan harapan.

Berdasarkan hasil realisasi keuangan dan fisik kegiatan dan pekerjaan yang telah dilakukan secara umum pelaksanaan program dan kegiatan pada Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun Anggaran 2023 berjalan sesuai dengan target yang telah ditetapkan. Sudah tercapai dan tidak ada mengalami permasalahan dan hambatan yang berarti dalam pelaksanaan program dan kegiatan pada tahun 2023.



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Pondokgede Kota Bekasi Tahun 2023

Berdasarkan hasil pengolahan data dan analisa dapat disimpulkan sebagai berikut :

a. Indikator Kinerja Utama sasaran strategis Kecamatan yang pertama yakni meningkatnya akuntabilitas layanan publik dan pemberdayaan masyarakat dalam pembangunan di Kecamatan Pondokgede semuanya mencapai target dengan capaian indikator antara lain :

1. Nilai AKIP di Kecamatan Pondokgede dengan target nilai 72 di Tahun 2023 dengan realisasi nilai sebesar 75,52. Capaian kinerja sebesar 104,88 persen.
2. Indeks Kepuasan Masyarakat dengan target di Tahun 2023 sebesar 83 dengan realisasi sebesar 88,70. Capaian kinerja sebesar 106,86 persen.
3. Persentase Peningkatan Pemberdayaan Masyarakat Dalam Pembangunan dengan target di Tahun 2023 sebesar 65 persen dengan realisasi sebesar 65 persen. Capaian kinerja sebesar 100 persen.

b. Indikator Kinerja Utama sasaran strategis Kecamatan yang kedua yakni terwujudnya ketertiban dan ketentraman yang didukung oleh kohesi sosial yang kuat di wilayah Kecamatan Pondokgede mencapai target yang ditetapkan yakni sebesar 86 persen. Sasaran ini diukur dengan indikator Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede dengan target di Tahun 2023 sebesar 86 persen dan capaian sebesar 92,30 persen

Akumulasi capaian Indikator Kinerja Utama Tahun 2023 terhadap target akhir Renstra Perubahann 2018-2023 (Tahun 2023) sebagai berikut :

No	Indikator Kinerja Utama	Capaian Kinerja Tahun 2023	Target Tahun 2023
1	Nilai AKIP Kecamatan Pondokgede	104,88 %	72
2	Indeks Kepuasan Masyarakat	106,86%	83
3	Persentase Capaian Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan yang meningkat di Kecamatan Pondokgede	100%	65
4	Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Pondokgede	107,32%	86



4.2 RENCANA TINDAK LANJUT

Berdasarkan capaian kinerja Kecamatan Pondokgede Tahun 2023, terdapat hal-hal yang perlu dilakukan sehingga meningkatkan capaian kinerja di tahun berikutnya mengingat Tahun 2023 adalah tahun terakhir periode Renstra 2018-2023. Beberdapa hal yang dapat dilakukan untuk meningkatkan capaian kinerja tersebut diantaranya :

1. LKIP Kecamatan Pondokgede merupakan hasil pertanggung jawaban instansi pemerintah atas kinerja yang telah dicapai, oleh karena itu penyusun berharap adanya dukungan kerjasama antara berbagai pihak khususnya di Kecamatan Pondokgede agar terjalin komunikasi yang baik;
2. Meningkatkan pengendalian dan evaluasi terutama dalam penyusunan Program yang ada di Kecamatan Pondokgede agar dapat mempertimbangkan perkembangan isu strategis/perubahan regulasi lokal, regional, dan nasional, sehingga dapat dengan cepat dilakukan penyesuaian kebijakan sesuai dengan kewenangan yang telah dilimpahkan dari Walikota kepada Camat;
3. Meningkatkan kapasitas sumberdaya aparatur. Di samping mekanisme pelaksanaan kegiatan yang berpengaruh dalam menghasilkan capaian kinerja yang berkualitas, hal penting lainnya adalah kapasitas sumberdaya aparatur yang kompeten dalam melaksanakan tugas dan fungsinya;
4. Melaksanakan Komunikasi terkait dengan seluruh ketua RW melalui FKRW se Kecamatan Pondokgede secara berkala;
5. Meningkatkan kualitas data dan informasi atas capaian kinerja. Capaian kinerja yang dikumpulkan sesuai dengan SOP pengumpulan data merupakan salah satu strategi yang harus dilakukan untuk meningkatkan kualitas pelaporan yang selaras dengan dokumen RPJMD Kota Bekasi Tahun 2018-2023.

Dalam hubungan ini masyarakat umum perlu dilibatkan untuk berpartisipasi dan mempunyai informasi yang cukup tentang tujuan dan sasaran pembangunan melalui visi dan misi Wali Kota dan Wakil Wali Kota mulai perencanaan pembangunan melalui musyawarah perencanaan pembangunan (musrenbang) dari tingkat kelurahan dan kecamatan, berperan serta dalam monitoring dan evaluasi pembangunan dalam upaya mewujudkan masyarakat Kota Bekasi yang Cerdas, Kreatif, Maju, Sejahtera dan Ihsan.



Dalam hubungan ini masyarakat umum perlu dilibatkan untuk berpartisipasi dan mempunyai informasi yang cukup tentang tujuan dan sasaran pembangunan melalui visi dan misi Wali Kota dan Wakil Wali Kota mulai perencanaan pembangunan melalui musyawarah perencanaan pembangunan (musrenbang) dari tingkat kelurahan dan kecamatan, berperan serta dalam monitoring dan evaluasi pembangunan dalam upaya mewujudkan masyarakat Kota Bekasi yang Cerdas, Kreatif, Maju, Sejahtera dan Ihsan.

Demikian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Tahun 2023 ini disusun semoga dapat bermanfaat untuk meningkatkan kinerja kita dimasa yang akan datang.